



Općinski sud u Sarajevu

Broj: 065-0-Reg-22-001052 od 08.06.2022.g.

PDV broj: 200630090001

Žiro račun: 102-050-00001113-54 Union bank d.d. Sarajevo

161-000-00367200-40 Raiffeisen bank Sarajevo

Kantonalno javno preduzeće za gospodarenje državnim šumama
KJP "Sarajevo - šume" d.o.o. Sarajevo

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Strana
			1 od 44

PLAN POSLOVANJA
KJP «SARAJEVO-ŠUME» D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Februar, 2025. godine

Tel: 00 387 33 219 172; Fax 00 387 33 219 172
Ul. Maršala Tita 7/II, 71000 Sarajevo
Bosna i Hercegovina



Oznaka odgovornog
šumarstva
FSC® C139401





Općinski sud u Sarajevu,
Broj : 065-0-Reg-22-001052 od 08.06.2022.godine
PDV broj: 200630090001
Žiro račun: 1020500000111354 Union bank d.d. Sarajevo
1610000036720040 Raiffeisen bank Sarajevo

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Strana
ODL	0101	04	1 od 1

Broj: 0101-1008-5/25

Datum: 27.03.2025. godine

Na osnovu člana 234. stav 1. tačka s. Zakona o privrednim društvima («Službene novine Federacije BiH», broj: 81/15 i 75/21), člana 6. stav 1. alineja 3., a u vezi sa članom 22., članom 23. i članom 24. stav 1) Zakona o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine («Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine», broj: 8/05, 81/08, 22/09 i 109/12), Saglasnosti Ministarstva privrede KS za učešće u radu i odlučivanju na Skupštini KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo, broj: 07-03-04-8265-1/25 od 19.03.2025. godine, Odluke Vlade Kantona Sarajevo, broj: 02-04-28640.12.2/24 od 16.05.2024. godine, Punomoći Vlade Kantona Sarajevo, broj: 02-04-28640-12.3/24 od 16.05.2024. godine, člana 37. stav 1.tačka m) Statuta Kantonalnog javnog preduzeća za gospodarenje državnim šumama „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo, broj: 0101-1753-12/22 od 18.05.2022. godine, člana 5. stav 1. tačka m) i člana 34. stav. 2. Poslovnika o radu Skupštine Kantonalnog javnog preduzeća za gospodarenje državnim šumama „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo, broj: 0101-2341-9/24 od 07.06.2024. godine i Odluke Nadzornog odbora KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo, broj: 0102-926-3/25 od 06.03.2025. godine, Skupština Kantonalnog javnog preduzeća za gospodarenje državnim šumama „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo na 8 (osmoj) redovnoj sjednici održanoj dana 27.03.2025. godine, donijela je

ODLUKU

I

Usvaja se Plan poslovanja KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo za 2025. godinu, broj: 0103-507-2/25 od 28.02.2025.godine, koji je prilog ove Odluke i čini njen sastavni dio.

II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Za Skupštinu KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo
Punomoćnik


Pertesi - Žunić Elma

Dostaviti:

1. Ministarstvu privrede Kantona Sarajevo,
2. Skupštini KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo (x2)
3. Nadzornom odboru Preduzeća (x3)
4. Direktor Preduzeća KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo
5. Odboru za reviziju KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo (x4)
6. Odjelu za internu reviziju
7. Službi plana i analize
8. Službi za opće, pravne i kadrovske poslove
9. Službi za ekonomsko-finansijske poslove
10. Arhivi KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo



Općinski sud u Sarajevu,
Broj : 065-0-Reg-22-001052 od 08.06.2022.g.
PDV broj: 200630090001
Žiro račun: 1020500000111354 Union bank d.d. Sarajevo
1610000036720040 Raiffeisen bank Sarajevo

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Strana
ODL	0102	04	1 od 1

Broj: 0102-926-3/2025
Datum: 06.03.2025.godine

Na osnovu člana 257. Zakona o privrednim društvima („Službene novine F BiH“, broj: 81/15 i 75/21), člana 41. Statuta Kantonalnog javnog preduzeća za gospodarenje državnim šumama „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo, broj: 0101-1753-12/22 od 18.05.2022. godine, člana 7., člana 35. i člana 36. Poslovnika o radu Nadzornog odbora KJP «Sarajevo-šume» d.o.o. Sarajevo, broj: 0102-4668-5/2024 od 29.11.2024.godine godine, Nadzorni odbor KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo na 1 (PRVOJ) HITNOJ sjednici održanoj dana 06.03.2025. godine, donio je

ODLUKU

I

Usvaja se Plan poslovanja KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo za 2025. godinu, broj: 0103-507-2/25 od 28.02.2025. godine, koji je prilog ove Odluke i čini njen sastavni dio.

II

Plan poslovanja KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo za 2025. godinu, broj: 0103-507-2/25 od 28.02.2025. godine dostavlja se Skupštini KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo na dalje postupanje.

III

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

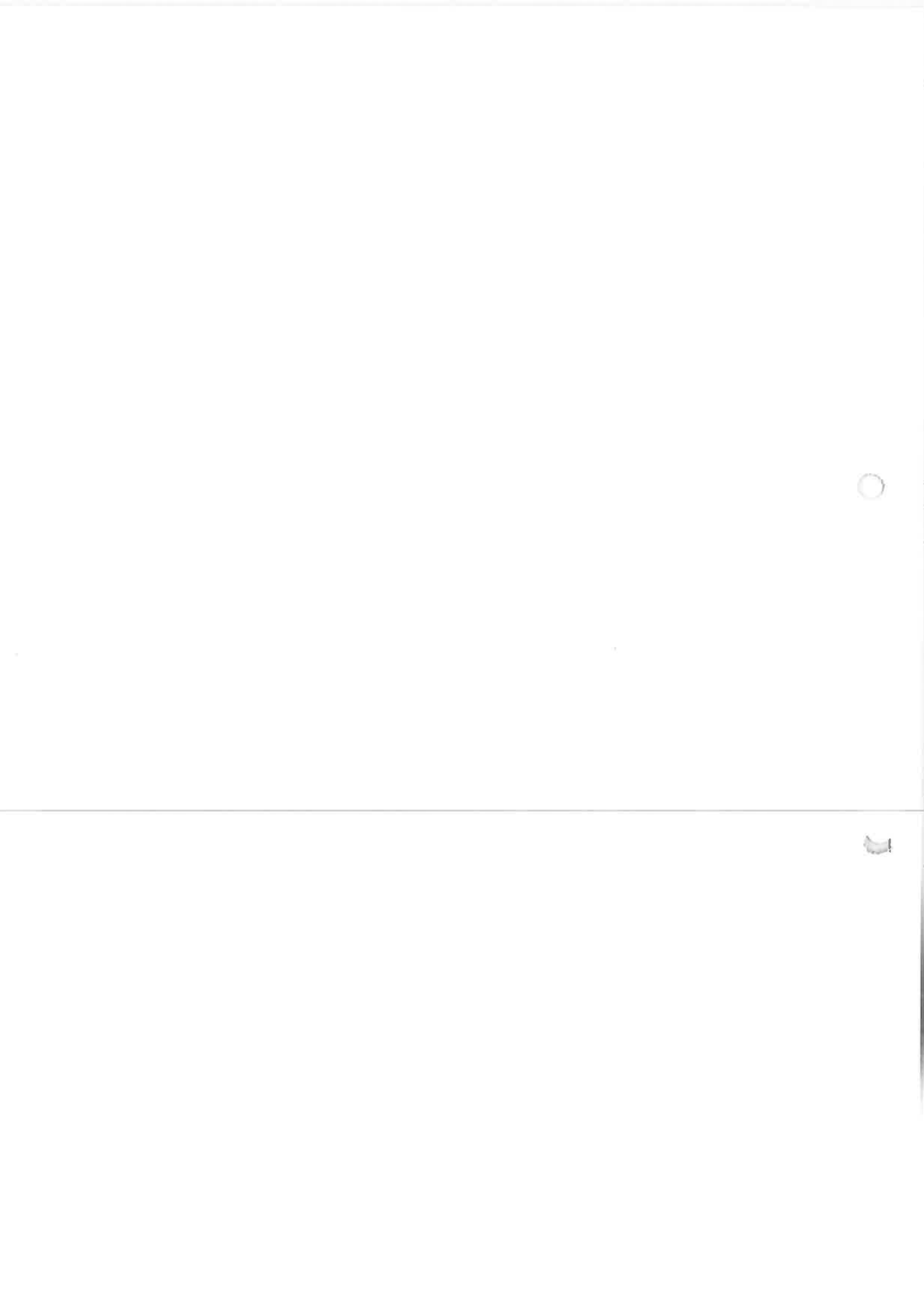
Član Nadzornog odbora
po ovlaštenju predsjednice Nadzornog odbora
KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo

Eldin Teskeredžić

DOSTAVLJENO:

1. Skupštini Preduzeća (x1)
2. Nadzornom odboru Preduzeća (x3)
3. Službi plana i analize
4. Službi za opće, pravne i kadrovske poslove
5. Arhivi







PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
2 od 44

SARDŽAJ:

Mišljenje na donošeni plan poslovanja, plan javnih nabavki u KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo, uz godišnji plan rada Interne revizije.....4

1. UVODNI DIO	9
2. PREGLED REALIZACIJA ŠUMSKOGOSPODARSKIH OSNOVA I MOGUĆNOST GODIŠNJIH SJEČA DO ISTEKA (KRUPNO DRVO)	12
3. PREGLED MOGUĆNOSTI GODIŠNJIH SJEČA PO KATEGORIJAMA ŠUMA ZA 2025. GODINU (KRUPNO DRVO)	16
4. PLANIRANI OBIM SJEČA U 2025. GODINI – PO ŠGP	21
4.1. PREGLED PLANIRANOG OBIMA SJEČA ZA KJP "S.-ŠUME" U 2025. GODINI	22
5. PLANIRANA PROIZVODNJA DRVNIH SORTIMENATA	23
5.1. Pregled planirane proizvodnje iz neto sječivih masa	23
6. RADNA SNAGA I SREDSTVA RADA	25
6.1. Faze izvođenja radova	26
7. OSTALE AKTIVNOSTI	28
8. PLANIRANA REALIZACIJA DRVNIH SORTIMENATA	29
8.1. Na nivou Preduzeća	29
9. PLANIRANA DINAMIKA PROIZVODNJE I REALIZACIJE	31
9.1. Na nivou Preduzeća	31
10. PLAN PRIHODA I RASHODA ZA 2025. GODINU NA NIVOU PREDUZEĆA / UKUPNO	33
11. BIOLOŠKE INVESTICIJE	40
11.1. Biološke investicije – po OSNOVI za 2025. godinu	40
11.2. Biološke investicije finansirane sredstvima u 2025. godini	40
12. PLAN SJEČA I NOVČANIH NAKNADA PO OPĆINAMA U 2025. GODINI	40
13. IZGRADNJA, ODRŽAVANJE OBJEKATA I NABAVKA OSNOVNIH SREDSTAVA U 2025. GODINI	42
14. ZAKLJUČAK	44
PRILOZI:	
-PRILOG 1. DETALJAN PRIKAZ PLANIRANE SJEČE PO ŠGP-IMA, PO GOSPODARSKIM JEDINICAMA, OPERATIVNIM JEDINICAMA, PO KATEGORIJAMA ŠUMA U m ³ KDM i NDM	1-7
- PRILOG 2: DETALJAN PRIKAZ PLANIRANE SJEČE PO ŠGP-IMA, PO GOSPODARSKIM JEDINICAMA, OPERATIVNIM JEDINICAMA, PO KATEGORIJAMA ŠUMA U m ³ KDM	8-16
- PRILOG 3. PLANIRANI OBIM SJEČA PO ŠUMSKIM UPRAVAMA I O.J.	17-17
-PRILOG 4. PLANIRANI OBIM SJEČA PO ŠUMSKIM UPRAVAMA, UKUPNO ZA KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O. SARAJEVO K.D.M. I N.D.M. ČETINARA I LIŠČARA	18-18
-PRILOG 5. PREGLED OSTVARENOG SORTIMENTNOG NAPADA U 2024. I PLANA ZA 2025. GODINU ZA ŠUMSKE UPRAVE, O. J. I ZA PREDUZEĆE PO VRSTAMA SORTIMENATA	19-23
-PRILOG 6. PREGLED PLANIRANE REALIZACIJE DRVNIH SORTIMENATA ZA 2025. GODINU ZA ŠUMSKE UPRAVE, O. J. I PREDUZEĆE	24-32
-PRILOG 7. PLANIRANE DINAMIKE PROIZVODNJE	33-37
-PRILOG 8. PREGLED RADNE SNAGE PO FAZAMA RADA	38-40
-PRILOG 9. PREGLED RADNE SNAGE PO ORGANIZACIONIM JEDINICAMA	41-44
-Prilog 10 Analiza Plana poslovanja i poslovnih aktivnostima sa identifikovanim rizicima i kontrolnim mjerama, uz provedbu i nadzor Uprave s ciljem realizacije Plana	45-51



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
3 od 44

Na osnovu člana 11. stav 1. alineja Zakona o javnim preduzećima Federacija Bosne i Hercegovine ("Službene novine F BiH, broj: 8/05, 81/08, 22/09 i 109/12) i člana 58. stav 1. tačka d. i člana 101. Statuta KJP «Sarajevo-šume» d.o.o. Sarajevo, broj: 0101-1753-12/22 od 18.05.2022. godine, Šumskogospodarskih osnova za ŠGP «Gornjebosansko», «Igmansko», «Trnovsko» i VŠP «Bistričko», Direktor KJP «Sarajevo-šume» d.o.o. Sarajevo je utvrdio:

PLAN POSLOVANJA

KJP «SARAJEVO-ŠUME» D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
4 od 44

Na osnovu članova 273. i 274. Zakona o privrednim društvima („Službene novine FBiH“, broj 81/15), te na osnovu čl. 22, 23, 24. i 32. Zakona o javnim preduzećima („Službene novine FBiH“, br. 8/05, 81/08, 22/09 i 109/12), na osnovu člana 17. Zakona o javnim nabavkama u BiH („Službeni glasnik Bosne i Hercegovine“, br. 39/2014 i 59/2022) i Statuta KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo, Odjel interne revizije daje mišljenje na plan poslovanja i plan javnih nabavki i daje godišnji plan rada interne revizije:

Mišljenje na donešeni plan poslovanja, plan javnih nabavki u KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo uz godišnji plan rada interne revizije

Mišljenja smo da donešeni Poslovni plan sa svim elementima iz člana 23. Zakona o javnim preduzećima u FBiH. sadrži zakonom predviđene elemente, uključujući projekciju prihoda i rashoda, sa detaljnim obrazloženjem istih, kao i da je plan javnih nabavki urađen u skladu sa članom 17 (Uslovi za početak postupka javne nabavke) Zakona o javnim nabavkama u BiH.

Obrazloženje:

Shodno članovima 22, 23. i 24. Zakona o privrednim društvima definisana je obaveza izrade plana poslovanja za javna preduzeća.

U članu 22. Zakona o javnim preduzećima FBiH propisano je sljedeće:

„Koristeći se MRS (Međunarodnim računovodstvenim standardima) kojima se uređuju ova pitanja uprava javnog preduzeća (ili dioničkog društva) izradit će i nadgledati realizaciju trogodišnjeg plana poslovanja za javna preduzeća.

Nakon što javno preduzeće usvoji plan poslovanja rukovodilac odjela za internu reviziju plan će dostaviti glavnom revizoru, dok će direktor javnog preduzeća plan predložiti ministarstvu nadležnom za javno preduzeće, odnosno nadležnom općinskom organu uprave.“

Trogodišnji plan poslovanja, prema članu 23. istog Zakona, sadržavat će sve elemente koji inače ulaze u sastav takvih planova, a naročito će sadržavati:

- a) predviđanje prihoda i rashoda;
- b) kapitalne izdatke predložene za period koji plan poslovanja obuhvata;
- c) izvor finansija predloženih za navedene kapitalne izdatke, te druge poslovne ciljeve;
- d) sve zajmove čije uzimanje je planirano u periodu koji plan poslovanja obuhvata;
- e) garancije čije je davanje predloženo za osiguranje tih kredita;
- f) prijedloge za obrazovanje ili kupovinu novih preduzeća ili poslova (bilo u cjelini ili djelimično) ili prodaju bilo kojeg od zavisnih preduzeća (tj. supsidijara) javnog preduzeća, te kadrovsku popunu kao i prateće rashode za ove aktivnosti;
- g) prijedloge za korištenje i raspodjelu dobiti za period koji obuhvata plan poslovanja;
- h) plan prihoda i rashoda mora odražavati planirane aktivnosti javnog preduzeća

Nadalje, u članu 24. stav 1. Zakona propisano je da će plan poslovanja za period za koji je donesen predstavljati osnov poslovnih aktivnosti javnog preduzeća u pogledu onih pitanja koja sadrži. Izuzetno od odredaba stava 1. ovog člana, uprava će na godišnjem osnovu razmotriti plan poslovanja te u slučaju potrebe, a u skladu sa njegovim ciljevima, revidirati i usaglasiti plan poslovanja radi njegovog prilagođavanja kretanjima na komercijalnom tržištu.

Članom 47. Zakon o javnim preduzećima u Federaciji BiH utvrđene su novčane kazne u iznosu od 5.000,00 KM do 15.000,00 KM za privredni prijestup ako se trogodišnji plan ne usvoji i podnese nadležnim organima u skladu sa članom 22. Zakona; ne sadrži propisane elemente propisan u članu 23., ukoliko se poslovne djelatnosti ne obavljaju u skladu sa navedenim u članu 24., te ukoliko se plan poslovanja se ne razmatra na godišnjoj osnovi i ne revidira u skladu sa članom 24. Zakona.



S obzirom na to da Plan poslovanja javnog preduzeće predstavlja osnov poslovnih aktivnosti svakog javnog preduzeća, postojanje plana poslovanja znači da postoji osnov za poslovne aktivnosti društva čime su **se stekli neophodni zakonski uslovi za odvijanje svih redovnih poslovnih procesa** koji su neophodni u radu **KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o.** Sarajevo.

U tom smislu, posebno ističemo da donošenjem plana poslovanja znači da **postoji i plan javnih nabavki**, procedura javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama ("Službeni glasnik BiH", broj 39/21), te je zakonski omogućeno pitanje daljeg investicionog ulaganja u infrastrukturne projekte, tekuće i investiciono održavanje u Društvu, kao i svi ostali vitalni procesi u **KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o.** Sarajevo.

Član 17 (Uslovi za početak postupka javne nabavke)

(1) Ugovorni organ započinje postupak javne nabavke ako je nabavka predviđena u planu nabavki.

(2) Plan nabavki sadrži sljedeće podatke: a) naziv predmeta javne nabavke; b) brojčanu oznaku i naziv predmeta nabavke iz JRJN; c) vrstu postupka; d) da li se predmet dijeli na lotove; e) vrstu ugovora; f) da li će biti zaključen ugovor o javnoj nabavci ili okvirni sporazum; g) period trajanja ugovora o javnoj nabavci ili okvirnog sporazuma; h) procijenjenu vrijednost nabavke; i) okvirni datum pokretanja postupka nabavke; j) izvor finansiranja; k) podatak za koju godinu se plan donosi; l) dodatne napomene.

(3) Izuzetno od stava (1) ovog člana, za nabavke koje nisu predviđene u planu nabavki ugovorni organ donosi posebnu odluku o pokretanju postupka javne nabavke, kojom mijenja plan javnih nabavki.

(4) Posebna odluka o pokretanju postupka javne nabavke iz stava (3) ovog člana sadrži podatke iz stava (2) ovog člana.

(5) Ugovorni organ objavljuje plan nabavki na portalu javnih nabavki, i to najkasnije u roku od 30 dana od dana usvajanja budžeta odnosno finansijskog plana ili drugog dokumenta kojim se odobravaju sredstva za nabavke, u formi i na način kako je definisano u sistemu "e-Nabavke".

(6) U slučaju neusvajanja budžeta, **odnosno finansijskog plana ili drugog dokumenta kojim se odobravaju sredstva za nabavke**, ugovorni organ objavljuje privremeni plan javnih nabavki za period privremenog finansiranja.

(7) Ugovorni organ objavljuje sve izmjene i dopune plana javnih nabavki na portalu javnih nabavki.

(8) Ako postoje opravdani razlozi, posebno u vezi sa predmetom nabavke iz ugovora, trajanje ugovora može biti duže od jedne godine.

Takođe podsjećamo da Uprava shodno članu 24. stav 1. Zakona o javnim preduzećima FBiH na godišnjem osnovu može razmotriti plan poslovanja te u slučaju potrebe, a u skladu sa njegovim ciljevima, revidirati i usaglasiti plan poslovanja radi njegovog prilagođavanja kretanjima na komercijalnom tržištu.

Preporučujemo Upravi da shodno članu 22. Zakona o javnim preduzećima FBiH gdje je propisano da će Uprava nakon što izradi plan dalje nastaviti sa nadgledanjem realizacije trogodišnjeg plana poslovanja, koristeći se MRS (Međunarodnim računovodstvenim standardima) kojima se uređuju ova pitanja.



PLANIRANJE INTERNE REVIZIJE

Na osnovu Zakona o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine FBiH" broj: 47/08;101/2016), i člana 32 Zakona o javnim preduzećima, („Službene novine Federacije BiH", broj 8/05, 81/08, 22/09, 109/12) te Priručnika za internu reviziju sa standardima interne revizije u institucijama BiH ("Službeni glasnik BiH", broj 82/11) i Priručnika za internu reviziju sa standardima interne revizije u institucijama Federacije BiH izdat od strane Ministarstva Finansija Federacije BiH i Strategija razvoja sistema internih finansijskih kontrola u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH" broj 43/20) te metodologijom interne revizije u FBiH.

ZA PERIOD 2025-2027 Direktor Odjela interne revizije donosi Strateški (trogodišnji) plan rada Odjela interne revizije , a odobrava ga Odbor za reviziju **KJP" Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo**

Trogodišnji, odnosno strateški, plan rada Odjela interne revizije je ključna polazna osnova za izradu godišnjih planova rada Odjela interne revizije.

PODLOGA ZA IZRADU STRATEŠKOG I GODIŠNJEGA PLANA

Prilikom izrade Strateškog plana koristila se metodologija planiranja uz procjenu rizika koja je obavljena na osnovu:

- Identificiranih rizičnih oblasti kroz sistem finansijskoga upravljanja i kontrola
- Razgovora s rukovodiocima i zaposlenicima o rizičnim oblastima unutar organizacionih jedinica u Preduzeću
- Provođenja ankete o rizicima za naredni period među rukovodiocima organizacionih jedinica i drugim zaposlenicima u Preduzeću
- Identificirane rizične oblasti kroz nalaze ranijih revizija Odjela interne revizije
- Identificirane rizične oblasti kroz nalaze vanjskoga(komercijalnoga) revizora i Ureda za reviziju

POPIS PODRUČJA ZA REVIDIRANJE

Određeni poslovni procesi, u naredne tri godine, biće kontinuirano revidirani. Navedeno se odnosi na reviziju procesa nabavki roba, usluga i radova za projekte i aktivnosti Preduzeća na mjesečnom nivou te reviziju objektivnosti i kompletnosti, polugodišnjih i godišnjih, finansijskih izvještaja.

Područja revizijskog djelovanja iz Strateškog plana rada interne revizije 2025.- 2027. godine razvijaće se u pojedinačne revizije prema godišnjim planovima u tom periodu. Svaka pojedinačna revizija biće određena vremenskim periodom i potrebnim radnim danima za njeno obavljanje.

Pored revizija predviđenih godišnjim i trogodišnjim planom rada interne revizije, Odjel interne revizije će, po ukazanoj potrebi, vršiti i revizije po Ad-hoc revizije po zahtjevu Odbora za reviziju ili po zahtjevu Uprave i Nadzornog Odbora uz odobrenje Odbora za reviziju.

Operativnim planom rada Odjela interne revizije za 2025. godinu predviđena je revizija poslovnih procesa za koje je nivo rizika procijenjen kao visok (nivo 9), dok su za 2026. i 2027. godinu predviđene revizije poslovnih procesa sa visokim rizikom (nivo 9) koje su u toku 2025. godine bile predmetom revizije, kao i poslovni procesi sa nešto nižim nivoima rizika, (nivo 6 i nivo 4).

Cilj interne revizije je pružanje usluga koje trebaju pomoći upravi u efikasnom izvršavanju njihovih obaveza, provjeravajući da li je provođenje upravljačkih i kontrolnih mehanizama odgovarajuće, ekonomično i dosljedno u odnosu na zakonske propise, Metodologiju za rad, interne akte i ugovore i druge propise, dajući preporuke i savjete u vezi sa aktivnostima koji su predmet revidiranja



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
7 od 44

Organizaciona jedinica	Rizik	Poslovni proces	Naziv revizije	Vrsta revizije
Služba za opće pravne i kadrovske poslove i Služba za ekonomsko finansijske poslove	Da može doći do gubitka imovine preduzeća	Proces upravljanja imovinom preduzeća	Revizija procesa upravljanja imovinom preduzeća	Finansijska revizija
Služba za opće pravne i kadrovske poslove	Da komunikacija između organa preduzeća nije adekvatno uspostavljena	Sistem korporativnog upravljanja	Revizija sistema korporativnog upravljanja	Revizija sistema
Služba za marketing i komercijalne poslove	Da se javne nabavke neće provoditi u skladu sa zakonskom regulativom	Proces javne nabavke	Revizija procesa javne nabavke	Revizija usklađenosti
Služba za ekonomsko finansijske poslove	Da se obračun plaća neće vršiti u skladu sa propisima	Proces obračuna plaća i naknada za plaća	REVIZIJA PROCESA OBRAČUNA PLAĆA i naknada za plaće	Finansijska revizija
Služba za marketing i komercijalne poslove	Da cijene drvnih sortimenata nisu u skladu sa zakonskom regulativom i nisu realno postavljene	Proces postupka prodaje šumskih drvnih sortimenata	Revizija procesa postupka prodaje šumskih drvnih sortimenata	Revizija sistema

Naziv revizije prema godišnjem planu za 2025. godinu

1. Revizija procesa upravljanja imovinom preduzeća
2. Revizija sistema korporativnog upravljanja
3. Revizija procesa javne nabavke

4, REVIZIJA PROCESA OBRAČUNA PLAĆA I NAKNADA ZA PLAĆE

- 5 Revizija procesa postupka prodaje šumskih drvnih sortimenata

Služba za opće pravne i kadrovske poslove i Služba za ekonomsko-finansijske poslove suočavaju se s rizikom da može doći do gubitka imovine preduzeća. U vezi s tim, revizija procesa upravljanja imovinom preduzeća provodi se kao finansijska revizija.

Služba za opće pravne i kadrovske poslove identificirala je rizik da komunikacija između organa preduzeća nije adekvatno uspostavljena. Zbog toga se provodi revizija sistema korporativnog upravljanja, koja spada u kategoriju revizije sistema.



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
8 od 44

Služba za marketing i komercijalne poslove prepoznala je rizik da se javne nabavke neće provoditi u skladu sa zakonskom regulativom. Stoga se sprovodi revizija procesa javne nabavke, koja pripada reviziji usklađenosti.

Služba za ekonomsko-finansijske poslove uočila je rizik da se obračun plaća neće vršiti u skladu sa propisima. Zbog toga se provodi revizija procesa obračuna plaća i naknada za plaću, koja se klasifikuje kao finansijska revizija.

Služba za marketing i komercijalne poslove suočava se s rizikom da cijene drvnih sortimenata nisu u skladu sa zakonskom regulativom i nisu realno postavljene. U vezi s tim, provodi se revizija procesa postupka prodaje šumskih drvnih sortimenata, koja spada u reviziju sistema.

Pored revizija uvjeravanja Odjel interne revizije provodio je i provodiće savjetodavne angažmane u prvom redu upostave sistema finansijskoga upravljanja i kontrola (FUK), shodno zakonskoj obavezi proizašloj iz Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli u FBiH, od donošenja plana uspostave, administrativnih odluka o uspostavi FUK-a, mape procesa, registra rizika, strategije rizika sa uvođenjem kontrolnih aktivnostima i sačinjavanja godišnjeg izvještaja o FUK(tzv.GIFUK). Zatim, savjetodavni angažmani sa utvrđenim najvisočijim rizicima poslovnih procesa, kao i na donošenju nedostajućih procedura i pravilnika, kao i na savjetodavnim angažmanima, proisteklim iz globalnih standarda interne revizije s ciljem postizanja usklađenosti korporativnoga upravljanja u preduzeću.

Ovim planom je obuhvaćeno pet revizija iz Trogodišnjeg plana 2025-2027. što je optimalan broj revizija za planiranje rada jednog revizora, kao i ad hoc revizije savjetodavnih angažmana iz procesa iz identifikovanih visokih rizika



1. UVODNI DIO

Kantonalno javno preduzeće za gospodarenje državnim šumama «Sarajevo-šume» d.o.o. Sarajevo (u daljem tekstu: Preduzeće) pravni je sljednik Kantonalnog šumsko privrednog društva za gospodarenje državnim šumama «Sarajevo-šume» d.o.o. Sarajevo koje je osnovano Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo, broj: 01-05-25868/03 («Službene novine Kantona Sarajevo», br. 29/03).

Donošenjem Zakona o javnim preduzećima u Federaciji BiH («Službene novine Federacije BiH», br. 8/05) Skupština Kantona Sarajevo donijela je Odluku o usklađivanju statusa Kantonalnog šumsko privrednog društva za gospodarenje državnim šumama «Sarajevo-šume» d.o.o. Sarajevo sa Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 6/06, 29/07, 25/09, 22/11, 3/12 i 1/13), a na osnovu koje je izvršen upis nastalih promjena kod Općinskog suda u Sarajevu Rješenjem, broj:065-0-Reg-08-001978 od 02.07.2008.godine i Rješenjem, broj: 065-0-Reg-08-003473 od 02.12.2008. godine. Nakon navedenih upisa izvršeni su i upisi promjene lica ovlaštenih za zastupanje, a zadnji upis promjene lica ovlaštenog za zastupanje izvršen je Rješenjem o izmjenama podataka, broj: 065-0-Reg-21-004153 od 03.11.2021.godine.

Skupština Kantona Sarajevo donijela je Odluku o usklađivanju statusa Kantonalnog javnog preduzeća za gospodarenje državnim šumama "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 49/21), na osnovu koje je donesen Statut KJP „Sarajevo-šume" d.o.o.Sarajevo, broj: 0101-1753-12/22 od 18.05.2022. godine, te podnesena prijava za registraciju kod Općinskog suda u Sarajevu. Na osnovu podnesene prijave za registraciju Općinski sud u Sarajevu je donio Rješenje o izmjenama podataka, broj: 065-0-Reg-22-1052 od 08.06.2022. godine.

Preduzeće gospodari državnim šumama i šumskim zemljištem u administrativnim granicama Kantona Sarajevo, počev od 01.januara 2003.godine, a organizovano je na funkcionalnom, procesno-radnom i teritorijalnom principu, čime je omogućeno uspješno izvršavanje funkcija, efikasnost u upravljanju, uspješnost u poslovanju, operativnost u donošenju odluka i obrazovnost njihovog sprovođenja.

Preduzeće je sa Ministarstvom Privrede Kantona Sarajevo dana 16.08.2022. godine potpisalo Ugovor o prenošenju poslova gospodaranja nad svim državnim šumama i šumskim zemljištima u administrativnim granicama Kantona Sarajevo, broj: 0103-3010-1/22 i broj: 07-05-22-31354/22.

FIRMA I SJEDIŠTE PREDUZEĆA

Preduzeće posluje pod nazivom: Kantonalno javno preduzeće za gospodarenje državnim šumama „Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo. Skraćeni naziv preduzeća je: KJP „Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo. Sjedište preduzeća je u Sarajevu u ulici Maršala Tita broj 7/II.

DJELATNOST

Djelatnost Preduzeća u unutrašnjem prometu je utvrđena Odlukom o usklađivanju statusa Kantonalnog javnog preduzeća za gospodarenje državnim šumama "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 49/21) i Statutom KJP „Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo, broj: 0101-1753-12/22 od 18.05.2022. godine i odlukom o izmjenama i dopunama Statuta KJP «Sarajevo-šume» d.o.o. Sarajevo, broj: 0101-2937-8/24, kako slijedi:

Preduzeće obavlja sljedeće djelatnosti u unutrašnjem prometu:

- 01.11-Uzgoj žitarica (osim riže), mahunarki i sjemena uljarica
- 01.13-Uzgoj povrća, dinja i lubenica, korjenastog i gomoljastog povrća
- 01.19-Uzgoj ostalih jednogodišnjih usjeva
- 01.24-Uzgoj jezgričavog i koštuničavog voća
- 01.25- Uzgoj bobičastog, orašastog i ostalog voća
- 01.27-Uzgoj biljaka za pripremanje napitaka
- 01.28-Uzgoj bilja za upotrebu u farmaciji, aromatskog, začinskog i ljekovitog bilja
- 01.29-Uzgoj ostalih višegodišnjih usjeva
- 01.30 Uzgoj sadnog materijala i ukrasnog bilja



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
10 od 44

- 01.70-Lov, stupačarenje i uslužne djelatnosti u vezi s njima
- 01.49-Uzgoj ostalih životinja
- 02.30- Skupljanje nekultiviranih šumskih plodova i proizvoda, osim šumskih sortimenata
- 02.10-Uzgoj šuma i ostale djelatnosti u šumarstvu
- 02.20 Sječa drva (iskorištavanje šuma)
- 02.40-Pomoćne usluge u šumarstvu
- 05.10 - Vađenje kamenog ugljena
- 05.20-Vađenje lignita
- 08.11 - Vađenje ukrasnog kamena i kamena za gradnju, krečnjaka, gipsa, krede i škrljevca
- 08.12-Djelatnosti kopova šljunka i pijeska, vađenje gline i kaolina
- 08.92-Vađenje treseta
- 08.99- Vađenje ostalih ruda i kamena, d.n.
- 16.10-Piljenje i blanjanje drveta (proizvodnja rezane grade); impregnacija drveta
- 16.21-Proizvodnja furnira i ostalih ploča od drva
- 16.22-Proizvodnja sastavljenog parketa
- 16.23-Proizvodnja ostale građevne stolarije i elemenata
- 16.24-Proizvodnja ambalaže od drva
- 16.29 -Proizvodnja ostalih proizvoda od drva, proizvoda od pluta, slame i pletarskih materijala
- 17.11-Proizvodnja celuloze
- 17.12 -Proizvodnja papira i kartona
- 38.21-Obrada i zbrinjavanje neopasnog otpada
- 39.00- Djelatnosti sanacije okoliša te ostale usluge upravljanja otpadom
- 41.20-Gradnja stambenih i nestambenih zgrada
- 42.11-Gradnja cesta i autocesta
- 42.99-Gradnja ostalih građevina niskogradnje, d.n.
- 43.31-Fasadni i štukatorski radovi
- 43.32-Ugradnja stolarije
- 43.33-Postavljanje podnih i zidnih obloga
- 43.34-Bojenje i staklarski radovi
- 43.39-Ostali završni građevinski radovi
- 43.91-Podizanje krovnih konstrukcija i pokrivanje krovova
- 43.99-Ostale specijalizirane građevinske djelatnosti, d.n.
- 45.20 - Održavanje i popravak motornih vozila
- 46.13-Posredovanje u trgovini drvenom građom i građevinskim materijalom
- 46.22 - Trgovina na veliko cvijećem i sadnicama
- 46.31-Trgovina na veliko voćem i povrćem
- 46.73-Trgovina na veliko drvom, građevinskim materijalom i sanitarnom opremom
- 46.77-Trgovina na veliko ostacima i otpacima
- 46.90- Nespecijalizovana trgovina na veliko
- 47.19-Ostala trgovina na malo u nespecijaliziranim prodavnicama
- 47.22 -Trgovina na malo mesom i mesnim proizvodima u specijaliziranim prodavnicama
- 47.30 -Trgovina na malo motornim gorivima u specijaliziranim prodavnicama
- 47.76 – trgovina namalo cvijećem, sadnicama, sjemenjem, gnojivom, kućnim ljubimcima i hranom za kućne ljubimce u specijaliziranim prodavnicama
- 47.78-Ostala trgovina na malo novom robom u specijaliziranim prodavnicama
- 49.39-Ostali kopneni prijevoz putnika, d.n.
- 49.41-Cestovni prijevoz robe
- 52.10-skladištenje robe
- 52.21-Uslužne djelatnosti u vezi sa kopnenim prijevozom
- 52.29-Ostale pomoćne djelatnosti u prevozu
- 55.10-Hoteli i sličan smještaj
- 55.20-Odmarašta i slični objekti za kraći odmor
- 55.30-Kampovi i prostori za kampiranje
- 56.10-Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane
- 56.30-Djelatnosti pripreme i usluživanja pića



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
11 od 44

68.20-Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing)
68.32-Upravljanje nekretninama uz naknadu ili na osnovu ugovora
71.11-ArHITEKTONSKE djelatnosti
71.12-Inžinjerske djelatnosti i s njima povezano tehničko savjetovanje
72.19-Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
74.90- Ostale stručne, naučne i tehničke djelatnosti, d.n.
81.29- Ostale djelatnosti čišćenja
81.30-Uslužne djelatnosti uređenja i održavanja zelenih površina
82.30-Organizacija sastanaka i poslovnih sajmova
82.99- Ostale poslovne pomoćne usluzne djelatnosti
85. 59-Ostalo obrazovanje i poučavanje, d.n.
91.04-Djelatnost botaničkih i zooloških vrtova i prirodnih rezervata
93.11-Rad sportskih objekata
93.19-Ostale sportske djelatnosti
93.21 Djelatnosti zabavnih i tematskih parkova
93.29-Ostale zabavne i rekreacijske djelatnosti
94.12-Djelatnosti strukovnih članskih organizacija."

Preduzeće obavlja djelatnosti u vanjskotrgovinskom poslovanju:

- a) trgovina iz okvira registrovane djelatnosti, i
- b) usluge iz okvira registrovane djelatnosti.

ORGANIZACIJA PREDUZEĆA

Unutrašnja organizacija KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo utvrđena je Statutom KJP «Sarajevo-šume» d.o.o. Sarajevo, broj: 0101-1753-12/22 od 18.05.2022. godine i odlukom o izmjenama i dopunama Statuta KJP «Sarajevo-šume» d.o.o. Sarajevo, broj: 0101-2937-8/24, kako slijedi:

- 1) KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo posluje kao jedinstveni pravni subjekt, a može imati i svoje podružnice koje će u pravnom prometu istupati u ime i za račun Preduzeća u granicama ovlaštenja koje dobije od osnivača.
- 2) U KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo su organizovane osnovne organizacione jedinice i to:
 - a) Uprava Preduzeća
 - b) Odjel za internu reviziju
 - c) Sektori
- 3) U okviru osnovnih organizacionih jedinica Sektora funkcionišu niži organizacioni oblici: Službe, Šumske uprave i Operativne jedinice.
- 4) Službe, Šumske uprave i Operativne jedinice su organizacione jedinice koje nemaju svojstvo pravnog lica, a mogu obavljati poslove iz okvira djelatnosti KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo koje su upisane u sudski registar kod nadležnog suda u ime i za račun KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo.
- 5) Unutrašnja organizacija KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo utvrdit će se općim aktom Pravilnikom o radu, koji donosi Nadzorni odbor KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo.

ORGANI PREDUZEĆA

- a. Skupština,
- b. Nadzorni odbor,
- c. Uprava Preduzeća, kao organ upravljanja i
- d. Odbor za reviziju.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok. Izdavač RB Rev
PL 0103 01 0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

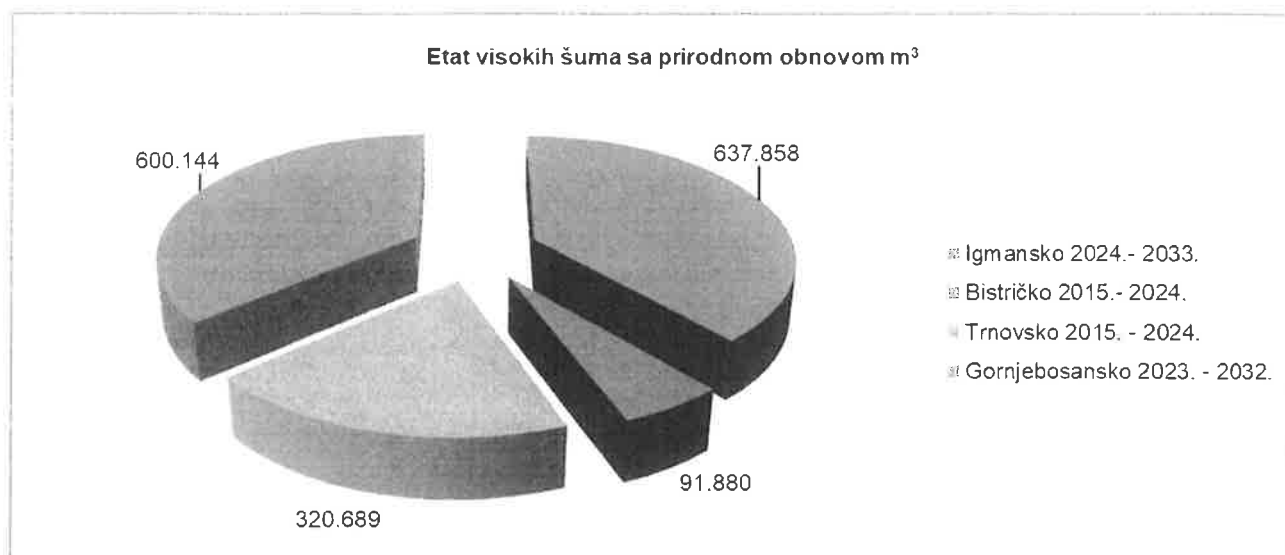
Stranica
12 od 44

2. PREGLED REALIZACIJA ŠUMSKOGOSPODARSKIH OSNOVA I MOGUĆNOST GODIŠNJIH SJEČA DO ISTEKA (KRUPNO DRVO)

ŠGP OSNOVA VAŽI OD – DO	VRSTA DRVEĆA	Visoke šume sa prirodnim obnovom/visoke šume sa posebnim ograničenjem u gospodarenju			Visoke degradirane šume			Šum. kul. sa pr. dr. mas.			Izdanačke šume			Svi tipovi šuma		
		Etat m ³	Posječ. sa 2024.g.	Ostaje prosj. godišnje	Etat m ³	Posječ. sa 2024.g.	Ostaje prosj. godišnje	Etat m ³	Posječ. sa 2024.g.	Ostaje prosj. godišnje	Etat m ³	Posječ. sa 2024.g.	Ostaje prosj. godišnje	Etat m ³	Posječ. sa 2024.g.	Ostaje prosj. godišnje
„Igmanско“ 2024 – 2033	Četinari	345.965	36.099	34.430	126	0	14	42.058	543	4.613	217	4	24	388.366	36.646	39.080
	Lišćari	291.893	22.488	29.934	11.834	50	1.309	7.954	98	873	41.462	1.257	4.467	353.143	23.893	36.583
	Ukupno	637.858	58.587	64.363	11.960	50	1.323	50.012	641	5.486	41.679	1.261	4.491	741.509	60.539	75.663
„Bistričko“ 2015 – 2024	Četinari	58.880	44.728	5.888			0	7.150	194	715		12		66.030	44.934	6.603
	Lišćari	33.000	19.408	3.300			0	670	41	67	25.000	4.835	2.500	58.670	24.284	5.867
	Ukupno	91.880	64.136	9.188		0	0	7.820	235	782	25.000	4.847	2.500	124.700	69.218	12.470
„Trnovo“ 2015 – 2024	Četinari	44.623	30.805	4.462		6		10.998	1526	1.100		11		55.621	32.348	5.562
	Lišćari	276.066	209.080	27.607	36.586	50.966	3.659	2.676	1408	268	35.358	10.193	3.536	350.686	271.647	35.089
	Ukupno	320.689	239.885	32.069	36.586	50.972	3.659	13.674	2.934	1.367	35.358	10.204	3.536	406.307	303.995	40.631
„Gornjebosansko“ 2023 – 2032	Četinari	472.122	87.423	48.087	79	0	10	5.495	45	681	0	0	0	477.696	87.468	48.779
	Lišćari	128.022	12.460	14.445	3.976	171	476	1368	8	170	11.457	221	1.405	144.823	12.860	16.495
	Ukupno	600.144	99.883	62.533	4.055	171	486	6.863	53	851	11.457	221	1.405	622.519	100.328	65.274
UKUPNO	Četinari	921.590	199.055	92.867	205	6	24	65.701	2.308	7.109	217	27	24	987.713	201.396	100.024
	Lišćari	728.981	263.436	75.286	52.396	51.187	5.444	12.688	1.555	1.377	113.277	16.506	11.908	907.322	332.684	94.014
	Ukupno	1.650.571	462.491	168.153	52.601	51.193	5.467	78.369	3.863	8.486	113.494	16.533	11.931	1.895.035	534.080	194.038

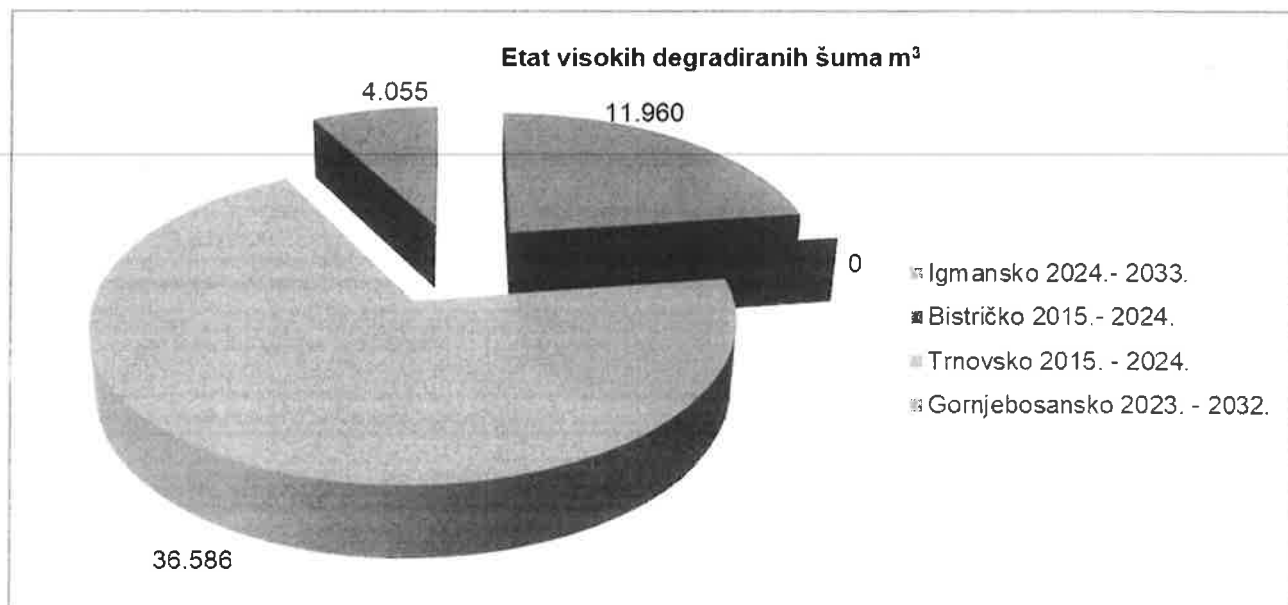


Grafikon 1. Etat visokih šuma sa prirodnim obnovom



Kao što se može vidjeti iz grafikona 1., najveći etat za visoke šume sa prirodnom obnovom je za ŠGP "Igmanско" i iznosi 637.858 m³, za ŠGP "Gornjebosansko" je 600.144 m³, za ŠGP "Trnovsko" je 320.689 m³ i VŠP "Bistričko" je 91.880 m³.

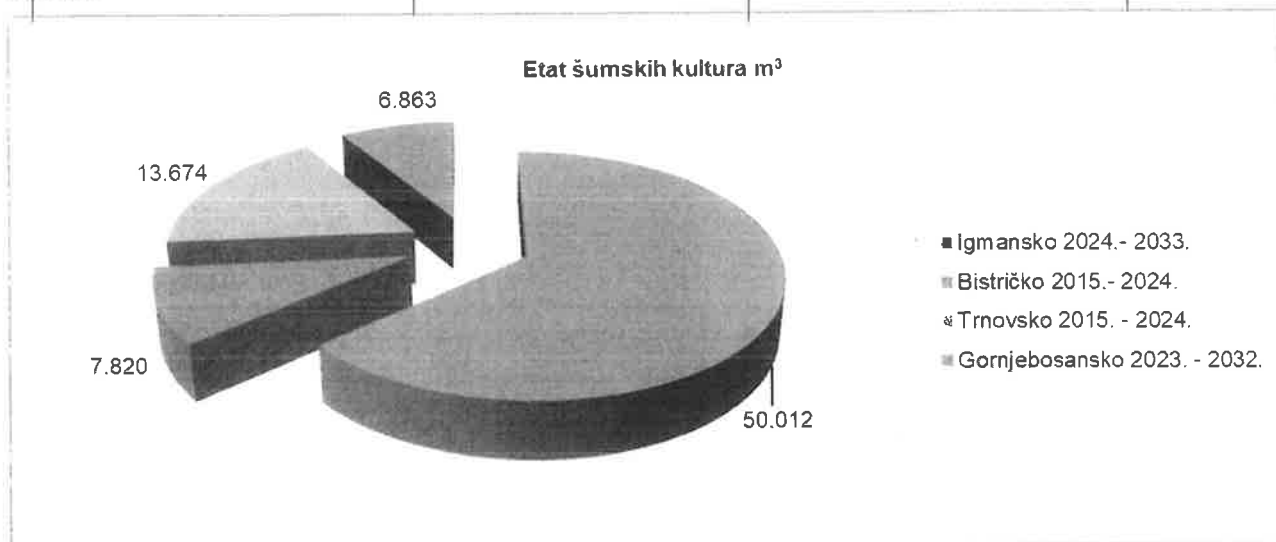
Grafikon 2. Etat visokih degradiranih šuma



Kao što se može vidjeti iz grafikona 2., najveći etat za visoke degradirane šume je za ŠGP "Trnovsko" i iznosi 36.586 m³, ŠGP "Igmanско" je 11.960 m³ i za ŠGP "Gornjebosansko" je 4.055 m³, a na VŠP "Bistričko" nema navedene kategorije šuma.

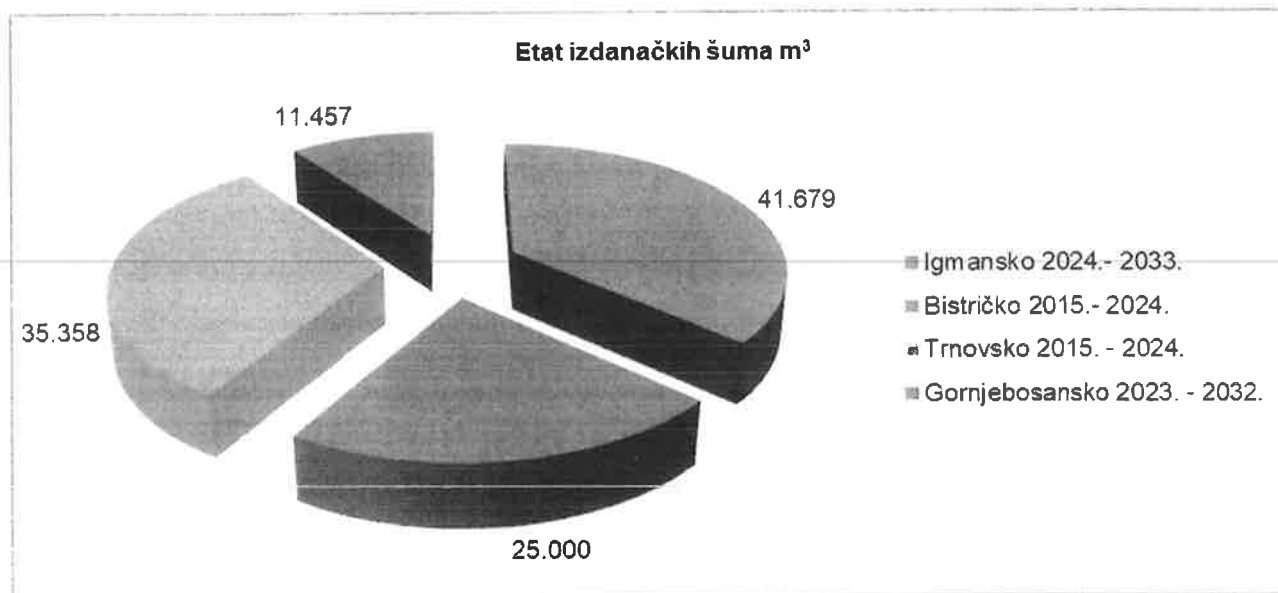


Grafikon 3. Etat šumskih kultura



Kao što se može vidjeti iz grafikona 3., najveći etat za šumske kulture je za ŠGP "Igmansko" i iznosi 50.012 m³, za ŠGP "Trnovsko" je 13.674 m³, za VŠP "Bistričko" je 7.820 m³ i za ŠGP "Gornjebosansko" je 6.863 m³.

Grafikon 4. Etat izdanačkih šuma



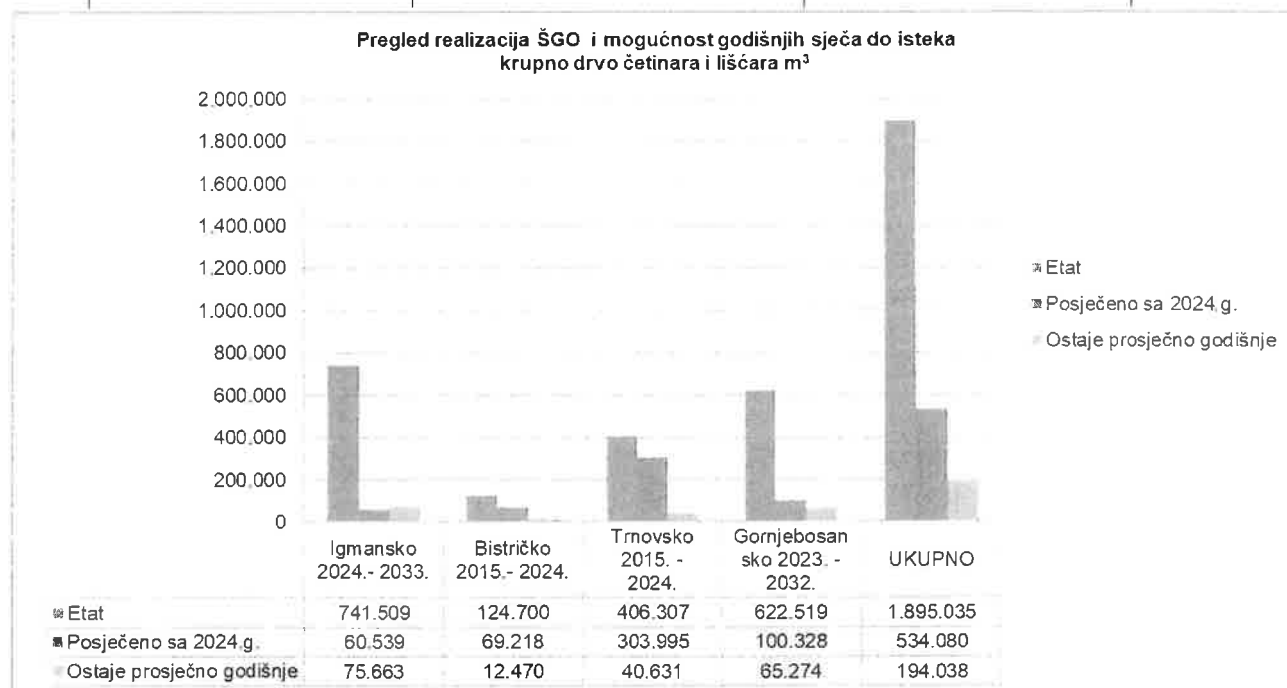
Kao što se može vidjeti iz grafikona 4., najveći etat za izdanačke šume je za ŠGP "Igmansko" i iznosi 41.679 m³, za ŠGP "Trnovsko" je 35.358 m³, za VŠP "Bistričko" je 25.000 m³ i za ŠGP "Gornjebosansko" je 11.457 m³.



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
15 od 44

Grafikon 5. Pregled realizacija šumskogospodarskih osnova i mogućnost godišnjih sječa do isteka



U grafikonu 5. vidi se pregled realizacija šumskoprivrednih osnova, tako da je najveći ukupni etat po svim kategorijama šuma za ŠGP "Igmanско" i iznosi 741.509 m³, za ŠGP "Gornjebosansko" je 622.519 m³, za ŠGP "Trnovsko" je 406.307 m³ i za VŠP "Bistričko" je 124.700 m³.

Ukupna preostala količina šumskih drvnih sortimenata za periode važenja šumsko-privrednih osnova, na godišnjem nivou i za sva područja iznosi 194.038 m³.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

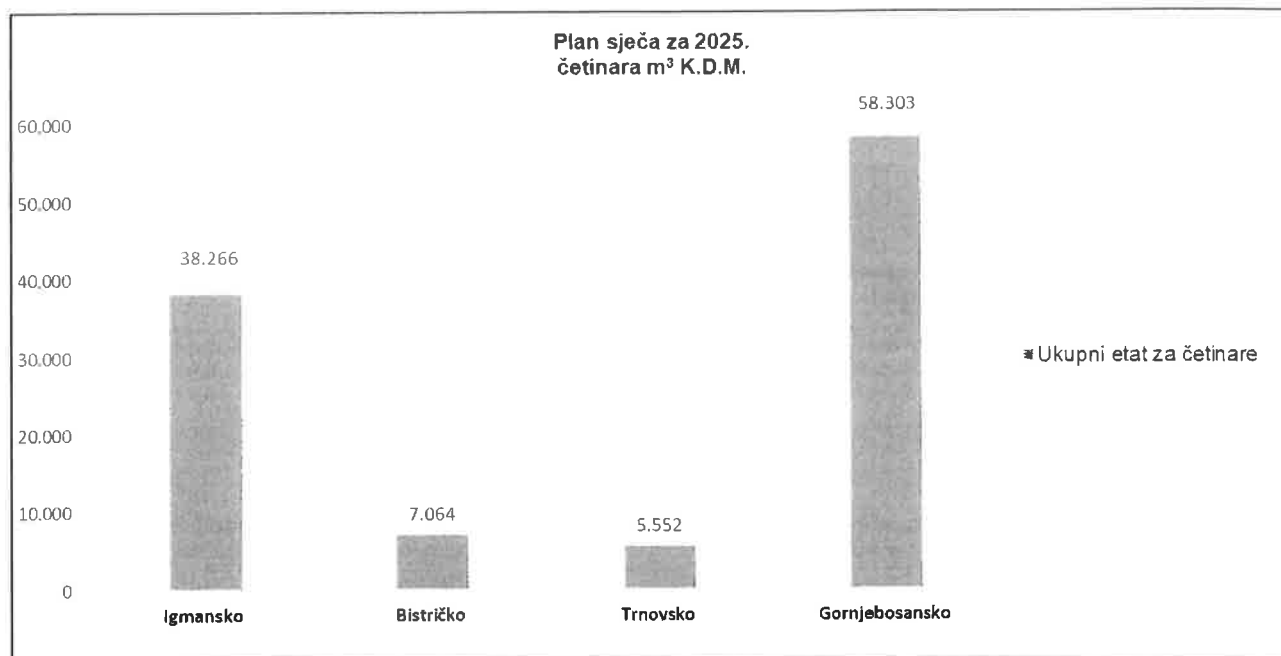
Stranica
16 od 44

3. PREGLED MOGUĆNOSTI GODIŠNJIH SJEČA PO KATEGORIJAMA ŠUMA ZA 2025.GODINU (krupno drvo)

ŠGP	VRSTA DRVETA	Visoke šume sa prirod. obnovom		Visoke degradirane šume		Šum. kul. sa pr. dr. mas.		Izdanačke šume		Svi tipovi šuma	
		Godišnji etat m ³	Plan za 2025. godinu	Godišnji etat m ³	Plan za 2025. godinu	Godišnji etat m ³	Plan za 2025. godinu	Godišnji etat m ³	Plan za 2025. godinu	Godišnji etat m ³	Plan za 2025. godinu
„Igmansko“ 2024 – 2033 9	Četinari	34.430	37.441	14	2	4.613	823	24	0	39.080	38.266
	Lišćari	29.934	29.604	1.309	918	873	209	4.467	4.694	36.583	35.425
	Ukupno	64.363	67.045	1.323	920	5.486	1.032	4.491	4.694	75.663	73.691
„Bistričko“ 2015-2024 0	Četinari	5.888	7.064	0		715		0	0	6.603	7.064
	Lišćari	3.300	2.699	0		67	0	2.500	1.620	5.867	4.319
	Ukupno	9.188	9.763	0	0	782	0	2.500	1.620	12.470	11.383
„Tmovsko“ 2015-2024 0	Četinari	4.462	5.001	0	0	1.100	551	0	0	5.562	5.552
	Lišćari	27.607	19.440	3.659	5.303	268	143	3.536	10.856	35.069	35.742
	Ukupno	32.069	24.441	3.659	5.303	1.367	694	3.536	10.856	40.631	41.294
„Gornjebosansko“ 2023-2032 8	Četinari	48.087	58.285	10	0	681	18	0	0	48.779	58.303
	Lišćari	14.445	8.341	476	0	170	36	1.405	295	16.495	8.672
	Ukupno	62.533	66.626	486	0	851	54	1.405	295	65.274	66.975
UKUPNO	Četinari	92.867	107.791	24	2	7.109	1.392	24	0	100.024	109.185
	Lišćari	75.286	60.084	5.444	6.221	1.377	388	11.908	17.465	94.014	84.158
	Ukupno	168.153	167.875	5.467	6.223	8.486	1.780	11.931	17.465	194.038	193.343

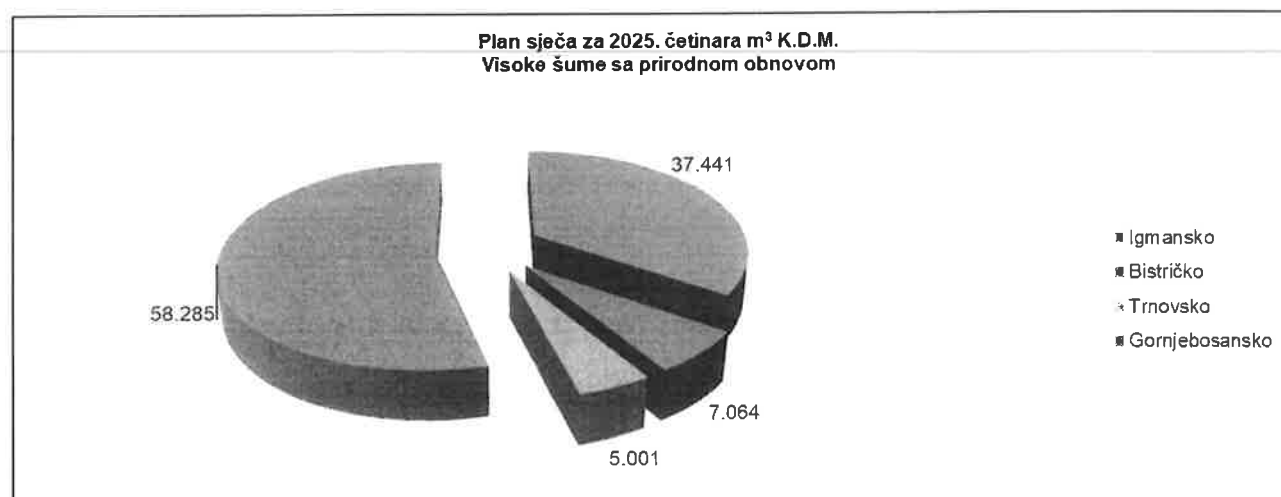


Grafikon 6. Plan sječa za 2025. za četinare po šumskoprivrednim područjima



U grafikonu 6. vidi se plan sječa za četinare, za 2025. godinu, po šumsko-privrednim područjima, tako da je najveći ukupni etat za ŠGP "Gornjebosansko" i iznosi 58.303 m³, za ŠGP "Igmansko" je 38.266 m³, za VŠP "Bistričko" je 7.064 m³ i za ŠGP "Trnovsko" je 5.552 m³.

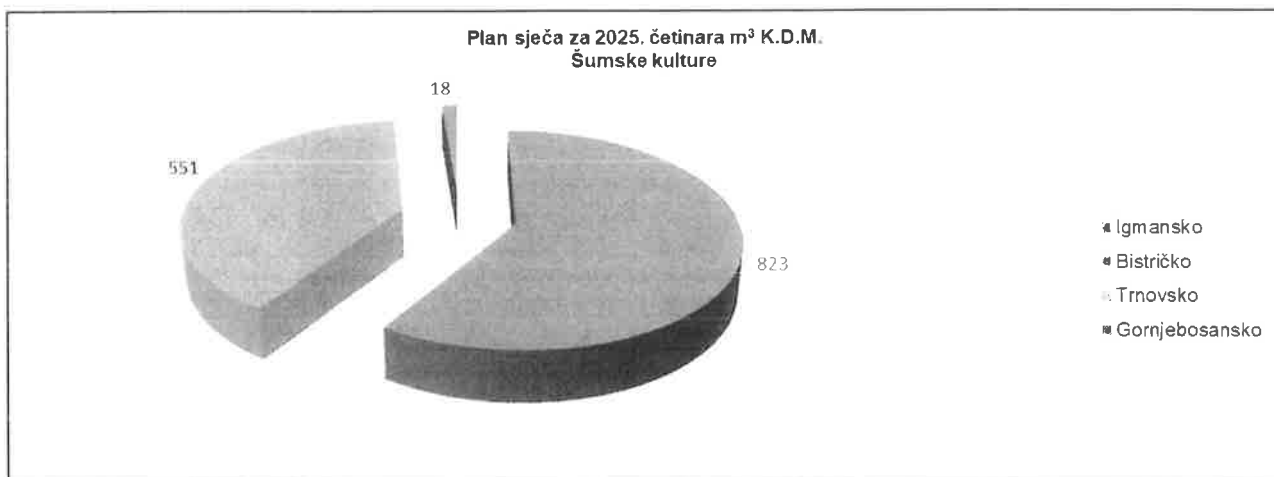
Grafikon 7. Plan sječa četinara u 2025. za visoke šume



U grafikonu 7. vidi se plan sječa za četinare, za 2025. godinu, po šumsko-privrednim područjima za visoke šume sa prirodnom obnovom, tako da je najveći ukupni etat za ŠGP "Gornjebosansko" i iznosi 58.285 m³, za ŠGP "Igmansko" je 37.441 m³, za VŠP "Bistričko" je 7.064 m³ i za ŠGP "Trnovsko" je 5.001 m³.

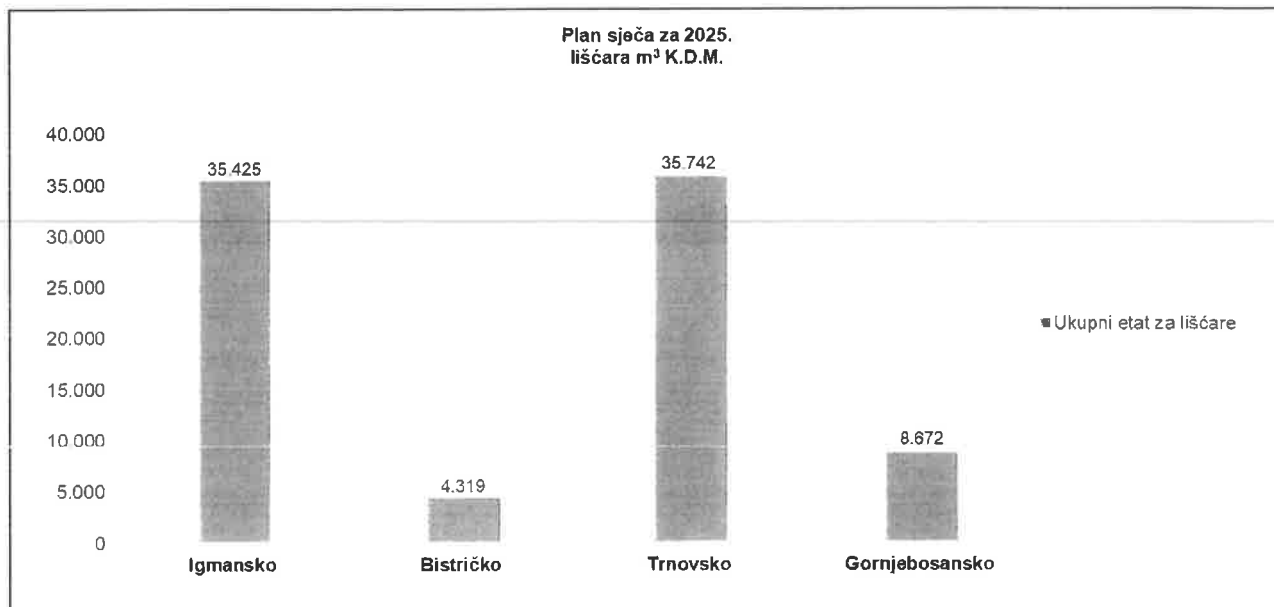


Grafikon 8. Plan sječa četinaru u 2025. za šumske kulture



U grafikonu 8. vidi se plan sječa za četinare, za 2025. godinu, po šumsko-privrednim područjima za šumske kulture, tako da je najveći ukupni etat za ŠGP "Igmanjsko" i iznosi 823 m³, za ŠGP "Trnovsko" je 551 m³, ŠGP "Gornjebosansko" iznosi 823 m³, za VŠP "Bistričko" nije planirana sječa četinaru za ovu kategoriju šuma.

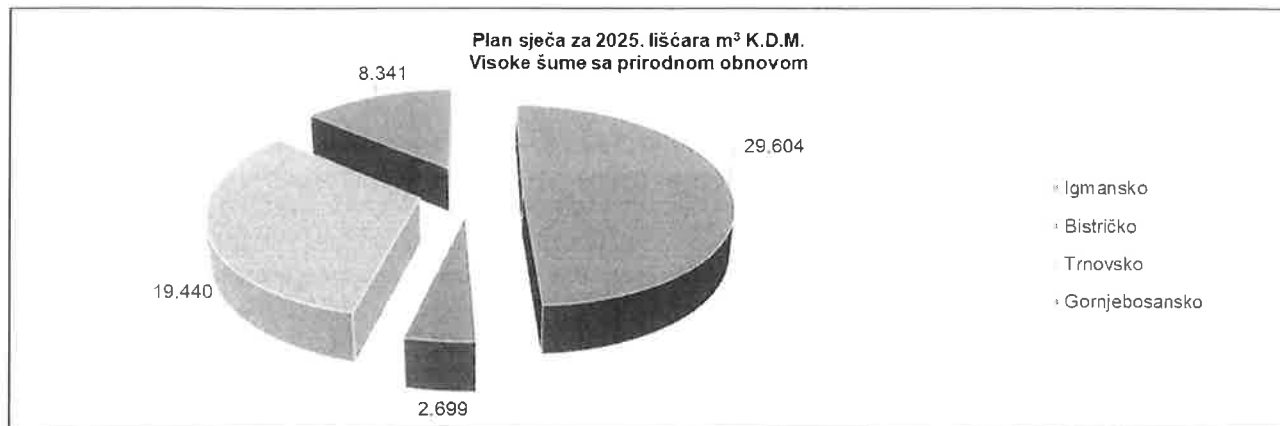
Grafikon 9. Plan sječa za 2025. za lišćare po šumskoprivrednim područjima



U grafikonu 9. vidi se plan sječa za lišćare, za 2025. godinu, po šumsko-privrednim područjima, tako da je najveći ukupni etat za ŠGP "Trnovsko" i iznosi 35.742 m³, za ŠGP "Igmanjsko" je 35.424 m³, za ŠGP "Gornjebosansko" je 8.672 m³ i za VŠP "Bistričko" je 4.319 m³.

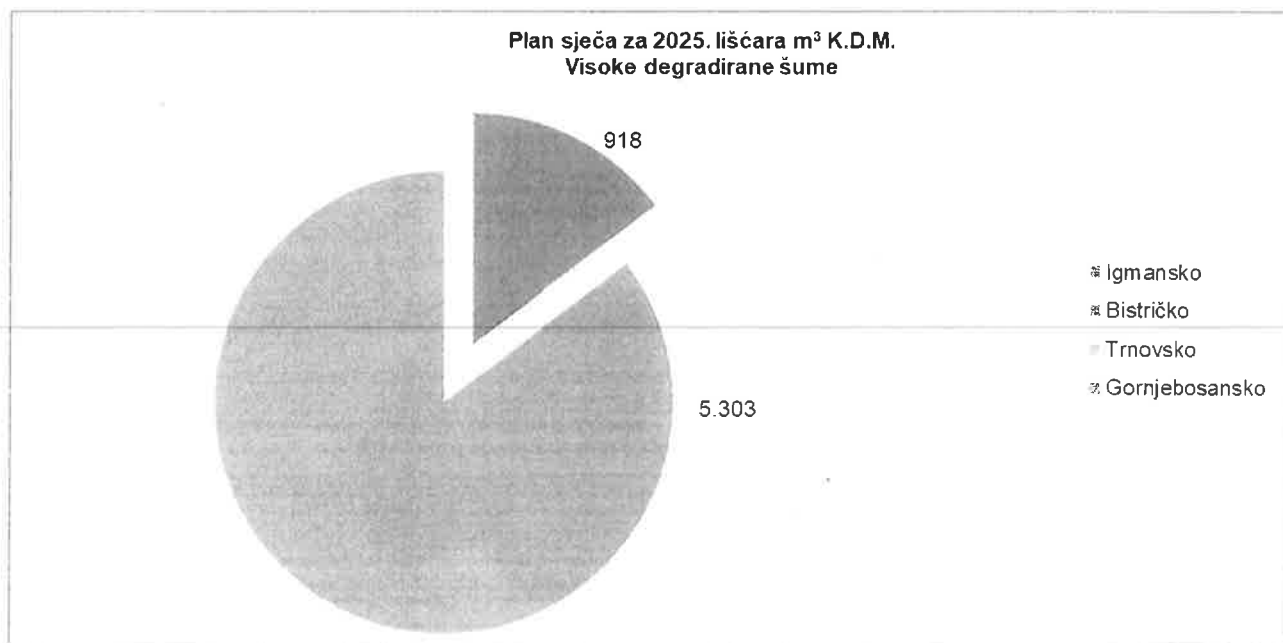


Grafikon 10. Plan sječa liščara u 2025. za visoke šume



U grafikonu 10. vidi se plan sječa za liščare, za 2025. godinu, po šumsko-privrednim područjima za visoke šume sa prirodnom obnovom, tako da je najveći ukupni etat za ŠGP "Igmansko" i iznosi 29.604 m³, za ŠGP "Trnovsko" je 19.404 m³, za ŠGP "Gornjebosansko" je 8.341 m³ i za VŠP "Bistričko" je 2.699 m³.

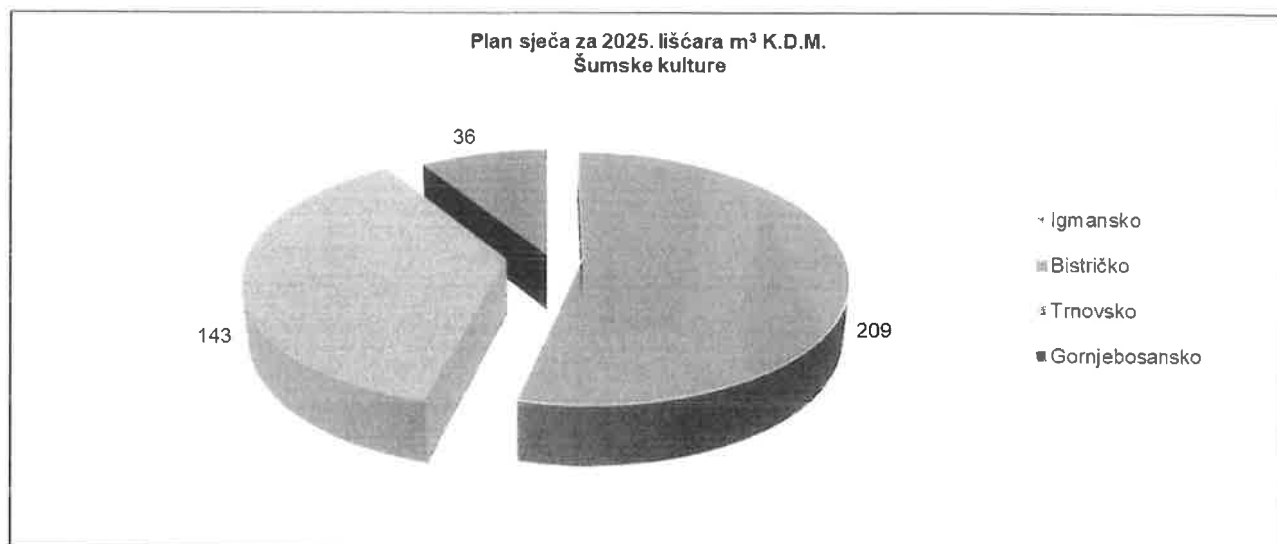
Grafikon 11. Plan sječa liščara u 2025. za visoke degradirane šume



U grafikonu 11. vidi se plan sječa za liščare, za 2025. godinu, po šumsko-privrednim područjima za visoke degradirane šume tako da je planirani ukupni etat za ŠGP "Trnovsko" iznosi 5.303 m³, za ŠGP "Igmansko" iznosi 918 m³, dok za ostala područja nije planirana sječa za ovu kategoriju šuma.

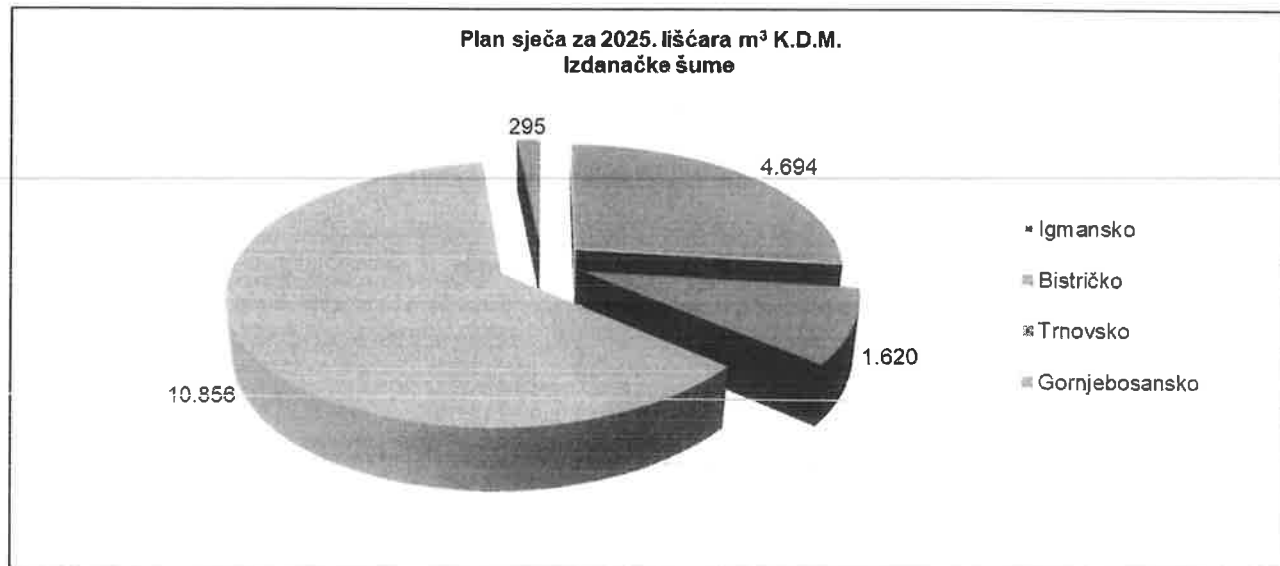


Grafikon 12. Plan sječa liščara u 2025. za šumske kulture



U grafikonu 12. vidi se plan sječa za liščare, za 2025. godinu za šumske kulture, tako da za ŠGP "Igmanско" iznosi 209 m³, za ŠGP "Trnovsko" je 143 m³, za ŠGP "Gornjebosansko" 36 m³, a za VŠP "Bistričko" nije planirana sječa za ovu kategoriju šuma.

Grafikon 13. Plan sječa liščara u 2025. za izdanačke šume



U grafikonu 13. vidi se plan sječa za liščare, za 2025. godinu, po šumsko-privrednim područjima za izdanačke šume, tako da je najveći ukupni etat za ŠGP "Trnovsko" i iznosi 10.856 m³, za ŠGP "Igmanско" je 4.694 m³, za VŠP "Bistričko" je 1.620 m³ i za ŠGP "Gornjebosansko" je 295 m³.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
21 od 44

4. PLANIRANI OBIM SJEČA U 2025. GODINI – PO ŠGP

Kao osnova za određivanje planiranog obima sječa koji se planira izvršiti tokom 2025. godine, korišteni su pokazatelji stanja šumskog fonda iz šumsko gospodarskih osnova (ŠGP „Gornjebosansko“, ŠGP „Igmansko“, ŠGP „Trnovsko“ i VŠP „Bistričko“), te neizvršene sječe u 2024. godini.

ŠGP "IGMANSKO"

- četinar	37.443	m ³ visoke šume	ili	50,81	%
- lišćara	30.522	m ³ visoke šume	ili	41,42	%
- četinar	823	m ³ šumske kulture	ili	1,12	%
- lišćara	209	m ³ šumske kulture	ili	0,28	%
- četinar	0	m ³ izdan. šume	ili	0,00	%
- lišćara	4.694	m ³ izdan. šume	ili	6,37	%
UKUPNO ŠGP "IGMANSKO" četinar i lišćara m³ (krupno drvo)		73.691		100,00	

ŠGP "TRNOVSKO"

- četinar	5.001	m ³ visoke šume	ili	12,11	%
- lišćara	24.743	m ³ visoke šume	ili	59,92	%
- četinar	551	m ³ šumske kulture	ili	1,33	%
- lišćara	143	m ³ šumske kulture	ili	0,35	%
- lišćara	10.856	m ³ izdan. šume	ili	26,29	%
UKUPNO ŠGP "TRNOVSKO" četinar i lišćara m³ (krupno drvo)		41.294		100,00	%

ŠGP "GORNJEBOSANSKO"

- četinar	58.285	m ³ visoke šume	ili	88,34	%
- lišćara	8.341	m ³ visoke šume	ili	12,64	%
- četinar	18	m ³ šumske kulture	ili	0,03	%
- lišćara	36	m ³ šumske kulture	ili	0,05	%
- lišćara	295	m ³ izdan. šume	ili	0,45	%
UKUPNO ŠGP "GORNJEBOSANSKO" četinar i lišćara m³ (krupno drvo)		66.975		101,52	%

VŠP "BISTRIČKO"

- četinar	7.064	m ³ visoke šume	ili	62,06	%
- lišćara	2.699	m ³ visoke šume	ili	23,71	%
- četinar	0	m ³ šumske kulture	ili	0,00	%
- lišćara	0	m ³ šumske kulture	ili	0,00	%
- lišćara	1.620	m ³ izdan. šume	ili	14,23	%
UKUPNO VŠP "BISTRIČKO" četinar i lišćara m³ (krupno drvo)		11.383		100,00	%
UKUPNO KJP "Sarajevo - šume"		193.343	četinar i lišćara m³ (krupno drvo)		



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

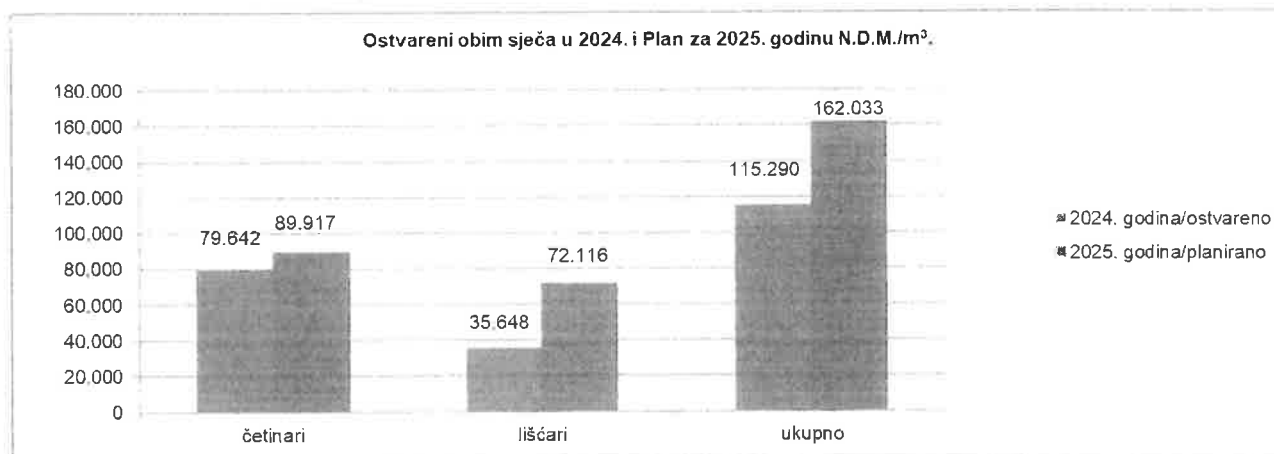
Stranica
22 od 44

4.1. Pregled planiranog obima sječa – za KJP "Sarajevo-šume"

Organizaciona jedinica	Vrsta drveta	Krupno drvo m ³		Indeks %	Neto drvna masa m ³		Indeks %
		2024/ostvareno	Plan za 2025		2024/ostvareno	Plan za 2025	
KJP "SARAJEVO-ŠUME"	Četinari	98.158	110.785	113	79.642	89.917	113
	Lišćari	41.835	84.158	201	35.648	72.116	202
Ukupno: SARAJEVO-ŠUME		139.993	194.943	139	115.290	162.033	141

Napomena: Pregled planiranog obima sječa u tabeli 4.1. je sa sanitarnim užiticima iz zaštićenog područja.

Grafikon 14. Ostvareni obim sječa u 2024. i planirani u 2025. godini za KJP „Sarajevo – šume“



Na grafikonu 14. prikazan je ostvareni obim sječa u 2024. godini za četinare i iznosi 79.642 m³, a planirani obim sječa za 2025. godinu iznosi 89.917 m³, dok je ostvareni obim sječa za lišćare iznosio 35.648 m³, a planirani obim sječa za 2025. godinu je 72.116 m³. Navedeni odnos planiranih četinara i lišćara je uslovljen odrednicama šumsko-privrednih osnova, te činjenicom da je najveći zaostatak u kategorijama šuma gdje preovladavaju lišćari.

Ukupno ostvarena realizacija šumskih drvnih sortimenata (sječa) u 2024. godini je iznosila 115.290 m³, a u 2025. godini planiran je iznos od 162.033 m³ i u skladu je sa odrednicama šumsko-privrednih osnova.



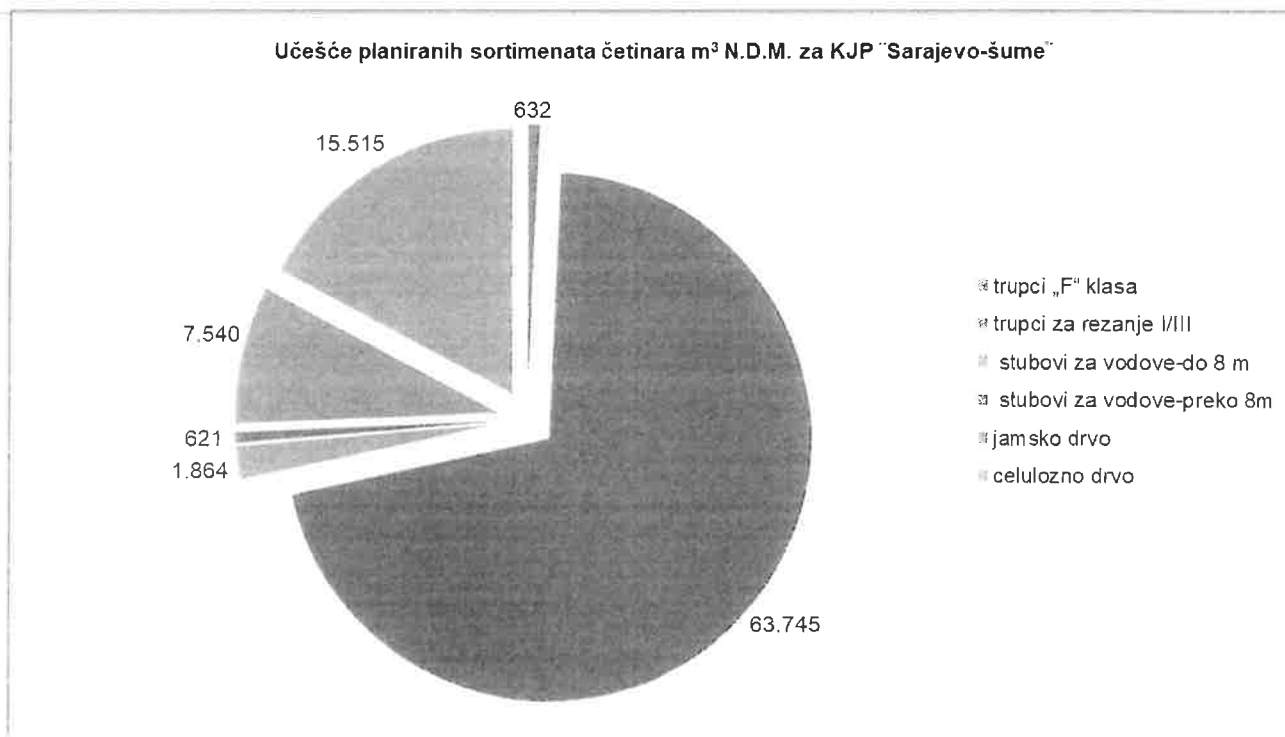
5. PLANIRANA PROIZVODNJA DRVNIH SORTIMENATA

5.1. PREGLED PLANIRANE PROIZVODNJE IZ NETO SJEČIVIH MASA

Na nivou preduzeća

Sortimenti	Ostvareno u 2024. godini		Planirano za 2025. godinu		Index
	% učešća	Neto sortim. m ³	% učešća	Neto sortim. m ³	05:03
1	2	3	4	5	6
Četinari					
- trupci „F“ klasa	0	366	1	632	173
- trupci za rezanje I/III	61	48.717	71	63.745	131
Stubovi za vodove-do 8 m	0	29	2	1.864	6428
Stubovi za vodove-preko 8m	0	30	1	621	2070
- jamsko drvo	7	5.458	8	7.540	138
- celulozno drvo	31	25.042	17	15.515	62
Ukupno četinara :	100	79.642	100	89.917	113
Liščari					
- trupci „F“ i „L“ klase	0	148	2	1.713	1157
- trupci za rezanje I/III	30	10.623	26	18.898	178
ognjevano drvo	70	24.877	71	51.505	207
Ukupno liščara :	100	35.648	100	72.116	202
Sveukupno : KJP SARAJEVO ŠUME	100	115.290	100	162.033	141

Grafikon 15. Planirani obim sječa četinara u 2025.g. po vrstama sortimenata za KJP "Sarajevo-šume"



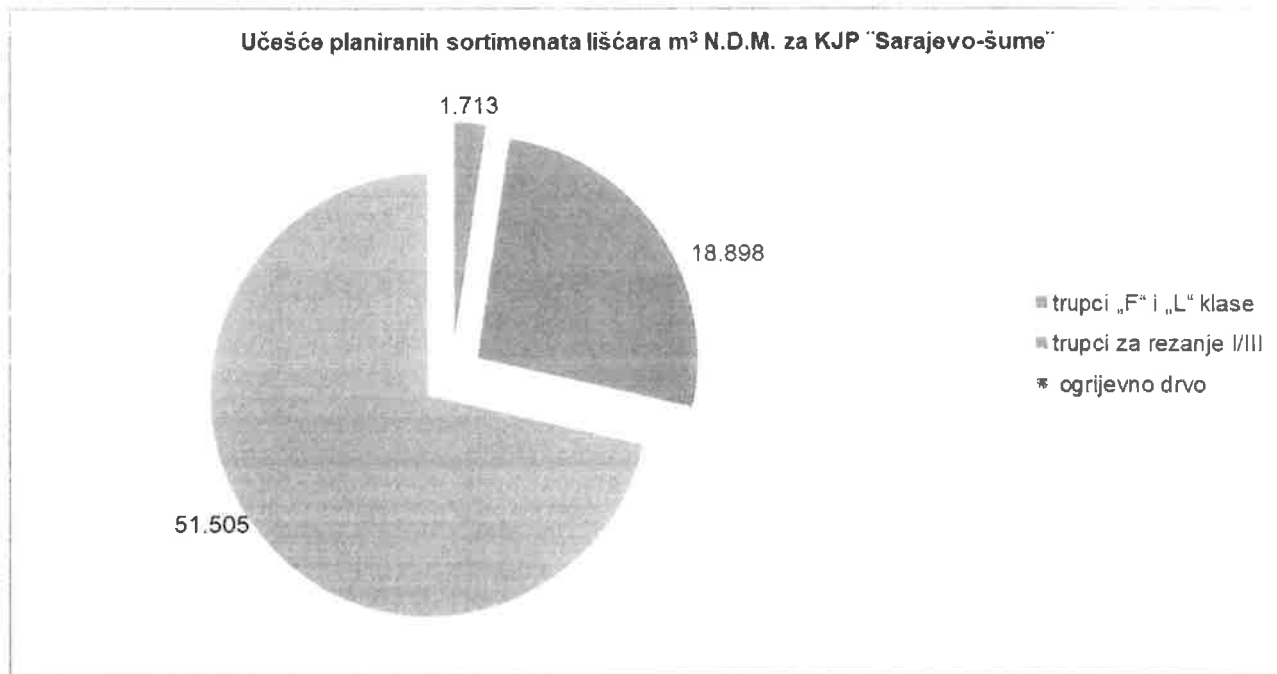


PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
24 od 44

Iz grafikona 15. može se vidjeti struktura šumskih drvnih sortimenata četinara, tako da je najveće učešće trupaca za rezanje I/III klase i iznosi 63.745 m^3 , zatim celuloze 15.515 m^3 , janskog drveta 7.540 m^3 , stubovi za vodove do 8 m 1.864 m^3 , trupaca F klase 632 m^3 i stubovi za vodove preko 8 m 621 m^3 .

Grafikon 16. Planirani obim sječa liščara u 2025.g. po vrstama sortimenata za KJP "Sarajevo-šume"



Iz grafikona 16. može se vidjeti struktura šumskih drvnih sortimenata liščara, tako da je najveće učešće ogrjevnog drveta i to 51.505 m^3 , trupaca za rezanje I/III klase 18.898 m^3 i trupci F/L klase 1.713 m^3 .



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
25 od 44

6. RADNA SNAGA I SREDSTVA RADA

KJP «Sarajevo-šume» d.o.o. Sarajevo, kao i svaka druga privredna organizacija, treba da vodi računa o racionalnoj organizaciji i sistematizaciji uposlenika.

STRUČNA SPREMA	Broj zaposlenih po stvarnom stanju na dan 31.10.2024. godine i po planu za 2025.-na neodređeno radno vrijeme.		
	Stručna sprema	31. 10. 2024.	Planirano-2025.
Visoka stručna sprema	VSS	37	42
„MA“ II ciklus Bolonje	Magistar	16	20
„BA“ I ciklus Bolonje	Bachelor	5	6
Viša stručna sprema	Vš	1	1
Visoko kvalifikovano zanimanje	VKV	0	0
Srednja stručna sprema	SSS	123	137
Kvalifikovani	KV	107	115
Polukvalifikovani	PK	71	75
Nekvalifikovani	NK	17	17
Ukupno		377	413

STRUČNA SPREMA	Broj zaposlenih po stvarnom stanju na dan 31.10.2024. godine i po planu za 2025.-na određeno radno vrijeme.		
	Stručna sprema	31. 10. 2024.	Planirano-2025
Visoka stručna sprema	VSS	5	7
„MA“ II ciklus Bolonje	Magistar	1	1
„BA“ I ciklus Bolonje	Bachelor	1	0
Viša stručna sprema	Vš	0	0
Visoko kvalifikovano zanimanje	VKV	0	0
Srednja stručna sprema	SSS	16	17
Kvalifikovani	KV	26	20
Polukvalifikovani	PK	4	9
Nekvalifikovani	NK	11	22
Ukupno		64	76

Ukupan broj radne snage na dan 31.10. 2024. godine je iznosio 441, a od toga 377 uposlenika na neodređeno i 64 na određeno radno vrijeme.

Planirana radna snaga na neodređeno radno vrijeme je 413, a u skladu sa sistematizovanim radnim mjestima, dok je planirana radna snaga na određeno radno vrijeme ukupno 76 radnika i odnosi se na potrebu za sezonskom radnom snagom i povećanim obimom poslova za radove kao što su šumsko-uzgojni radovi, angažovanje pomoćnih radnika prilikom doznake i projektovanja, realizacije projekata i slično.

Planirana radna snaga za 2025. godinu je ukupno 489 uposlenika

Usvojen je Kolektivni ugovor o radu i u proceduri je izrada Pravilnika o radu KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo i sistematizacija radnih mjesta. U skladu sa istim izvršit će se preraspodjela raspoložive radne snage, a sa ciljem ostvarenja planirane realizacije proizvodnje.

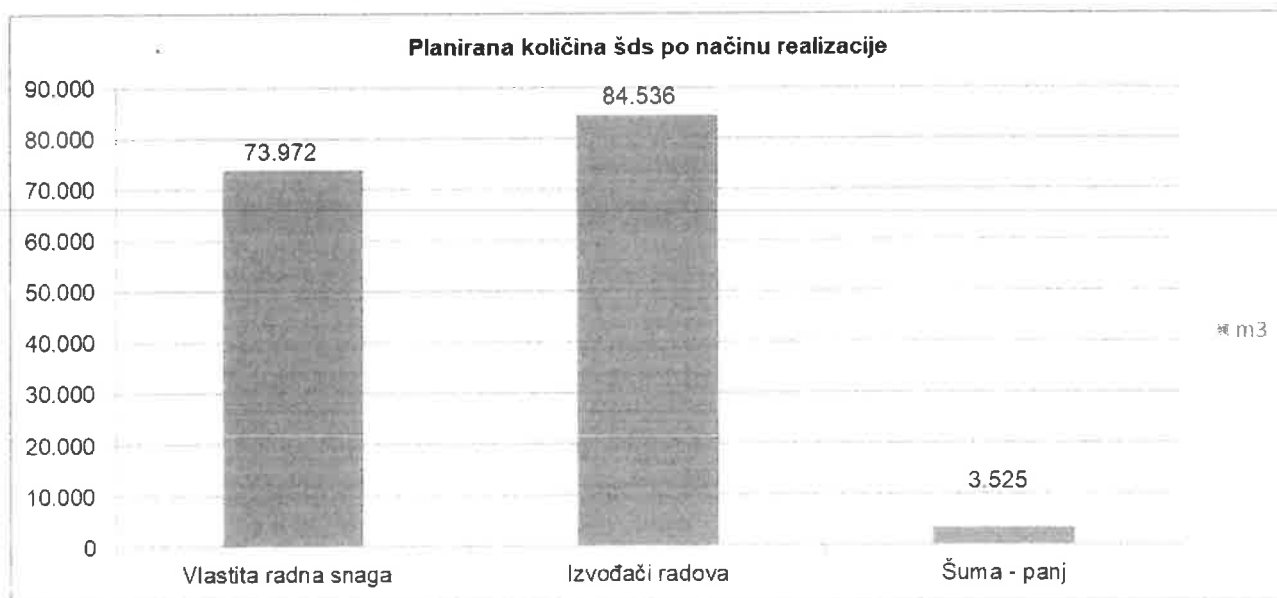


6.1. FAZE IZVOĐENJA RADOVA

Tabelarni prikaz faza radova po načinu izvođenja i potrebna vlastita radna snaga

Faza rada	Vlastita radna snaga m ³	Potrebna radna snaga	Izvođači radova/m ³	Šuma - panj/m ³	Ukupno m ³
Sječa	73.972	72	84.536	3.525	162.033
Animal/izvoz/priprema	17.588	10			
Lifranje/priprema/direktno	1.497	2			
Izvoz traktorom sa pripremom i bez pripreme	70.224	28			
Otprema	162.033	12			

Grafikon 17. Planirani obim sječa u 2025.g. po načinu realizacije šumskih drvnih sortimenata





Realizacija šumskih drvnih sortimenata putem izvođača radova

Realizacija šumskih drvnih sortimenata raspisivanjem javnog poziva i odabira izvođača radova vršiti će se u količini od cca **84.536 m³** i planirana je po šumskim upravama i odjelima kako slijedi:

ŠU "Hadžići", ŠGP "Igmansko"; GJ "Igman", odjeli: 28, 44, 45, 65, 66, 37, 40 i 150+ sanitarne sječe (po potrebi); GJ "Mehina Luka", odjeli: 36, 47, 48, 49, 5, 40, 87 i 89 i) + izd.šume + san.sječe (po potrebi); GJ "Zujevina", odjeli: 72 + izd.šume + san.sječe (po potrebi).

ŠU "Trnovo", ŠGP "Trnovsko"; GJ "Hojta Presjenica", odjeli: 6, 23/2, 26, 32, 38, 7, 8, 9 + izdanačke šume + san.sječe (po potrebi); GJ "Gornja Rakitnica", odjeli: 45, 46, 47 i 48 + izdanačke šume + san.sječe (po potrebi); GJ "C.R. Željeznica", odjeli: 33, 34, 35, 36, 51 i 56+ izd.šume + san.sječe (po potrebi).

ŠU "Srednje", ŠGP "Gornjebosansko"; GJ "Gornja Ljubina", odjeli: 61, 47, 56 i 86+ izdanačke šume + san.sječe (po potrebi); GJ "Donja Ljubina", odjeli: 24 i 26+ izdanačke šume + san.sječe (po potrebi).

ŠU "Srednje", ŠGP "Bistričko"; GJ "Vučja Luka", odjeli: 14, 32 i 4 + izdanačke šume + san.sječe; GJ "Vogošća Buložni", odjeli: 8, 29, 30 i 31 + izdanačke šume + san.sječe (po potrebi).

FAZA SJEČE

U fazi sječe, vlastitom radnom snagom na određeno i neodređeno radno vrijeme, planirani obim proizvodnje izvršit će se u količini od **73.972 m³** ili **45,65 %**, putem tendera za izvođenje radova u količini od **84.536 m³** ili **52,17 %**, a **3.525 m³** ili **2,18 %** će se realizovati putem prodaje u šumi na panju, odnosno putem maloprodaje u šumi na panju, a u svrhu zadovoljavanja potrebe lokalnog stanovništva za tehničkim i ogrjevnim drvetom.

U količinu od 84.536 m³ koji su planirani izvođenjem radova putem javnih nabavki nalazi se i drvna masa iz odjela čiji su Ugovori iz 2024. godine, odnosno prelazni odjeli iz 2024. godine.

LIFRANJE DRVNIH SORTIMENATA NA TRAKTORSKE VLAKE

Drvnu masu koju je potrebno lifrati vlastitom radnom snagom na nivou KJP „Sarajevo-šume“ iznosi 1.497 m³.

FAZA PRIPREME ANIMALOM NA TRAKTORSKE VLAKE

Ova faza rada vlastitim sredstvima (animalom), izvršit će se u količini od **15.235 m³** ili **100 %** od ukupno planirane količine drvene mase za ovu fazu rada.

Napomena: Sav raspoloživi animal će se koristiti za radove po Organizacionim jedinicama, a po potrebi izvršiti će se nabavka animala u 2025. godini.

FAZA IZVOZA

Vlastitim sredstvima rada, kombinovanim metodom (traktorska vuča sa i bez pripreme) planirano je da se ova faza rada izvrši u količini od **70.224 m³** ili **94,93 %**, animal-direktno u količini **2.353 m³** ili **3,18 %**, lifranje-direktno u količini od **133 m³** ili **0,18 %**, i uslugama trećih lica, iznos samaricom, planirana je realizacija u količini od **1.262 m³** ili **1,71 %**.

FAZA OTPREME

Kupci naših proizvoda svojim vlastitim sredstvima (kamionima), uz mogućnost korištenja usluga prijevoznog sredstva ovog preduzeća uz novčanu naknadu po važećem Cjenovniku, vršit će prevoz do svojih prerađivačkih kapaciteta.

Za ovu fazu rada planirana količina šumskih drvnih sortimenata iznosi 162.033 m³ na nivou KJP "Sarajevo-šume".

Zaključak: U tabelarnom dijelu prikazano je planirana količina šumskih drvnih sortimenata za realizaciju u 2025. godini, potrebna vlastita radna snaga i sredstva rada za izvršenje istog, kao i planirana realizacija putem izvođača radova i šuma-panj.

Iz navedenog tabelarnog pregleda može se zaključiti da je za realizaciju planirane količine šumskih drvnih sortimenata u 2025. godini potrebno 113 radnika direktno u proizvodnji (sjekači, goniči animalne zaprege,



rukovaoci i pomoćnici rukovaoca šumskim zglobnim traktorima). Raspoloživa radna snaga na neodređeno radno vrijeme je ukupno 99, te 30 radnika koji se angažuju po potrebi na određeno radno vrijeme (sezonski), a u skladu sa stvarnim potrebama, te za zamjenu prilikom dužih bolovanja proizvodnih radnika.

U slučaju odlaska radnika u penziju, prekida radnog odnosa i slično potrebno je izvršiti prijem novih radnika.

7. OSTALE AKTIVNOSTI

Pored proizvodnje i realizacije drvnih sortimenata u toku 2025. godine dužna pažnja posvetit će se sljedećem:

- Nastavljanje aktivnosti na usaglašavanju kapitala upisanog u sudski registar i kapitala koji se vodi u poslovnim knjigama KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo, a koje usaglašavanje i donošenje odgovarajuće odluke je u nadležnosti Skupštine Kantona Sarajevo;
- Izrada Pravilnika o radu i sistematizacija radnih mjesta u skladu sa istim;
- Uspostavljanje sistema finansijskog upravljanja;
- Aktivno učešće u aktivnostima koje provodi Ured za borbu protiv korupcije, kao i izrada i donošenje planova i opštih akata koji regulišu predmetnu materiju;
- Nabavka osnovnih sredstava u svrhu efikasnijeg obavljanja djelatnosti Preduzeća;
- Kupovinu / ili zamjena zemljišta uz šumsku upravu Hadžići i ulaganje u postojeće objekte šumskih uprava i organizacionih jedinica;
- Realizacija značajnog projekta Izgradnja Centra za sjemensku proizvodnju i ljekobilje, koji je kandidovan za finansiranje, a planirano je da se završi za četiri godine;
- Planirana je realizacija projekata koji će se kandidovati za finansiranje u 2024. godini, a sa ciljem nabavke ekološko-prihvatljivih sredstava rada;
- Realizacija značajnog projekta Rekonstrukcija i konverzija izdanačkih i degradiranih šuma na području Kantona Sarajevo-dugoročni program;
- Realizacija ugovora o sufinansiranju realizacije projekata i sporazuma iz ranijih godina zaključenih sa Ministarstvom privrede KS,
- Nastavak aktivnosti vezane za utvrđivanje vlasništva šumskim putevima i vrijednosti, te usaglašavanja stvarnog stanja sa knjigovodstvenim;
- Uzgoju i zaštiti šuma i to: pošumljavanje, popunjavanje u kulturama, okopavanje kultura, mjere njege i proreda u kulturama, da bi se sustigla realizacija šumsko-uzgojnih radova koji su predviđeni šumsko-privrednom osnovom,
- Sanaciji slučajnih užitaka, pripremi terena za prirodnu obnovu i sanaciji sječina,
- Zaštiti šuma od fitopatoloških i entomoloških oboljenja, uređenju rasadnika, uzgoj sadnog materijala za potrebe preduzeća i trećih lica i dr.,
- Provođenje aktivnosti za održanje FSC sertifikata za kompletno područje kojim gazduju KJP „Sarajevo-šume“,
- Održavanje sredstava rada,
- Održavanje i opravka objekata,
- Održavanje i opravka kamionskih i traktorskih puteva,
- Uređenje i zaštita izdvojenih lovišta,
- Edukaciji radnika svih nivoa složenosti poslova.



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
29 od 44

8. PLANIRANA REALIZACIJA DRVNIH SORTIMENATA

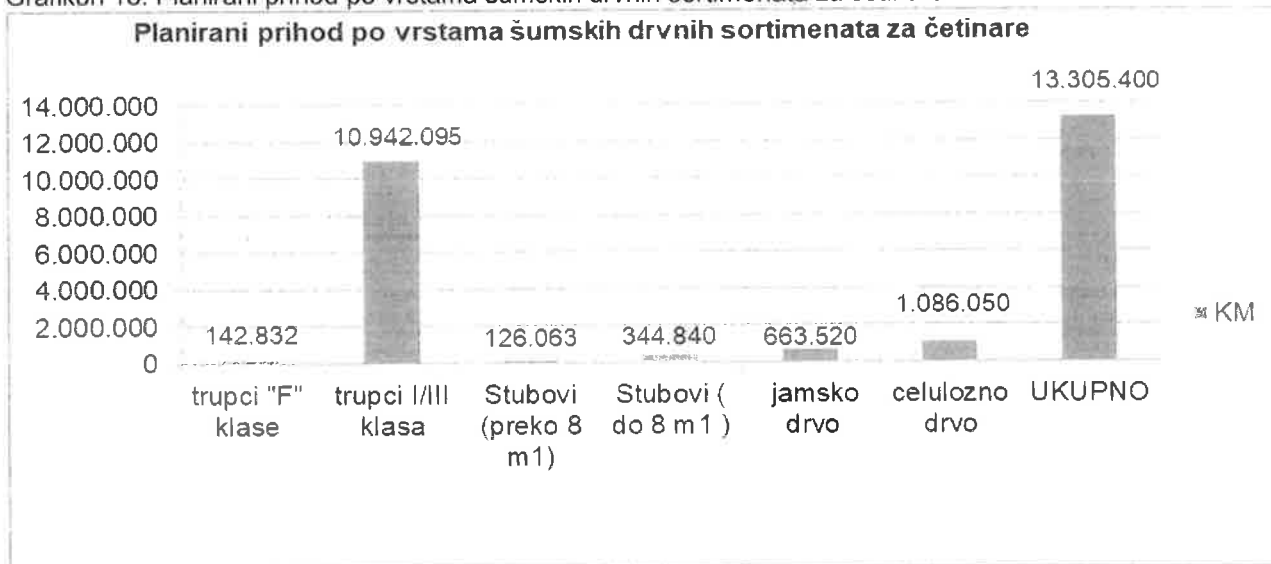
8.1. NA NIVOU PREDUZEĆA

Realizacija drvnih sortimenata vršit će se po osnovu godišnjih ugovora sa kupcima, po cjenovniku preduzeća.

Sortimenti	Količina m ³	Planirana prodajna Cijena	I z n o s KM
Četinari			
trupci "F" klase	632	226	142.832
trupci za rezanje I klase	18.472	189	3.491.208
trupci za rezanje II klase	32.055	171	5.481.405
trupci za rezanje III klase	13.218	149	1.969.482
Stubovi za vodove(preko 8 m ¹)	621	203	126.063
Stubovi za vodove(do 8 m ¹)	1.864	185	344.840
- jamsko drvo	7.540	88	663.520
- celuložno drvo	15.515	70	1.086.050
Ukupno četinari :	89.917		13.305.400
Liščari			
- trupci „F“ klase	216	385	83.160
- trupci „L“ klase	1.498	260	389.480
- trupci za rezanje I klase	2.809	165	463.485
- trupci za rezanje II klase	5.737	150	860.550
- trupci za rezanje III klase	10.292	130	1.337.960
trupci šuma panj	80	90	7.200
ogrjevano drvo I/II klase-oblo	43.680	85	3.712.800
ogrjevano drvo /-prostorno	3.620	68	246.160
ogrjevano drvo -gule	290	51	14.790
ogrjevano drvo prostorno-kod panja	180	46	8.280
ogrjevano drvo iz izd. šuma-šuma panj	3.445	31	106.795
ogrjevano drvo ostatak iza sječe	269	24	6.456
Ukupno liščari :	72.116		7.237.116
Sveukupno :	162.033		20.542.516

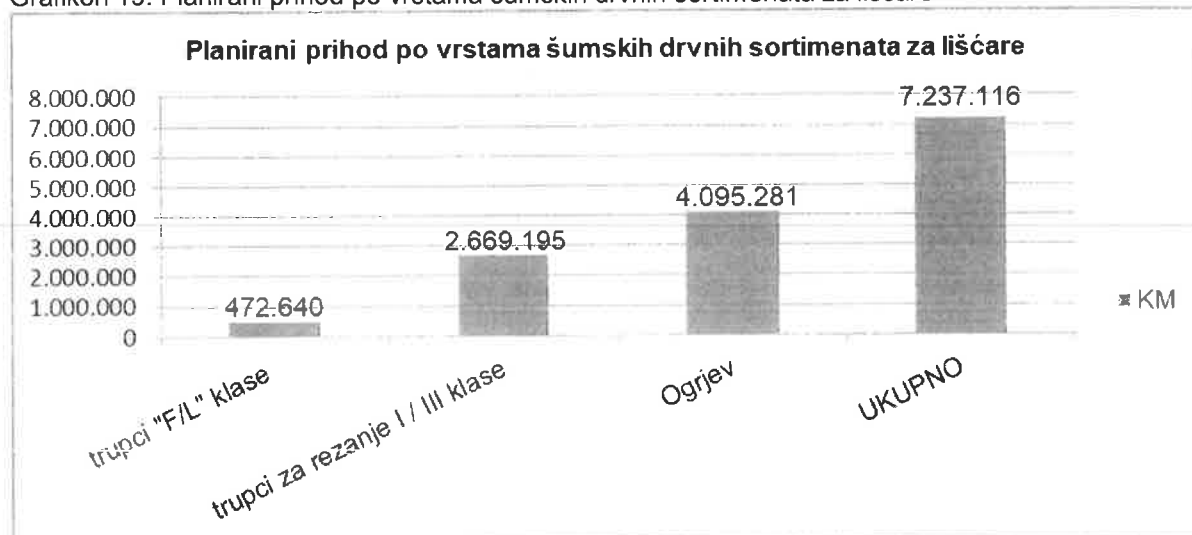


Grafikon 18. Planirani prihod po vrstama šumskih drvnih sortimenata za četinare



Iz grafikona 18. može se vidjeti planirani prihod po vrsti šumskih drvnih sortimenata za četinare, tako da je najveći planirani prihod od trupaca za rezanje I/III klase i iznosi 10.942.095 KM, zatim od celuloze 1.086.050 KM, jamskog drveta 663.520 KM, stubovi do 8m 344.840 KM, trupaca F klase 142.832 KM³ i stubovi preko 8 m 126.063 KM.

Grafikon 19. Planirani prihod po vrstama šumskih drvnih sortimenata za lišćare



Iz grafikona 19. može se vidjeti planirani prihod po vrsti šumskih drvnih sortimenata lišćara, tako da je najveći prihod od ogrjevnog drveta i iznosi 4.095.281 KM, od trupaca za rezanje I/III klase 2.669.195 KM i od trupaca F/L klase 472.640 KM.

Na grafikonima 18 i 19 prikazan je planirani prihod od šumskih drvnih sortimenata četinara i lišćara, te možemo zaključiti da je za realizaciju 89.917 m³ sortimenata četinara planiran ukupan prihod od 13.305.400 KM, što znači 147,97 KM po m³, a za realizaciju 72.116 m³ lišćara planiran je prihod od 7.237.116 KM, što znači 100,35 KM po m³.



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

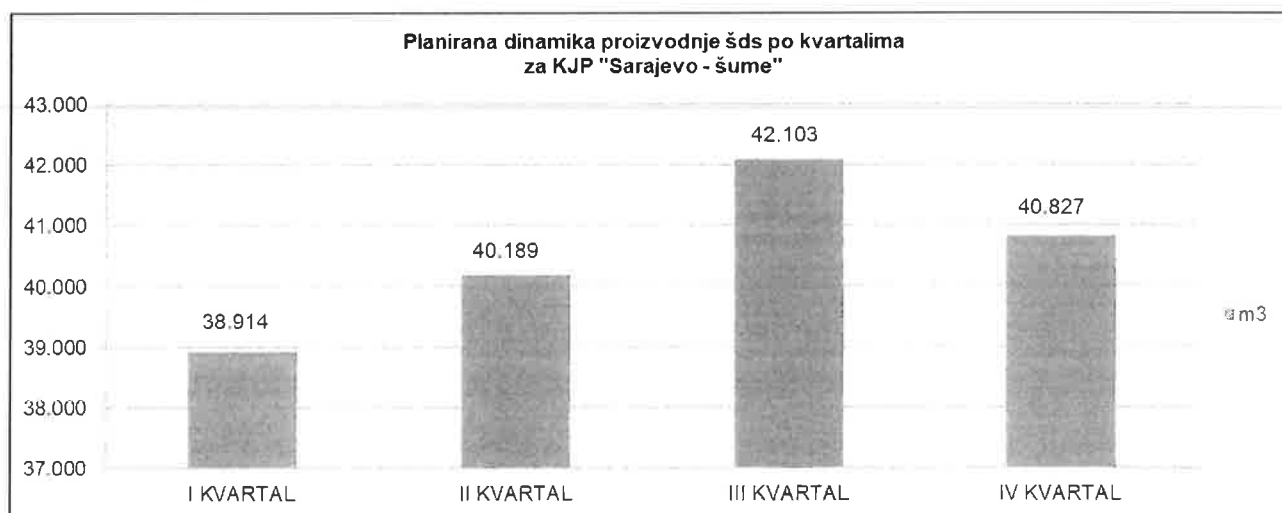
Stranica
31 od 44

9. PLANIRANA DINAMIKA PROIZVODNJE I REALIZACIJE

9.1. NA NIVOU PREDUZEĆA

Mjesec kvartal	Radni dani	ČETINARI m ³				Ukupno četinari m ³	LIŠĆARI m ³		Ukupno lišćari m ³	Sve ukupno m ³	Novčani iznos realizacija KM
		Trupci	Dal. i TT stubovi	Jamsko drvo	Celuložno drvo		Trupci	Ogrijev. drvo			
I	21	5.323	205	623	1.283	7.434	1.699	4.263	5.962	13.396	1.698.397
II	20	5.069	196	594	1.222	7.080	1.618	4.060	5.678	12.759	1.617.521
III	20	5.069	196	594	1.222	7.080	1.618	4.060	5.678	12.759	1.617.521
I kvart.	61	15.461	597	1.811	3.726	21.594	4.936	12.383	17.319	38.914	4.933.439
IV	22	5.576	215	653	1.344	7.788	1.780	4.466	6.246	14.034	1.779.273
V	20	5.069	196	594	1.222	7.080	1.618	4.060	5.678	12.759	1.617.521
VI	21	5.323	205	623	1.283	7.434	1.699	4.263	5.962	13.396	1.698.397
II kvart.	63	15.968	616	1.870	3.848	22.302	5.098	12.789	17.887	40.189	5.095.191
VII	23	5.829	225	683	1.405	8.142	1.861	4.669	6.530	14.672	1.860.149
VIII	21	5.323	205	623	1.283	7.434	1.699	4.263	5.962	13.396	1.698.397
IX	22	5.576	215	653	1.344	7.788	1.780	4.466	6.246	14.034	1.779.273
III kvart.	66	16.728	646	1.959	4.031	23.364	5.340	13.398	18.739	42.103	5.337.819
X	23	5.829	225	683	1.405	8.142	1.861	4.669	6.530	14.672	1.860.149
XI	19	4.816	186	564	1.161	6.726	1.537	3.857	5.395	12.121	1.536.645
XII	22	5.576	215	653	1.344	7.788	1.780	4.466	6.246	14.034	1.779.273
IV kvart.	64	16.221	626	1.900	3.909	22.656	5.179	12.992	18.171	40.827	5.176.067
I-XII	254	64.377	2.485	7.540	15.515	89.917	20.553	51.563	72.116	162.033	20.542.516

Grafikon 20. Planirana dinamika proizvodnje šumskih drvnih sortimenata po kvartalima za KJP „Sarajevo-šume“ u 2025. godini.





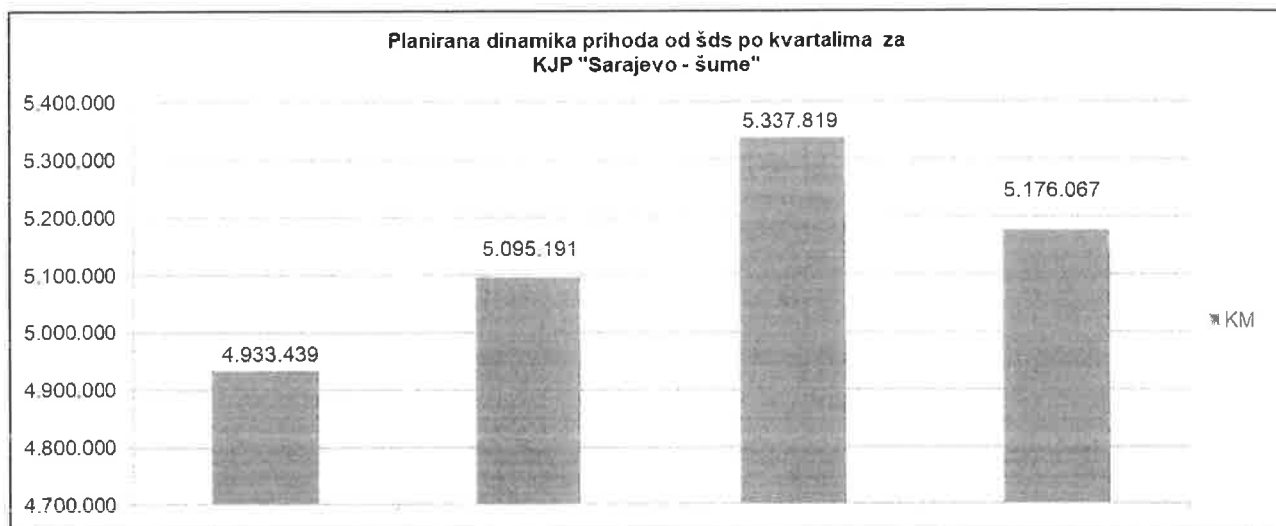
KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
32 od 44

Grafikon 21. Planirana dinamika ostvarenja prihoda od šumskih drvnih sortimenata po kvartalima za KJP „Sarajevo-šume“ u 2025. Godini



Na grafikonima 20. i 21. prikazana je planirana dinamika proizvodnje (m^3) i ostvarenje prihoda od šumskih drvnih sortimenata (KM) po kvartalima na nivou KJP „Sarajevo-šume“.

Kao što se može vidjeti iz prethodnih grafikona planirana realizacija proizvodnje je veća u III i IV kvartalu u odnosu na I i II kvartal, a iz razloga većeg broja radnih dana.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
33 od 44

10. PLAN PRIHODA I RASHODA ZA 2025. GODINU NA NIVOU PREDUZEĆA / UKUPNO

	OPIS	PLANIRANO ukupno za 2025.g.
1	2	3
I	PRIHODI	
1.	Vlastiti prihodi	
1.1.	Prihod od drvnih sortimenata	20.542.516
1.2.	Prihod od drugih proizvoda	1.000
1.3.	Prihod od sadnog materijala	20.000
1.4.	Prihod od zakupnina	72.000
	UKUPNO VLASTITI PRIHODI	20.635.516
2.	Prihodi iz drugih izvora	
2.1.	Prihod od Ministarstva privrede za čuvare šuma	550.000
2.2.	Prihod od projekata iz budžeta KS - preneseno iz 2024. i plan za 2025 .godinu	3.500.000
2.3.	Prihod od drugih institucija	30.000
	UKUPNO PRIHODI IZ DRUGIH IZVORA	4.080.000
3.	Ostali prihodi	
3.1.	Prihod od prodaje usluga na domaćem tržištu	11.000
3.2.	Prihod od naplate režija-struja, voda	14.000
3.3.	Prihod od razgraničenja	2.500
3.4.	Unaprijed naplaćeni i odloženi prihodi	120.000
3.5.	Prihod-prenos sa odlóženog prihoda po osnovu donacija od državnih organizacija	25.000
3.6.	Prihod od osiguranja-refundacija bolovanja	70.000
3.7.	Prihod od prodaje postrojenja i opreme	40.000
3.8.	Prihod - višak gotovih proizvoda	3.000
3.9.	Prihod-naplaćena otpisana potraživanja od kupaca	32.000
3.10.	Prihodi od ukidanja rezervisanja sudskih sporova	44.000
3.11.	Prihodi od naplate štete	2.100
3.12.	Prihodi od amortizacije MP	4.000
3.13.	Ostali nepomenuti prihodi	50.000
	UKUPNO OSTALI PRIHODI	417.600
	S V E UKUPNO PRIHODI	25.133.116



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
34 od 44

	OPIS	PLANIRANO ukupno za 2025.g.
1	2	3
II	RASHODI	
1.	Materijalni troškovi	
1.1.	Sadni materijal, sjeme	315.000
1.2.	Kancelarijski materijal	22.000
1.3.	Potrošni materijal i materijal za održavanje čistoće	6.000
1.4.	Stočna hrana	100.000
1.5.	Hemijska sredstva-feromoni	40.000
1.6.	Električna energija/plin	36.000
1.7.	Gorivo i mazivo	1.000.000
1.8.	Građevinski materijal	200.000
1.9.	Rezervni dijelovi	600.000
1.10.	HTZ-e oprema	70.000
1.11.	Sitni alat i inventar	10.000
1.12.	Auto-gume	20.000
1.13.	Ostale sirovine i materijal	200.000
	UKUPNO MATERIJALNI TROŠKOVI	2.619.000
	2. Troškovi plata i ostalih primanja zaposlenih i drugih fizičkih lica	
2.1.	Plate	14.200.000
2.2.	Topli obrok	1.210.000
2.3.	Prevoz na posao i sa posla	380.000
2.4.	Regres	
2.5.	Otpremnine	25.000
2.6.	Ostala davanja radnicima	
2.7.	Obračunate razlike invalidima	125.000
2.8.	Troškovi utvrđivanja beneficiranog radnog staža	3.000
2.9.	Ovremeni i povremeni poslovi/naknada izdanim licima	0
2.10.	Ugovori po javnim radovima/volonter	5.000
2.11.	Ugovori o djelu	10.000
2.12.	Naknade članovima Nadzornog odb., Odboru za rev. i čl. Skupštine druš.	50.000
	UKUPNO TROŠKOVI PLATA I OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH I DRUGIH FIZIČKIH LICA	16.008.000



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
35 od 44

	OPIS	PLANIRANO ukupno za 2025.g.
1	2	3
II	RASHODI	
	3. Troškovi proizvodnih usluga	
3.1.	Usluge na sječi, izvozu i iznosu drvnih sortimenata	1.900.000
3.2.	Usluge transporta	210.000
3.3.	Usluge održavanja	350.000
3.4.	Tehnički pregledi vozila	21.000
3.5.	Usluge izvođenja uzgojnih radova	250.000
3.6.	Ostali troškovi proizvodnih usluga	70.000
	UKUPNO TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2.801.000
	4. Nematerijalni troškovi	
4.1.	Ostale neproizvodne usluge	50.000
4.2.	Reprezentacija	10.000
4.3.	Troškovi službenih putovanja	10.000
4.4.	PTT usluge	55.000
4.5.	Članarine komorama	17.000
4.6.	Komunalne usluge	15.000
4.7.	Troškovi revizije poslovanja	10.000
4.8.	Administrativne i druge takse	24.000
4.9.	Usluge periodičnih pregleda uposlenika	6.000
4.10.	Troškovi stručnog obrazovanja i osposobljavanja zaposlenika	6.000
4.11.	Pretplata na stručnu literaturu	2.000
4.12.	Advokatske usluge	35.000
4.13.	Usluge notara	6.000
4.14.	Usluge sudskih vještaka	6.000
4.15.	Poseban porez i vodni doprinos	82.000
4.16.	Aktuarska procjena primanja zaposlenih /procjena rizika na radnom mjestu	6.000
4.17.	Troškovi revizije FSC certifikata	20.000
4.18.	Troškovi uvođenja ISO standarda/održavanja	0
4.19.	Izdavanja po Zakonu o šumama Kantona Sarajevo	1.052.745
4.20.	Osiguranje radnika i sredstava	100.000



PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
36 od 44

	OPIS	PLANIRANO ukupno za 2025.g.
1	2	3
II	RASHODI	
	4. Nematerijalni troškovi	
4.21.	Usluge izrade projektne dokumentacije	45.000
4.22.	Zakupnine	100.000
4.23.	Troškovi reklame, sajmovi, šumarijade i slično	30.000
4.24.	Ostali nematerijalni troškovi	70.000
	UKUPNO NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1.757.745
	5. AMORTIZACIJA	
5.1.	Amortizacija stalnih sredstava	1.350.000
	UKUPNO AMORTIZACIJA	1.350.000
	6. Finansijski rashodi	
6.1.	Bankarske usluge	10.000
6.2.	Ispravka potraživanja od kupaca	1.000
6.3.	Troškovi kamate	11.000
6.4.	Ostali finansijski rashodi	2.000
	UKUPNO FINANSIJSKI RASHODI	24.000
	7. Ostali rashodi	
7.1.	Rashodovanje stalnih sredstava	30.000
7.2.	Potrošnja vlastitih proizvoda	40.000
7.3.	Rezervisanje za otpremnine, sudske troškove, troškovi prenesenih troškova zaliha, kalo i sl	140.000
7.4.	Ostali rashodi - projekti, nepomenuti rashodi	250.000
	UKUPNO OSTALI RASHODI	460.000
	SVE UKUPNI RASHODI	25.019.745
	NETO DOBITAK	113.371

Ukupno planirani prihodi za 2025. godinu iznose 25.133.116 KM, dok planirani prihod od prodaje šumskih drvnih sortimenata iznosi 20.542.516 KM ili 81,73%, planirani prihod od projekata iznosi 3.500.000 KM ili 13,93%, a ostali planirani prihodi iznose 1.090.600 KM ili 4,34%.

Planirani prihod od šumskih drvnih sortimenata je u skladu sa planiranim sortimentnim napadom po projektima za izvođenje i po cijenama iz Jedinstvenog minimalnog cjenovnika proizvoda šumarstva i usluga KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo za 2025. godinu.

Ukupno planirani prihod od projekata koji se finansiraju iz javnih sredstava Budžeta Kantona Sarajevo u iznosu od 3.500.000 KM predstavljaju planirana sredstva za projekte čija realizacija nije završena u 2024. godini, te dio za projekte koji će se kandidovati u 2025. godini po raspisanom javnom pozivu i čija realizacija će se započeti u 2025. godini.

Ostali planirani prihod predstavlja prihode od zakupa, naknade za čuvare šuma, drugih institucija, unaprijed naplaćeni i odloženi prihodi, refundacije za bolovanje, ostali nepomenuti prihodi i slično.

Ukupno planirani rashodi iznose 25.019.745 KM.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
37 od 44

Od ukupno planiranih rashoda najveći planirani rashod je za troškove naknade zaposlenicima (uključujući i čuvare šuma) i fizičkim licima, te iznosi 16.008.000 KM ili 63,98% od ukupnih rashoda.

Za troškove proizvodnih usluga planiran je rashod u iznosu od 2.801.000 KM ili 11,19%, od ukupno planiranih rashoda.

Za materijalne troškove planiran je rashod od 2.619.000 KM ili 10,47% od ukupno planiranih rashoda.

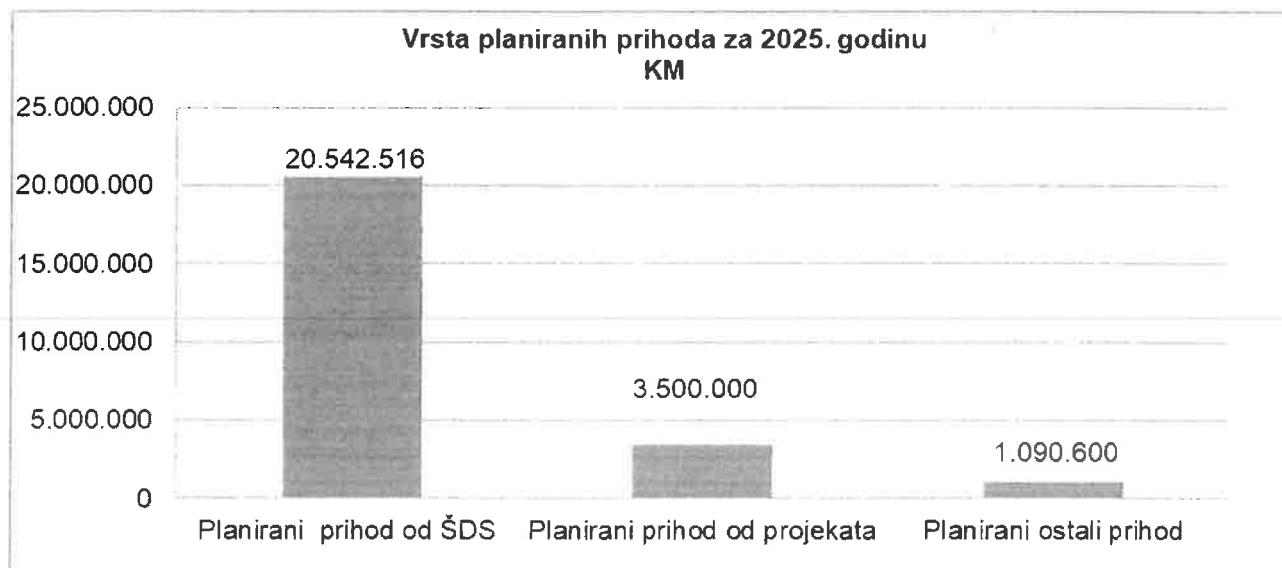
Za ostale troškove kao što su nematerijalni troškovi, amortizacija, finansijski rashodi i sl. planiran je rashod od 3.591.745 KM ili 14,36%.

Planirana namjenska sredstva od projekata koji su kandidovani za finansiranje iz budžeta Kantona Sarajevo utrošiti će se u skladu sa potpisanim ugovorima, a za potrebe realizacije projekata. Planiranje rashoda za navedenu namjenu je neophodno zbog nabavke roba, usluga i radova u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, odnosno da ne bi dolazilo do kršenja istog. Planirani rashodi za ostale sirovine i materijal, ostali nematerijalni rashodi, ostali troškovi proizvodnih usluga, ostali nematerijalni rashodi i ostali nepomenuti rashodi-za projekte i slično su namijenjeni da bi se mogli realizovati projekti iz 2024. godine koji se neće završiti i koji će se aneksirati, te za projekte koji će biti kandidovani u 2025. godini i čija realizacija će se započeti u 2024. godini.

Detaljan prikaz ukupnih prihoda i rashoda za 2025. godinu prikazano je u prethodnoj tabeli.

Planirana neto dobit iznosi 113.371 KM.

Grafikon 22. Planirani prihodi za 2025. godinu za Preduzeće, po vrsti prihoda.



Na grafikonu 22. prikazana je vrsta planiranog prihoda (KM), gdje se može vidjeti da je najveći prihod od šumskih drvnih sortimenata i iznosi 20.542.516 KM, planirani prihod od projekata iznosi 3.500.000 KM, i planirani ostali prihodi iznose 1.090.600 KM.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

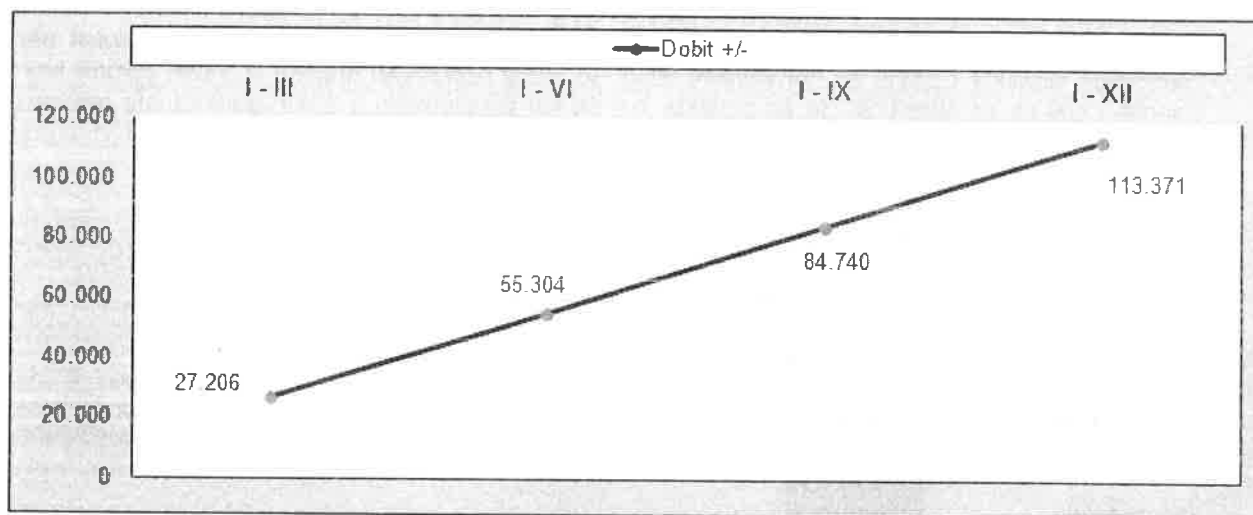
Stranica
38 od 44

GOTOVINSKI TOK PRIHODA I RASHODA

Dinamički prikaz plana finansijskih rezultata poslovanja KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. za 2025. godinu

Elementi	I - III	I - VI	I - IX	I - XII
Prihodi ukupno	6.035.889	12.269.676	18.800.310	25.133.116
Rashodi ukupno	6.008.683	12.214.372	18.715.570	25.019.745
Dobit +/-	27.206	55.304	84.740	113.371

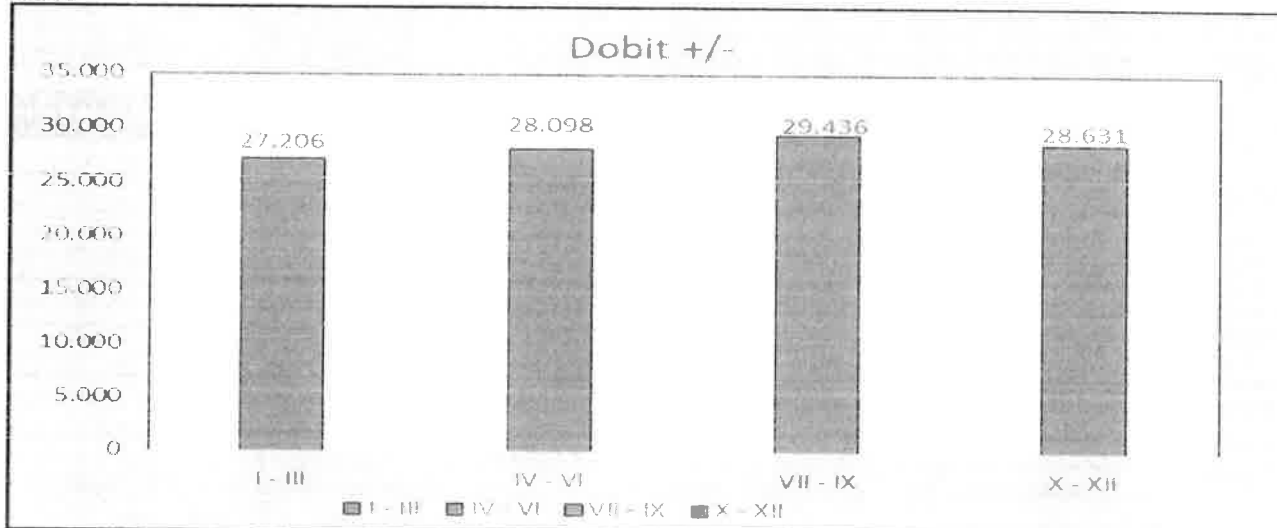
Grafikon 23. Prikaz plana finansijskog rezultata poslovanja po kvartalima KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. za 2025. g.



Plan finansijskog rezultata za Društvo ukupno po kvartalima za 2025. godinu

Elementi	I - III	IV - VI	VII - IX	X - XII
Prihodi ukupno	6.035.889	6.233.787	6.530.634	6.332.806
Rashodi ukupno	6.008.683	6.205.689	6.501.198	6.304.175
Dobit +/-	27.206	28.098	29.436	28.631

Grafikon 24. Prikaz plana finansijskog rezultata poslovanja po kvartalima KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. za 2025.





KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

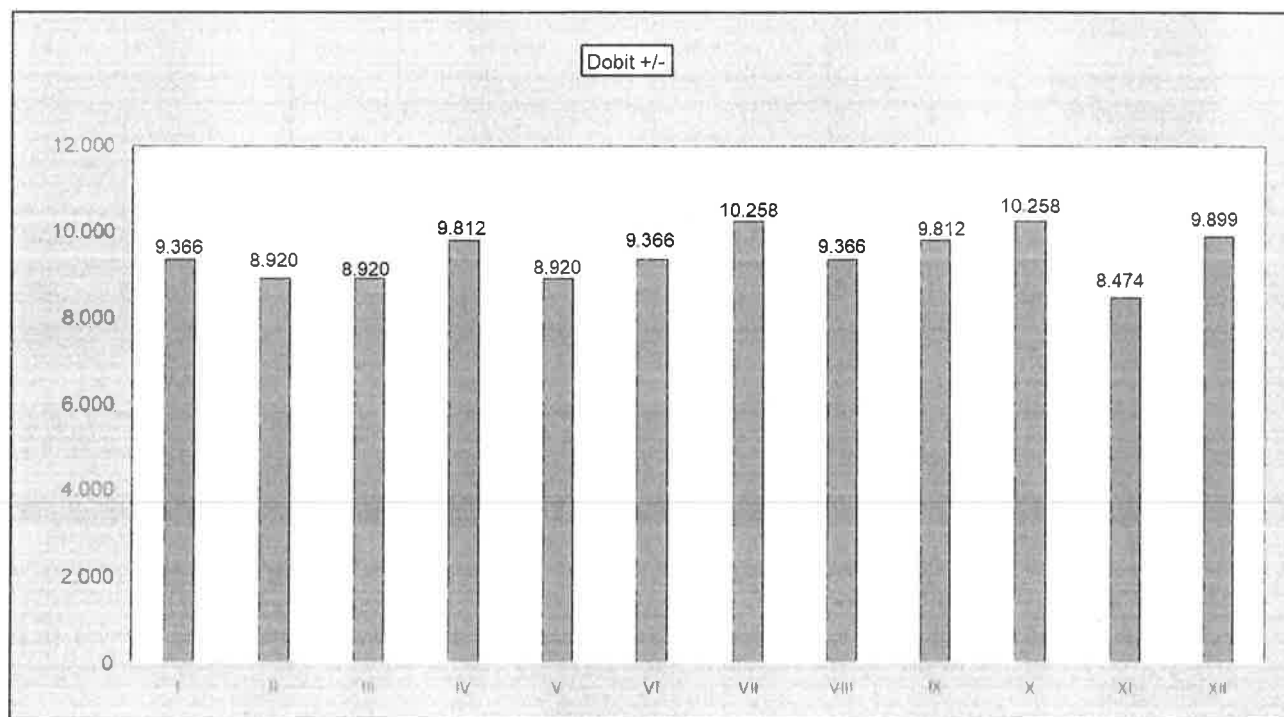
Stranica
39 od 44

Tabela gotovinskog toka u 2025. godini, po mjesecima

	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Jun	Jul	August	Septembar	Oktobar	Novembar	Decembar
Prihod	2.077.929	1.978.980	1.978.980	2.176.878	1.978.980	2.077.929	2.275.827	2.077.929	2.176.878	2.275.827	1.880.031	2.176.948
Rashod	2.068.563	1.970.060	1.970.060	2.167.066	1.970.060	2.068.563	2.265.569	2.068.563	2.167.066	2.265.569	1.871.557	2.167.049
Dobit/Gubitak	9.366	8.920	8.920	9.812	8.920	9.366	10.258	9.366	9.812	10.258	8.474	9.899
Amortizacija	112.500	112.500	112.500	112.500	112.500	112.500	112.500	112.500	112.500	112.500	112.500	112.500
Rata kredita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kamata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gotovina	121.866	121.420	121.420	122.312	121.420	121.866	122.758	121.866	122.312	122.758	120.974	122.399
Gotovina kum.	121.866	243.286	364.706	487.018	608.438	730.304	853.062	974.928	1.097.240	1.219.998	1.340.972	1.463.371

U prethodnoj tabeli prikazan je gotovinski tok po mjesecima, po očekivanoj dinamici ostvarenja prihoda i rashoda.

Grafikon 25. - Prikaz kretanja poslovnog rezultata po mjesecima za KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. ukupno





KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
40 od 44

11. BIOLOŠKE INVESTICIJE

11.1. BIOLOŠKE INVESTICIJE – PO OSNOVI ZA 2025. GODINU

	ŠU HADŽIĆI		Bistričko		Gornjebosansko		ŠU SREDNJE		ŠU TRNOVO		KJP „SARAJEVO-ŠUME“ d.o.o.	
VRSTA RADOVA	ha		ha	KM	ha	KM	ha	KM	ha	KM	ha	KM
POŠUMLJAVANJE	51,49	191.514,00	4,00	11.600,00	34,21	111.067,00	38,21	122.667,00	95,90	295.485,00	185,60	609.666,00
POPUNJAVANJE	35,67	51.055,00	0,00	0,00	3,00	3.812,00	3,00	3.812,00	11,93	43.269,00	50,60	98.136,00
UKUPNO POŠUMLJAVANJE	87,16	242.569,00	4,00	11.600,00	37,21	114.879,00	41,21	126.479,00	107,83	338.754,00	236,20	707.802,00
NJEGA KULTURA	97,43	190.950,00			12,00	7.200,00	12,00	7.200,00	32,68	72.102,00	142,11	270.252,00
NJEGA ŠUMA	0,00	0,00			76,12	53.338,00	76,12	53.338,00	0,00	0,00	76,12	53.338,00
UKUPNO NJEGA ŠUMA	97,43	190.950,00	0,00	0,00	88,12	60.538,00	88,12	60.538,00	32,68	72.102,00	218,23	323.590,00
UREĐENJE RASAD. POVRŠINA		5.000,00		5.000,00		0,00		5.000,00			0,00	10.000,00
UREĐENJE LOVIŠTA								0,00			0,00	0,00
ZAŠTITA ŠUMA OD ŠTETNIH INSEKATA		20.000,00		2.400,00		17.000,00		19.400,00		5.000,00	0,00	44.400,00
ZAŠTITA ŠUMA OD POŽARA		36.750,00		5.300,00		8.500,00		13.800,00		4.500,00	0,00	55.050,00
SANACIJA SL. UŽITAKA		30.000,00		5.000,00		60.000,00		65.000,00		10.000,00	0,00	105.000,00
REKONSTRUKCIJA I ODRŽAVANJE TRAKT.VLAKA I PUTEVA		266.000,00		20.000,00		110.000,00		130.000,00		40.000,00	0,00	436.000,00
IZGRADNJA KAMIONSKIH PUTEVA		80.000,00		141.000,00		300.000,00		441.000,00		120.000,00	0,00	641.000,00
DOZNAKA I PROJEKTOVANJE		140.000,00		30.000,00		150.000,00		180.000,00		100.000,00	0,00	420.000,00
NABAVKA SREDSTAVA I OPREME ZA ŠUR		20.750,00		5.200,00		73.650,00		78.850,00		31.900,00	0,00	131.500,00
SVEUKUPNO:	184,59	1.032.019,00	4,00	225.500,00	125,33	894.667,00	129,33	1.120.067,00	140,51	722.256,00	454,43	2.874.342,00

Kroz biološke investicije **planom šumsko-uzgojnih radova za 2025. godinu** obuhvaćeno je ukupno 454,43 ha površine, a za pošumljavanje, popunjavanje kultura, njegu kultura i njegu šuma planirana su sredstva u iznosu od 1.031.392 KM ili 35,88% od ukupno planiranih sredstava za biološke investicije.

Planirano je da se zasadi 441.806 komada sadnica, i to dijelom iz vlastitog rasadnika, a dijelom nabavkom sadnog materijala putem javnog poziva, i to pošumljavanjem 185,60 ha, a popunjavanjem 50,60 ha.

Ukupni troškovi za biološke investicije za 2025. godinu iznose 2.874.342 KM, a pored šumsko-uzgojnih radova obuhvataju uređenje rasadnika, zaštitu šuma, izgradnju i rekonstrukciju šumskih kamionskih puteva, izgradnju i rekonstrukciju traktorskih vlaka, doznaku i projektovanje, nabavku sredstava i opreme za šumsko-uzgojne radove, te je za navedeno planirano 1.842.950 KM ili 64,12% od ukupno planiranih bioloških investicija.

11.2. BIOLOŠKE INVESTICIJE FINANSIRANE IZ BUDŽETA KANTONA SARAJEVO u 2025.g.

Planirani iznos za finansiranje iz budžeta Kantona Sarajevo je ukupno 3.500.000 KM namjenskih sredstava za šumsko-uzgojne radove, zaštitu šuma, konverziju izdanačkih šuma, unapređenje stanja šuma i slično.

Realizacija projekata je u toku, a odnosi se na pripremu sa vlastitom radnom snagom, te nabavkom roba i usluga koje su neophodne da bi se isti i okončali.

12. PLAN SJEČA I NOVČANIH NAKNADA PO OPĆINAMA U 2025. GODINI

U skladu sa članom 49. Zakona o šumama Kantona Sarajevo korisnik šuma (KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo) dužan je plaćati naknadu za korištenje šuma u visini od 8% od ostvarenog prihoda od drveta, računajući cijenu na panju, tako da je planirani iznos za ovu svrhu u 2025. godini 1.052.745 KM, a zavisi od ostvarenja planirane proizvodnje. Detaljan prikaz plana sječa i novčanih naknada za Kanton i za opštine je u tabeli koja slijedi:



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok. PL Izdavač 0103 RB 01 Rev 0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
41 od 44

SORTIMENT	JED M.J.	Cijena KM/m ³ dubeće	O P Č I N A												UKUPNO	
			HADŽICI		ILIDŽA		VOGOSCA		CENTAR		STARI GRAD		ILLIAŠ		TRNOVO	
			Plan sječa m ³	Plan prihoda KM	Plan sječa m ³	Plan prihoda KM	Plan sječa m ³	Plan prihoda KM	Plan sječa m ³	Plan prihoda KM	Plan sječa m ³	Plan prihoda KM	Plan sječa m ³	Plan prihoda KM	Plan sječa m ³	Plan prihoda KM
TR.ČET. F* KL.	m ³	175	32	9.100	89	15.575			0		23	4.025	402	70.350	66	11.550
TR.ČET. I KL.	m ³	135	1.925	259.875	2.882	389.070	1	135			553	74.655	11.620	1.568.700	1.492	201.420
TR.ČET. II KL.	m ³	122	4.544	554.368	5.685	693.570	2	244			732	89.304	18.371	2.241.262	2.720	331.840
TR.ČET. III KL.	m ³	107	2.064	220.848	2.402	257.014	1	107			357	38.199	7.251	775.857	1.143	11.647
DAL. STUBOVI	m ³	153	63	9.639	74	11.322	1	153			26	3.978	410	62.730	47	7.191
IT STUBOVI	m ³	135	188	25.380	223	30.105	1	135			79	10.665	1.231	166.185	142	19.170
JAMSKO ČET.	m ³	50	959	47.950	1.108	55.400	6	300			387	19.350	4.258	212.900	821	41.050
CELUL. ČET.	m ³	28	2.430	68.040	2.628	73.584	2	56			558	15.624	8.499	237.972	1.399	39.172
Σ ČETINARI	m ³		12.225	1.195.200	15.091	1.525.640	14	1.130	0	0	2.715	255.800	52.042	5.335.956	7.830	663.040
TR.LIŠC. F* KL.	m ³	350	196	68.600	2	700	1	350	0	0	0	0	10	3.500	7	2.450
TR.LIŠC. I* KL.	m ³	210	864	181.440	9	1.890	1	210	0	0	0	0	57	11.970	567	119.070
TR.LIŠC. I KL.	m ³	110	1.656	182.160	25	2.750	9	990	0	0	0	0	134	14.740	995	109.450
TR.LIŠC. II KL.	m ³	100	3.100	310.000	81	8.100	66	6.600	0	0	5	500	380	38.000	2.125	212.500
TR.LIŠC. III KL.	m ³	87	4.401	382.887	242	21.054	412	35.844	0	0	5	435	956	83.172	4.304	374.448
OGR.LIŠC. VII KL.	m ³	39	17.901	698.139	1.187	46.293	3.597	140.283	345	13.455	40	1.560	4.959	193.401	23.477	915.603
Σ LIŠČARI	m ³		28.118	1.823.226	1.546	80.787	4.086	184.277	345	13.455	50	2.495	6.496	344.783	31.475	1.733.521
UKUPNO:	m ³		40.343	3.018.426	16.637	1.606.427	4.100	185.407	345	13.455	2.765	258.295	58.538	5.680.739	39.305	2.396.561
BUDŽET OPĆINE 7%				211.290		112.450		12.978		942		18.081		397.652		167.759
BUDŽET KANTONA 1%				30.184		16.064		1.854		135		2.583		56.807		23.966
UKUPNO: 8%				241.474		128.514		14.833		1.076		20.664		454.459		191.725



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
42 od 44

13. IZGRADNJA, ODRŽAVANJE OBJEKATA I NABAVKA OSNOVNIH SREDSTAVA U 2025.

(objekt, sredstva, opreme)	Jed.mj.	ŠU „Trnovo“		ŠU „Hadžići“		ŠU „Srednje“		Uprava/sve službe		KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o.		Izvor finansiranja	
		Vrijednost		Vrijednost		Vrijednost		Vrijednost		Vrijednost		Vlastita sredstva	Ostali izvori finansiranja/ projekti i kredit
Osnovna sredstva	Izdvojena amortizaciona vrijednost											1.350.000	
	Izgradnja objekata											200.000	
	Rekonstrukcija objekata											50.000	420.000
	Održavanje objekata											17.000	
	Ukupno											267.000	420.000
	Motome pile/ pile za priroder/rotacioni											40.000	
	Računari i računarska oprema											6.000	
	Štampači, GPS, kamere i sl.											20.000	
	Nabavka ostalih osnovnih sredstava i opreme											100.000	
	Nabavka osnovnih sredstava i opreme/po ugovorima i projektima i sl.											100.000	1.900.000
Kupovina zemljišta												266.000	1.900.000
Ukupno:												533.000	2.320.000
SVEUKUPNO:												533.000	2.320.000



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
PLANSKI DOKUMENT

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
PL	0103	01	0

PLAN POSLOVANJA KJP „SARAJEVO – ŠUME“ D.O.O. SARAJEVO ZA 2025. GODINU

Stranica
43 od 44

Plan investicija za 2025. godinu

Vrsta investicije	Izvori finansiranja		Ukupno - KM
	Vlastiti - KM	Kanton - KM	
Nabavka osnovnih sredstava i opreme	266.000	1.900.000	2.166.000
Izgradnja i rekonstrukcija objekata	267.000	420.000	687.000
Ukupno	533.000	2.320.000	2.853.000

Planirana su **investiciona ulaganja** i to za rekonstrukciju i izgradnju objekata, kupovinu zemljišta, te nabavku sredstava rada i opreme u ukupnom iznosu od 2.853.000 KM. Sredstva u iznosu od 533.000 KM obezbijeđena su iz vlastitih izvora, a 2.320.000 putem finansiranja od strane drugih subjekata kroz projekte i sporazume.

Vlastitim sredstvima planirana je izgradnja, rekonstrukcija i održavanje objekata u iznosu 266.000 KM, a nabavka osnovnih sredstava i opreme kao što su radnih mašina (dio sufinansiranja), motornih pila, računara, računarske opreme i slično u iznosu od 267.000 KM.

Putem finansiranja od strane drugih subjekata kroz projekte planirana je nabavka osnovnih sredstava i opreme u iznosu od 1.900.000 KM, te za rekonstrukciju poslovnih zgrada putem sporazuma planiran je iznos od 420.000 KM.



14. ZAKLJUČAK

Ukupno planirani prihodi za 2025. godinu iznose 25.133.116 KM, dok planirani prihod od prodaje šumskih drvnih sortimenata iznosi 20.542.516 KM ili 81,73%, planirani prihod od projekata iznosi 3.500.000 KM ili 13,93%, a ostali planirani prihodi iznose 1.090.600 KM ili 4,34%.

Ukupno planirani rashodi iznose 25.019.745 KM, a od toga planirani rashod za troškove naknade zaposlenicima (uključujući i čuvare šuma) i fizičkim licima iznosi 16.008.000 KM ili 63,98%, za troškove proizvodnih usluga planiran je rashod u iznosu od 2.801.000 KM ili 11,19%, za materijalne troškove planiran je rashod u iznosu od 2.619.000 KM ili 10,47% i za ostale troškove planiran je iznos od 3.591.745 KM ili 14,36% od ukupno planiranih rashoda.

Planirana neto dobit iznosi 113.371 KM.

Planom poslovanja za 2025. godinu planirana je sječa 162.033 m³ neto drvene mase, odnosno 194.943 m³ krupne drvene mase, što je u skladu sa planiranim godišnjim etatom po važećim šumsko-privrednim osnovama.

Ostvarivanje planova sječa, šumsko-uzgojnih radova, izgradnje kamionskih puteva i ostalih planiranih aktivnosti, vršit će se angažmanom vlastite radne snage i angažovanjem izvođača radova, raspisivanjem javnog poziva.

Planirana količina realizacije šumskih drvnih sortimenata na osnovu raspoložive vlastite proizvodne radne snage iznosi 73.972 m³, a dok je količina od 84.536 m³ planirana da se realizuje putem izvođača radova i 3.525 m³ šuma-panj. Od količine od 84.536 m³ koja je planirana da se realizuje putem izvođača radova cca 8.000 m³ bi se realizovalo vlastitom radnom snagom, a u skladu sa raspoloživom proizvodnom radnom snagom. Također, planirana količina šumskih drvnih sortimenata u 2025. godini je u skladu sa sjekoredom i intenzitetom sječa po gazdinskim klasama.

Pored navedenog KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo moraju posebnu pažnju usmjeriti na sljedeće aktivnosti:

- Praćenje uspješnosti provođenja postupaka javnih nabavki, posebno usluga sječe-izvoza/iznosa, kao i nabavke materijala i opreme za proizvodnju, kako bi se proces proizvodnje odvijao neometano.
- Praćenje realizacije planirane sječe i poduzimanje neophodnih mjera za realizaciju istih, vodeći računa o planiranim mjesečnim dinamikama,
- Potrebno je intenzivirati radove da bi se realizovali projekti koji se finansiraju iz budžeta Kantona Sarajevo, za koje se potpišu ugovori, a imajući u vidu da su uglavnom obuhvaćeni šumsko-uzgojni radovi, te da je izvođenje istih vremenski ograničeno.
- Povećati radove biološke reprodukcije, a radi dostizanja planova šumsko-uzgojnih radova.
- Unaprijediti rasadničku proizvodnju šumskog sadnog materijala.
- Da bi se uspješno realizovale planirane aktivnosti neophodan je angažman svih uposlenika KJP "Sarajevo-šume" d.o. o. Sarajevo.

Broj: 0103-507-2/25

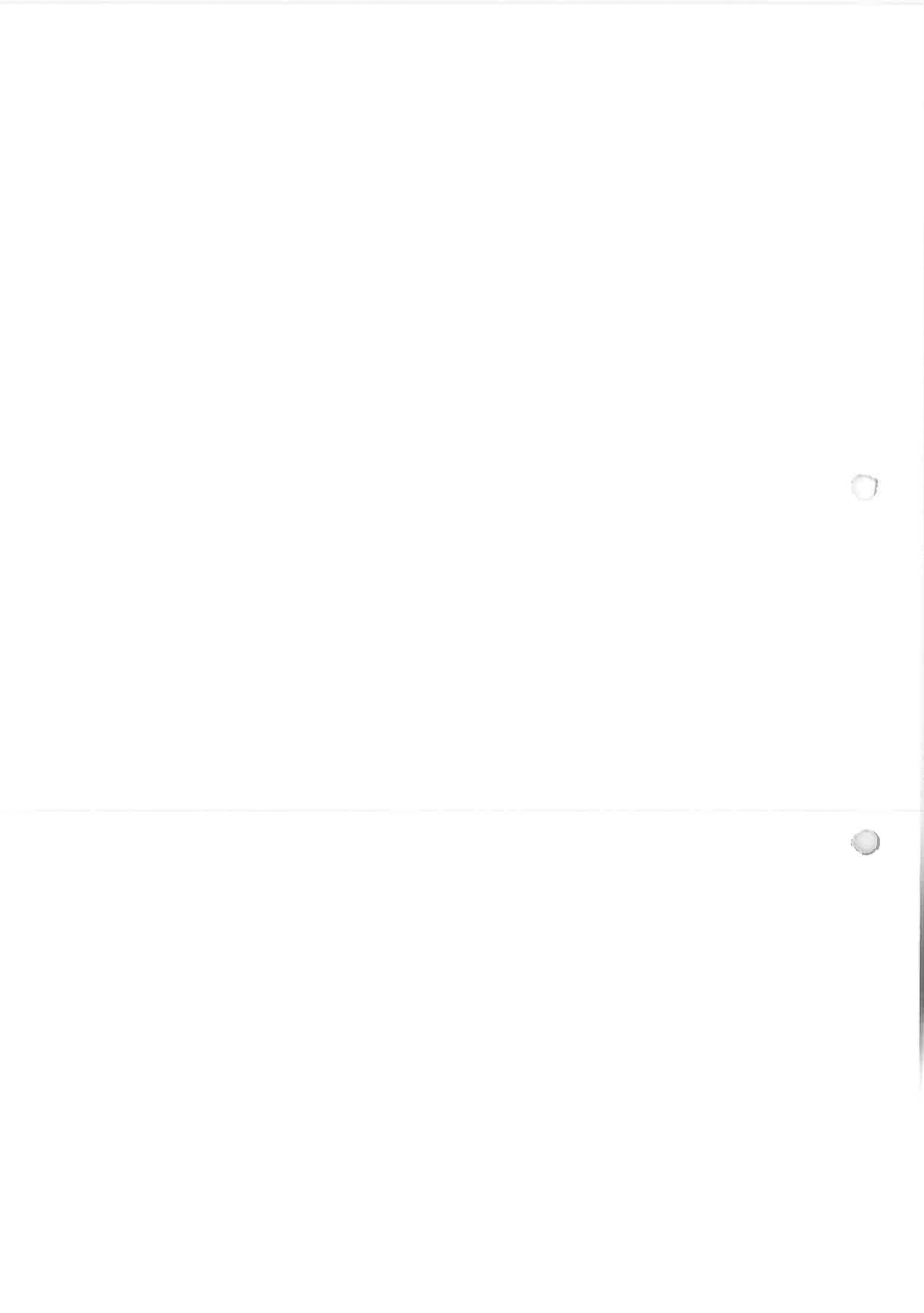
Datum: 28.02.2025.



DIREKTOR:

Samir Omerović, dipl.ing.šum.

P R I L O Z I





KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

PRILOG 1. DETALJAN PRIKAZ PLANIRANE SJEČE PO ŠGP-IMA, PO GOSPODARSKIM JEDINICAMA, OPERATIVNIM JEDINICAMA, PO KATEGORIJAMA ŠUMA U m³ KDM I NDM:

1. ŠGP IGMANSKO

GOSPODARSKA JEDINICA	Odjel	Odsjek	Gazdinska klasa	Plan sječa m ³ (krupno drvo)			Plan sječa m ³ (neto d. m)			Vrs/tender	Napomena
				Četinjače	Listače	Ukupno	Četinjače	Listače	Ukupno		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11		12
MEHINA LUKA	16	a	1202	121	658	779	95	583	678		
		b	1203	103	474	577	81	421	502		Prelaz za 2026-1/3 odjela
		c	1113	0	0	0			0		
		Σ		224	1.132	1.356	176	1.004	1.180	VRS	Projekat
	17	a	1203	189	541	730	140	452	592		
		b	1203	154	489	643	114	408	522		
		c	1202	20	187	207	15	156	171		
		Σ		363	1.217	1.580	269	1.016	1.285	VRS	Projekat
	22	a	1117	5	1.321	1.326	4	1.158	1.162		
		b,c	3102	38	32	70	27	28	55		
		Σ		43	1.353	1.396	31	1.186	1.217	VRS	Bila procjena, Projekat
	36	a	1122	541	2.479	3.020	434	2.197	2.631	Tender	Projekat
	47	a	2122	2	835	837	1	682	683		
		b	2122	0	0	0			0		
		c	3103	96	0	96	71		71		
		Σ		98	835	933	72	682	754	Tender	Projekat
	48	a	1122	5	3.236	3.241	4	2.794	2.798		
		b	2122	0	38	38		33	33		
		c	2122	0	0	0			0		
		Σ		5	3.274	3.279	4	2.827	2.831	Tender	Projekat
	49	a	1122	25	3.012	3.037	19	2.683	2.702	Tender	Projekat
	56	a	1203	157	430	587	124	386	510		
		b	1203	33	157	190	26	140	166		
		c	1122	49	1.071	1.120	39	959	998		
		Σ		239	1.658	1.897	189	1.485	1.674	VRS	Projekat
	5	a	2122		45	45		37	37	Tender	
	7	a	1203	404	82	486	328	70	398		
		b	1122	3	354	357	2	300	302		
		c	3206	0	0	0			0		
		Σ		407	436	843	330	370	700	VRS	Prelaz iz 24
	8	a	1203	532	419	951	425	367	792		
		b	4120	0	106	106		93	93		
		Σ		532	525	1.057	425	460	885	VRS	
	24	a	1224	0	400	400	0	350	350	VRS	Bila procjena/Pr. iz 24
	25	a	1117	0	400	400		350	350		
		b	1202	0	56	56		50	50		
		Σ		0	456	456	0	400	400	VRS	Bila procjena/Pr. iz 24
	26	a	1202	0	114	114		100	100	VRS	Bila procjena/Pr. iz 24



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

GOSPODARSKA JEDINICA	Odjel	Odsjek	Gazdinska klasa	Plan sječa m³ (krupno drvo)			Plan sječa m³ (neto d. m)			Vrs/tender	Napomena	
				Četinjače	Listače	Ukupno	Četinjače	Listače	Ukupno			
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11		12	
MEHINA LUKA	40	a	1203	0	0	0			0			
		c	1122	0	59	59		50	50			
		d	3103	64	0	64	50		50			
		Σ		64	59	123	50	50	100	Tender	Prelaz iz 24	
	76	a	1122	0	750	750		650	650	VRS	Prelaz iz 24	
	79	b	3206	0	0	0		50	50			
		Σ		0	0	0			0			
				0	58	58	0	50	50	VRS	Prelaz iz 24	
	87	a	1122	0	200	200		168	168			
		c	1407	0	108	108		91	91			
		d	3206	0	0	0			0			
		e	3407	0	0	0			0			
		l	4409	0	108	108		91	91			
		Σ		0	416	416	0	350	350	Tender	Prelaz iz 24	
	89	a	1122	0	15	15		13	13			
		b	3103	0	0	0			0			
		c	4120	0	100	100		87	87			
		Σ		0	115	115	0	100	100	Tender	Prelaz iz 24	
		Σ	1203	96	119	215	77	100	177	Malopr.	Sanitarne sječe	
	UKUPNO ZA 2024 Σ Gospodarska jedinica "MEHINA LUKA"/				2.637	18.453	21.090	2.076	16.097	18.173		
ZUJEVINA	16	a	1210	2.142	704	2.846	1.692	593	2.285			
		b	1224	547	5	552	422	4	426			
		Σ		2.689	709	3.398	2.114	597	2.711	VRS		
	40	a	1210	811	838	1.649	660	703	1.363	VRS	Projekat	
	41	a	1210	705	625	1.330	569	537	1.106		Projekat	
		b	1113	70	854	924	57	732	789			
		Σ		775	1.479	2.254	626	1.269	1.895	VRS		
	42	a	1210	729	544	1.273	585	467	1.052		Prelaz za 2026-2/3 odjela	
		b	1113	36	102	138	29	88	117		Prelaz za 2026-2/3 odjela	
		Σ		765	646	1.411	614	555	1.169	VRS		
	72	a	1122	0	133	133	0	113	113		Projekat	
		b	3103	625	177	802	533	150	683			
		c	4119	0	1.900	1.900	0	1.616	1.616			
		d	4120	0	480	480	0	408	408			
		Σ		625	2.690	3.315	533	2.287	2.820	Tender	Procjena iz 24/	
	29	a	1210	249	680	929	200	600	800	VRS	Prelaz iz 2024.	
	30	a	1210	62	100	162	50	87	137			
		b	1113	0	15	15		13	13			
		Σ		62	115	177	50	100	150	VRS	Prelaz iz 2024.	
		Σ	1210	96	119	215	82	103	185	Malopr.	Sanitarne sječe	
UKUPNO ZA 2024 Σ Gospodarska jedinica "ZUJEVINA"				6.072	7.276	13.348	4.879	6.214	11.093			
Izdanačke šume		4120	0	2.000	2.000		1.720	1.720		Izdanačke/maloprodaja		
UKUPNO Σ OJ "Tarčin"				8.709	27.729	36.438	6.955	24.031	30.986			



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

GOSPODARSKA JEDINICA	Odjel	Odsjek	Gazdinska klasa	Plan sječa m³ (krupno drvo)			Plan sječa m³ (neto d. m)			Vrs/tender	Napomena
				Četinjače	Listače	Ukupno	Četinjače	Listače	Ukupno		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11		12
IGMAN	28	a	1210	1.651	1.135	2.786	1.299	928	2.227	Tender	Projekat
	44	a	1224	1.891	441	2.332	1.570	384	1.954	Tender	Procjena
	45	a	1224	1.637	10	1.647	1.282	9	1.291	Tender	Projekat
	65	a	1210	1.151	127	1.278	932	110	1.042		
		b	1224	1.393	8	1.401	1.128	7	1.135		
		Σ		2.544	135	2.679	2.060	117	2.177	Tender	Projekat
	66	a	1210	1.459	62	1.521	1.183	53	1.236		
		b	1224	2.041	7	2.048	1.655	6	1.661		
		Σ		3.500	69	3.569	2.838	59	2.897	Tender	Projekat
	71	a	1210	730	19	749	574	16	590		
		b	1224	1.392	19	1.411	1.096	16	1.112		
		Σ		2.122	38	2.160	1.670	32	1.702	VRS	Projekat
	73	a	1210	782	0	782	631		631		
		b	1224	2.524	5	2.529	2.036	4	2.040		
		Σ		3.306	5	3.311	2.667	4	2.671	VRS	Projekat
	84	a	1224	2.870	9	2.879	2.318	7	2.325	VRS	Projekat
	108	a	1224	1.127	584	1.711	936	508	1.444	VRS	Procjena
	118	a	1210	19	150	169	15	130	145		
		b	1113	140	1.206	1.346	109	1.046	1.155		
		Σ		159	1.356	1.515	124	1.176	1.300	VRS	Projekat
	119	a	1210	644	783	1.427	499	661	1.160		
		b	1113	175	83	258	136	70	206		
		Σ		819	866	1.685	635	731	1.366	VRS	Projekat
	120	a	1210	1.408	1.348	2.756	1.088	1.140	2.228	VRS	Projekat
	127	a	1210	2.010	459	2.469	1.555	394	1.949	VRS	Projekat
	37	a	1224	129	0	129	100		100	Licitacija ŠP	Prelaz iz 2024
	40	a	1224	126		126	100		100	Tender	Prelaz iz 2024
	75	a	1224	879		879	700		700	VRS	Prelaz iz 2024
	117	a	1210	0	100	100		87	87		
		b	1113	0	15	15		13	13		
		Σ		0	115	115	0	100	100	VRS	Prelaz iz 2024
	131	a	1210	0	59	59	0	50	50	VRS	Prelaz iz 2024
	134	a	1210	0	59	59	0	50	50	VRS	Prelaz iz 2024
	143	a	1210	0	56	56	0	50	50	VRS	Prelaz iz 2024
	149	a	1210	0	81	81	0	70	70	VRS	Prelaz iz 2024
	150	a	1210	350	800	1.150	277	682	959		
		b	1113	29	21	50	23	18	41		
		Σ		379	821	1.200	300	700	1.000	VRS/Licitacija	Prelaz iz 2024
		sanitarni	1224	3.000	50	3.050	2.416	40	2.456	VRS	Sanitarne sječe
UKUPNO Σ OJ "Igman", Gospodarska jedinica "IGMAN"				29.557	7.696	37.253	23.658	6.549	30.207		
S V E UKUPNO Σ ŠGP "IGMANSKO"				38.266	35.425	73.691	30.613	30.580	61.193		



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

2. ŠGP TRNOVSKO

GOSPODARSKA JEDINICA	Odjel	Odsjek	Gazdinska klasa	Plan sječa m³ (krupno drvo)			Plan sječa m³ (neto d.m.)			Napomena
				Četinjače	Listače	Ukupno	Četinjače	Listače	Ukupno	
1	2	3	4	6	7	8	6	7	8	9
CRNA RIJEKA ŽELJEZNICA	33	a	1126	0	1.150	1.150	0	954	954	
		b	2127	0	1.435	1.435		1.190	1.190	
		c	4220	0	0	0			0	
		Σ		0	2.585	2.585	0	2.144	2.144	Bila procjena, Prelaz iz 24
	34	a,b	2127	0	2.071	2.071		1.693	1.693	
		c	3103	10	18	28	7	15	22	
		d,e	3206	45	52	97	29	42	71	
		f,g	4220	0	149	149		122	122	
	Σ		55	2.290	2.345	36	1.872	1.908	Bila procjena, Prelaz iz 24	
	35	a,b	1126	0	1.076	1.076		896	896	
		c	3206	414	69	483	278	57	335	
		Σ		414	1.145	1.559	278	953	1.231	Bila procjena, Prelaz iz 24
	36	a	1126	0	20	20	0	16	16	
		b	1127	0	30	30	0	24	24	
		Σ		0	50	50	0	40	40	Bila procjena, Prelaz iz 24
	51	a	2127	0	487	487		412	412	
		b	1407	0	388	388		329	329	
		Σ		0	875	875	0	741	741	Bila procjena, Prelaz iz 24
	56	a	1127	0	643	643	0	540	540	
		b	4409	0	970	970	0	816	816	
		Σ		0	1.613	1.613	0	1.356	1.356	Bila procjena, Prelaz iz 24
UKUPNO Σ G.J. "Crna Rijeka željeznica"				469	8.558	9.027	314	7.106	7.420	
HOJTA PRESJENICA	6	a	4220		1.729	1.729		1.504	1.504	Procjena za 25
	23/2	a	1126	14	2.298	2.312	12	1.998	2.010	
		b	3206	64	3	67	53	3	56	
		c	3206	4	1	5	3	1	4	
		Σ		82	2.302	2.384	68	2.002	2.070	Procjena
	26	a	1126	0	1.781	1.781	0	1.549	1.549	
		b	2126	0	1.233	1.233	0	1.073	1.073	
		Σ		0	3.014	3.014	0	2.622	2.622	Procjena
	32	a, e	1113		0	0			0	
		b,f,g	1133	0	892	892		791	791	
		c, h	1126	0	991	991		880	880	
		d	3206	14	0	14	9		9	
		Σ		14	1.883	1.897	9	1.671	1.680	Skraćeni projekat
	38	a	1133		347	347		297	297	
		b	1126		1.027	1.027		881	881	
		c	2126		476	476		408	408	
		e	1113		77	77		65	65	
		Σ		0	1.927	1.927	0	1.651	1.651	Skraćeni projekat



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

GOSPODARSKA JEDINICA	Odjel	Odsjek	Gazdinska klasa	Plan sječa m³ (krupno drvo)			Plan sječa m³ (neto d.m.)			Napomena
				Četinjače	Listače	Ukupno	Četinjače	Listače	Ukupno	
1	2	3	4	6	7	8	6	7	8	9
HOJTA PRESJENICA	7	a	4220	0	2.978	2.978		2.459	2.459	
		b	4409	0	0	0			0	
		Σ		0	2.978	2.978	0	2.459	2.459	Bila procjena, Prelaz iz 24
	8	a	4101	0	3.145	3.145		2.634	2.634	Bila procjena, Prelaz iz 24
	9	a	4101	0	117	117		98	98	Bila procjena, Prelaz iz 24
	23/1	a	1126	0	50	50		42	42	Prelaz iz 2024
UKUPNO Σ G. J. "Hojta Presjenica"				96	17.145	17.241	77	14.683	14.760	
GORNJA RAKITNICA	45	a	1133	7	267	274	5	237	242	Prelaz za 2026, 1/3 odjela
		b	1212	1.395	734	2.129	1.159	653	1.812	Prelaz za 2026, 1/3 odjela
		Σ		1.402	1.001	2.403	1.164	890	2.054	Procjena
	46	a	1133	4	537	541	7	467	474	Prelaz za 2026, 1/3 odjela
		b	1212	1.673	1.211	2.884	1.389	1.054	2.443	Prelaz za 2026, 1/3 odjela
		Σ		1.677	1.748	3.425	1.396	1.521	2.917	Procjena
	47	a	1133	25	2.493	2.518	21	2.169	2.190	Prelaz za 2026, 1/3 odjela
		b	1212	716	1.383	2.099	595	1.203	1.798	Prelaz za 2026, 1/3 odjela
		Σ		741	3.876	4.617	616	3.372	3.988	Procjena
	48	a	1212	623	1.646	2.269	517	1.432	1.949	Procjena/Pr.za2026, 1/3 odj.
UKUPNO Σ G. J. "G. Rakitnica"				4.443	8.271	12.714	3.693	7.215	10.908	
			1210	544		544	449	0	449	Sanitarne sječe
			4215		1.768	1.768		1.555	1.555	Izdanačke šume/maloprodaja
S V E UKUPNO Σ ŠGP TRNOVSKO				5.552	35.742	41.294	4.533	30.559	35.092	



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

3. ŠGP GORNJEBOSANSKO

GOSPODARSKA JEDINICA	Odjel	Odsjek	Gazdinska klasa	Plan sječa m ³ (krupno drvo)			Plan sječa m ³ (neto d. m)			Napomena	VRS/TENDER
				Četinjače	Listače	Ukupno	Četinjače	Listače	Ukupno		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12	12a
GORNJA LJUBINA	61	a	1212	466	502	968	373	437	810	procjena	ŠIĆI TENDER
		b	1213	492	2.657	3.149	393	2.312	2.705		
		Σ		958	3.159	4.117	766	2.749	3.515		
	75	a	1210	2.767	131	2.898	2.318	116	2.434	skraćeni projekat	ŠIĆI VRS
		Σ									
	76	a	1230	2.794	67	2.861	2.235	58	2.293	procjena	ŠIĆI VRS
		b	4501	0	13	13	0	11	11		
		Σ		2.794	80	2.874	2.235	69	2.304		
	77	a	1210	1.390	44	1.434	1.130	38	1.168	projekat	ŠIĆI VRS
		b	1225	2.235	21	2.256	1.816	18	1.834		
		Σ		3.625	65	3.690	2.946	56	3.002		
	90	a	1213							I VZZ I VZZ procjena	ŠIĆI VRS
		b	1226								
		c	1226	1.174	32	1.206	892	27	919		
		d	1213	970	66	1.036	737	57	794		
		Σ		2.144	98	2.242	1.629	84	1.713		
	47	a	1213	201	853	1.054	156	715	871	prelaz iz 2024	GAJEVI TENDER
		b	1122	0	129	129	0	107	107		
		Σ		201	982	1.183	156	822	978		
	56	a	1212	665	345	1.010	539	300	839	prelaz iz 2024	GAJEVI TENDER
	84	a	1213	2.440	115	2.555	2.001	98	2.099	prelaz iz 2024	ŠIĆI VRS
		b	1213	975	120	1.095	799	102	901		
		Σ		3.415	235	3.650	2.800	200	3.000		
	85	a	1213	1.308	110	1.418	1.086	96	1.182	prelaz iz 2024	ŠIĆI VRS
		b	1213	1.637	150	1.787	1.358	131	1.489		
		Σ		2.945	260	3.205	2.444	227	2.671		
	86	a	1212	1.081	328	1.409	890	289	1.179	prelaz iz 2024	ŠIĆI TENDER
		b	1226	568	19	587	467	17	484		
		c	1212	889	93	982	732	82	814		
		d	1226	1.166	38	1.204	961	33	994		
		Σ		3.704	478	4.182	3.050	421	3.471		
Σ GJ "GORNJA LJUBINA"				23.218	5.833	29.051	18.883	5.044	23.927		
DONJA LJUBINA	24	a	1122	0	832	832	0	724	724	procjena	GAJEVI TENDER
		c	3204	0	28	28	0	24	24		
		Σ		0	860	860	0	748	748		
	26	a	1122	0	867	867	0	755	755	procjena prelaz iz 2024	GAJEVI TENDER
		c	1407	0	318	318	0	276	276		
		d	3206	13	8	21	10	7	17		
		e	3203	5	0	5	4	0	4		
		f	4120	0	102	102	0	89	89		
		Σ		18	1.295	1.313	14	1.127	1.141		
Σ GJ "DONJA LJUBINA"				18	2.155	2.173	14	1.875	1.889		



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

GOSPODARSKA JEDINICA	Odjel	Odsjek	Gazdinska klasa	Plan sječa m ³ (krupno drvo)			Plan sječa m ³ (neto d. m)			Napomena	VRS/TENDER
				Četinjače	Listače	Ukupno	Četinjače	Listače	Ukupno		
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12	12a
KALJINA BIOŠTICA	181	a	1225	2.502	0	2.502	2.052	0	2.052	procjena	GAJEVI VRS
	182	a	1225	3.245	28	3.273	2.661	22	2.683	procjena	GAJEVI VRS
	197	a	1212			0			0	I VZZ	GAJEVI VRS
		b	1213			0			0	I VZZ	
		c	1226	2.493	45	2.538	2.044	38	2.082	procjena	
		Σ		2.493	45	2.538	2.044	38	2.082		
	198	a	1212	864	76	940	708	64	772	procjena	GAJEVI VRS
		b	1226	3.038	17	3.055	2.492	14	2.506		
		Σ		3.902	93	3.995	3.200	78	3.278		
	201	a	1225	4.094	0	4.094	3.357	0	3.357	procjena	GAJEVI VRS
	210	a	1225	2.242	0	2.242	1.838	0	1.838	procjena	GAJEVI VRS
	217	a	1226	3.591	0	3.591	2.996	0	2.996	skraćeni projekat	GAJEVI VRS
		b	1225	1.091	0	1.091	910	0	910		
		Σ		4.682	0	4.682	3.906	0	3.906		
	166	a	1225	150	100	250	123	85	208	prelaz iz 2024 licitacija ŠP	
		b	1225	63	24	87	52	20	72		
		Σ		213	124	337	175	105	280		
	190	a	1212	40	0	40	33	0	33	prelaz iz 2024	
		b	1211	162	24	186	133	20	153		
c		1212	42	0	42	34	0	34			
Σ			244	24	268	200	20	220			
Σ GJ "KALJINA BIOŠTICA"				23.617	314	23.931	19.433	263	19.696		
Sanitarne sječe			1122	0	190	190	0	164	164	Sanitarna sječa	
			1210	1.500	0	1.500	1.230	0	1.230		
			1211	1.500	0	1.500	1.230	0	1.230		
			1212	4.450	0	4.450	3.649	0	3.649		
			1225	1.000	0	1.000	820	0	820		
			1226	2.000	0	2.000	1.640	0	1.640		
			1230	1.000	0	1.000	820	0	820		
		ZP Bijambaz	1.000	0	1.000	820	0	820			
Ukupno sanitarne za ŠGP				12.450	190	12.640	10.209	164	10.373		
Izdanačke šume 4104				0	180	180	0	150	150	Maloprodaja ŠP	
ŠGP "GORNJEBOSANSKO"		Σ		59.303	8.672	67.975	48.539	7.496	56.035		



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

4. VŠP BISTRIČKO

GOSPODARSKA JEDINICA	Odjel	Odsjek	Gazdinska klasa	Plan sječa m ³ (krupno drvo)			Plan sječa m ³ (neto d. m)			Napomena
				Četinjače	Listače	Ukupno	Četinjače	Listače	Ukupno	
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12
VUČIJA LUKA	14	a	1226	2.207	37	2.244	1810	30	1.840	2200 č, 30 I KDM
		b	1213	569	118	687	467	97	564	200 č, 50 I KDM
		Σ		2.776	155	2.931	2277	127	2.404	procjena, prelaz u 2026.
	32	a	1226	2.613	0	2.613	2.143	0	2.143	2600 KDM četinara procjena, prelaz u 2026.
	4	a	1226	1.570	0	1.570	1240	0	1.240	prelaz iz 2024.
GJ "VUČIJA LUKA"				6.959	155	7.114	5.660	127	5.787	
VOGOŠČA - BULOZI	8	a	1122	0	222	222	0	184	184	projekat
		b	1407	0	1.380	1.380	0	1.144	1.144	
		Σ		0	1.602	1.602	0	1328	1.328	
	6	a	1122	0	882	882	0	750	750	prelaz iz 2024.
	29	c	4108	0	460	460	0	345	345	prelaz u 2026. 1838 KDM liščara
	30	b	4108	0	388	388	0	291	291	1553 KDM liščara
		c	4409	0	94	94	0	71	71	376 KDM liščara
		Σ		0	482	482	0	362	362	prelaz u 2026.
	31	a	4108	0	558	558	0	419	419	prelaz u 2026. 2234 KDM liščara
	UKUPNO IZDANAČKE/BIOM			0	1.500	1.500	0	1.126	1.126	UK.izd.šume/biomasa
GJ "VOGOŠČA-BULOZI"				0	3.984	3.984	0	3.204	3.204	
Sanitarni užici			1122	0	60	60	0	50	50	San.sječe
			1224	105	0	105	80	0	80	
ZP "SKAKAVAC"				100	0	100	82	0	82	San. sječe
ZP "TREBEVIC"				500	0	500	410	0	410	San. sječe
Izdanačke šume			4108	0	120	120	0	100	100	maloprodaja SP
SVGP "BISTRICKO"				7.664	4.319	11.983	6.232	3.481	9.713	



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

PRILOG 2: DETALJAN PRIKAZ PLANIRANE SJEČE PO ŠGP-IMA, PO GOSPODARSKIM JEDINICAMA, OPERATIVNIM JEDINICAMA, PO KATEGORIJAMA ŠUMA U m³ KDM:

Š.G.P. «Igmansko» - 73.691 m³ (krupno drvo) četinara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	38.266	51,93
visoke šume	37.443	97,85
šumske kulture	823	2,15
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	35.425	48,07
visoke šume	30.522	86,16
šumske kulture	209	0,59
izdanačke šume	4.694	13,25

OJŠ i GJ «Igman» - 37.253 - m³ (krupno drvo) četinara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	29.557	79,34
visoke šume	29.557	100,00
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	7.694	20,66
visoke šume	7.694	100,00
šumske kulture	0	0
izdanačke šume	0	0

Odjeli: 28, 44, 45, 65, 66, 71, 73, 84, 108, 118, 119, 120, 127, 37,40,75,117,131,134,143, 149, 150 + sanitarne sječe.

GJ «Zujevina» - 14.348 m³ (krupno drvo) četinara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	6.072	42,32
visoke šume	5.447	89,71
šumske kulture	625	10,29
izdanačke šume	0	0
	m ³ k.d.m.	%



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

Ukupno liščari	8.276	57,68
visoke šume	4.719	57,02
šumske kulture	177	2,14
izdanačke šume	3.380	40,84

Odjeli: 16, 40, 41, 42, 72, 29 i 30 + izdanačke šume + san.sječe.

GJ «Mehina Luka» - 22.090 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	2.637	11,94
visoke šume	2.439	92,49
šumske kulture	198	7,51
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	19.453	88,06
visoke šume	18.109	93,09
šumske kulture	30	0,15
izdanačke šume	1.314	6,76

Odjeli: 16, 17, 22, 36, 47, 48, 49, 56, 5, 7, 8, 24, 25, 26, 40, 76, 79, 87 i 89 + izdanačke šume + san.sječe.

GJ «Lepenica - Kreševo» - krupno drvo četinarara i liščara

Odjeli: izdanačke šume + san.sječe.

OJŠ «TARČIN» - 36.438 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	8.709	23,90
visoke šume	7.886	90,55
šumske kulture	823	9,45
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	27.729	76,10
visoke šume	22.828	82,33
šumske kulture	209	0,75
izdanačke šume	4.694	16,92



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

Š.G.P. «Trnovsko» i ŠU «Trnovo» 41.294 m³ (krupno drvo) četinara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	5.552	13,45
visoke šume	5.001	90,08
šumske kulture	551	9,92
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	35.742	86,55
visoke šume	26.011	72,77
šumske kulture	143	0,40
izdanačke šume	9.588	26,83

GJ «Hojta-Presjenica» - 18.009 m³ (krupno drvo) četinara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	96	0,53
visoke šume	14	14,58
šumske kulture	82	85,42
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	17.913	99,47
visoke šume	9.172	51,20
šumske kulture	4	0,02
izdanačke šume	8.737	48,78

Odjeli: 6, 23/2, 26, 32, 38, 7, 8, 9 i 23/1 + izdanačke šume + san.sječe.

GJ «Crna Rijeka-Željeznica» - 9.527 m³ (krupno drvo) četinara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	469	4,92
visoke šume	0	0,00
šumske kulture	469	100,00
izdanačke šume	0	0,00



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	9.058	95,08
visoke šume	7.300	80,59
šumske kulture	139	1,53
izdanačke šume	1.619	17,88

Odjeli: 33, 34, 35, 36, 51 i 56 + izd.šume + san.sječe.

GJ «Gornja Rakitnica» - 13.758 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarara	4.987	36,25
visoke šume	4.987	100,00
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	8.771	63,75
visoke šume	8.271	94,30
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	500	5,70

Odjeli: 45, 46, 47, 48 + izdanačke šume + san.sječe.

V.Š.P. «Bistričko» i OJŠ "Bistrica" 11.983 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarara	7.664	63,96
visoke šume	7.664	100,00
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	4.319	36,04
visoke šume	2.699	62,49
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	1.620	37,51



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

GJ "Vučija Luka" - 7.114 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarari	6.959	97,82
visoke šume	6.959	100,00
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	155	2,18
visoke šume	155	100,00
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	0	0,00

Odjeli: 14, 32 i 4 + sanitarne sječe + izd. šume.

GJ «Vogošća – Bulozi» – 4.104 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarari	0	0,00
visoke šume	0	0,00
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	4.104	100,00
visoke šume	2.484	60,53
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	1.620	39,47

Odjeli: 8, 6, 29, 30 i 31 + sanitarne sječe + izd. šume.

Sanitarne sječe na V.Š.P. „Bistričko“ - 165 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarari	105	63,64
visoke šume	105	100,00
Ukupno liščari	60	36,36
visoke šume	60	100,00



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

ZP «Skakavac» – 100 m³ (krupno drvo) četinarara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarari	100	100,00
visoke šume	100	100,00

ZP «Trebević» – 500 m³ (krupno drvo) četinarara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarari	500	100,00
visoke šume	500	100,00

ŠGP «Gornjebosansko» - 66.975 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarari	58.303	87,05
visoke šume	58.285	99,97
šumske kulture	18	0,03
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	8.672	12,95
visoke šume	8.341	96,18
šumske kulture	36	0,42
izdanačke šume	295	3,40

GJ «Gornja Ljubina» – 29.051 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarari	23.218	79,92
visoke šume	23.218	100,00
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	5.833	20,08
visoke šume	5.820	99,78
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	13	0,22

Odjeli: 61, 75, 76, 77, 90, 47, 56, 84, 85 i 86 + sanitarne sječe + izd. šume.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

GJ «Donja Ljubina» - 2.353 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarari	18	0,76
visoke šume	0	0,00
šumske kulture	18	100,00
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	2.355	99,24
visoke šume	2.017	86,38
šumske kulture	36	1,54
izdanačke šume	282	12,08

Odjeli: 24 i 26 + Izd.šume + sanitarne sječe.

GJ «Kaljina Bioštica» – 23.931 m³ (krupno drvo) četinarara i liščara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarari	23.617	98,69
visoke šume	23.617	100,00
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno liščari	314	1,31
visoke šume	314	100,00
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	0	0,00

Odjeli: 181, 182, 197, 198, 201, 210, 217, 166 i 190 + sanitarne sječe.

ZP «Bijambare» – 1.000 m³ (krupno drvo) četinarara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinarari	1.000	100,00
visoke šume	1.000	100,00



KJP "SARAJEVO ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

Sanitarne sječe na ŠGP „Gornjebosansko“ – 11.640 m³ (krupno drvo) četinara i lišćara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	11.450	98,37
visoke šume	11.450	100,00
Ukupno lišćari	190	1,63
visoke šume	190	100,00

OJŠ «ŠIČI» - 33.452 m³ (krupno drvo) četinara i lišćara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	28.662	85,68
visoke šume	28.662	100,00
šumske kulture	0	0,00
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno lišćari	4.790	14,32
visoke šume	4.687	97,85
šumske kulture		0,00
izdanačke šume	103	2,15

OJŠ «GAJEVI» - 34.523 m³ (krupno drvo) četinara i lišćara

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno četinari	30.641	88,76
visoke šume	30.623	99,94
šumske kulture	18	0,06
izdanačke šume	0	0,00

	m ³ k.d.m.	%
Ukupno lišćari	3.882	11,24
visoke šume	3.654	94,13
šumske kulture	36	0,93
izdanačke šume	192	4,94



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

PRILOG 3. PLANIRANI OBIM SJEČA PO ŠUMSKIM UPRAVAMA I ORGANIZACIONIM JEDINICAMA
ŠU HADŽIĆI

Organizaciona jedinica	Vrsta drveta	Krupno drvo m ³		Indeks %	Neto drvena masa m ³		Indeks %
		2024/ostvareno	Plan za 2025		2024/ostvareno	Plan za 2025	
„Igman“	Četinari	31.055	29.557	95	24.844	23.658	95
	Lišćari	5.201	7.696	148	4.421	6.549	148
Ukupno :		36.256	37.253	103	29.265	30.207	103
„Tarčin“	Četinari	9.355	8.709	93	7.484	6.955	93
	Lišćari	18.357	27.729	151	15.787	24.031	152
Ukupno		27.712	36.438	131	23.271	30.986	133
Sveukupno: ŠU HADŽIĆI		63.968	73.691	115	52.536	61.193	116

ŠU TRNOVO

Organizaciona jedinica	Vrsta drveta	Krupno drvo m ³		Indeks %	Neto drvena masa m ³		Indeks %
		2024/ostvareno	Plan za 2025		2024/ostvareno	Plan za 2025	
„Trnovo“	Četinari	110	5.552	5047	86	4.533	5271
	Lišćari	11.675	35.742	306	9.807	30.559	312
Ukupno :		11.785	41.294	350	9.893	35.092	355
Sveukupno: ŠU TRNOVO		11.785	41.294	350	9.893	35.092	355

ŠU SREDNJE

Organizaciona jedinica	Vrsta drveta	Krupno drvo m ³		Indeks %	Neto drvena masa m ³		Indeks %
		2024/ostvareno	Plan za 2025		2024/ostvareno	Plan za 2025	
„Gajevi“	Četinari	38.468	30.641	80	31.544	25.176	80
	Lišćari	864	3.882	449	743	3.334	449
Ukupno :		39.332	34.523	88	32.287	28.510	88
„Šići“	Četinari	18.294	28.662	157	15.001	23.363	156
	Lišćari	1.182	4.790	405	1.017	4.162	409
Ukupno :		19.476	33.452	172	16.018	27.525	172
„Bistrica“	Četinari	876	7.664	875	683	6.232	912
	Lišćari	4.556	4.319	95	3.873	3.481	90
Ukupno		5.432	11.983	221	4.556	9.713	213
Sveukupno: ŠU SREDNJE		64.240	79.958	124	52.861	65.748	124

UKUPNO SARAJEVOŠUME

Organizaciona jedinica	Vrsta drveta	Krupno drvo m ³		Indeks %	Neto drvena masa m ³		Indeks %
		2024/ostvareno	Plan za 2025		2024/ostvareno	Plan za 2025	
KJP "SARAJEVO-ŠUME"	Četinari	98.158	110.785	113	79.642	89.917	113
	Lišćari	41.835	84.158	201	35.648	72.116	202
Ukupno : SARAJEVO-ŠUME		139.993	194.943	139	115.290	162.033	141



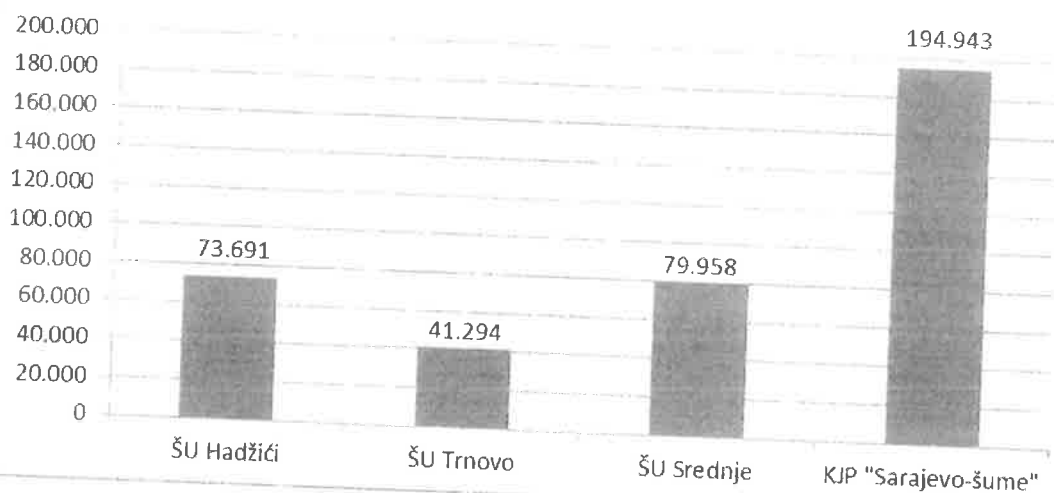
KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

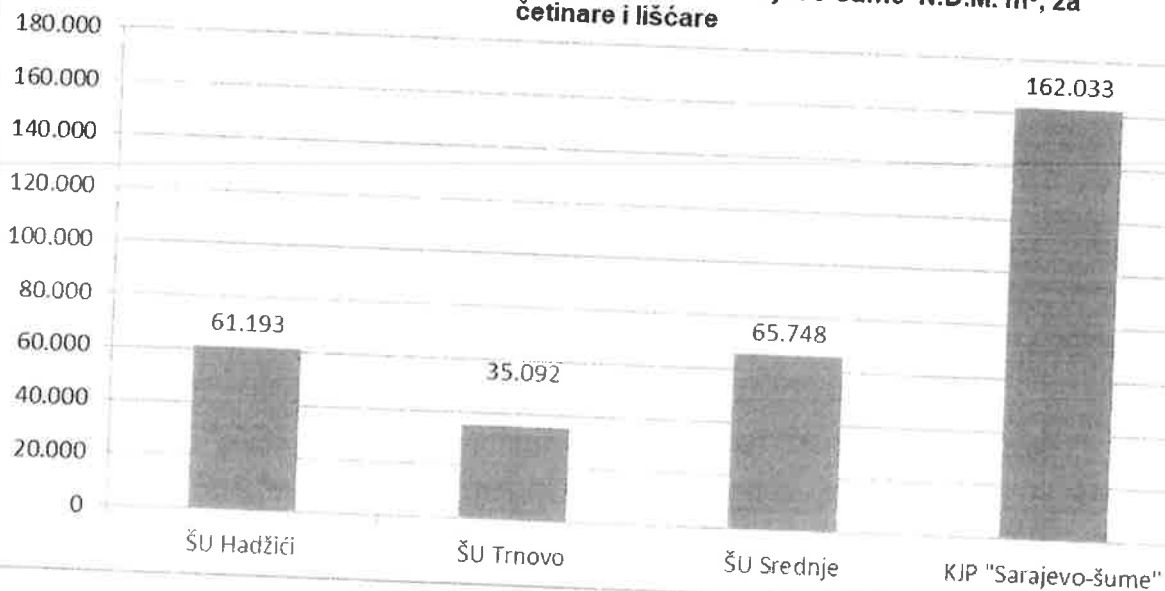
PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

PRILOG 4. PLANIRANI OBIM SJEČA PO ŠUMSKIM UPRAVAMA, UKUPNO ZA KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O. SARAJEVO K.D.M. I N.D.M. ČETINARA I LIŠČARA

Planirani obim sječa po ŠU i ukupno za KJP "Sarajevo-šume" K.D.M. m³, za četinare i liščare



Planirani obim sječa po ŠU i ukupno za KJP "Sarajevo-šume" N.D.M. m³, za četinare i liščare





KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

PRILOG 5. PREGLED OSTVARENOG SORTIMENTNOG NAPADA U 2024. I PLANA ZA 2025. GODINU ZA
PREDUZEĆE, ŠUMSKE UPRAVE, ORGANIZACIONE JEDINICE PO VRSTAMA SORTIMENATA

Sortimenti	Ostvareno u 2024. godini		Planirano za 2025. godinu		Index
	% učešća	Neto sortim. m ³	% učešća	Neto sortim. m ³	05:03
1	2	3	4	5	6
Četinari					
- trupci „F“ klasa	0	366	1	632	173
- trupci za rezanje I/III	61	48.717	71	63.745	131
Stubovi za vodove-do 8 m	0	29	2	1.864	6428
Stubovi za vodove-preko 8m	0	30	1	621	2070
- jamsko drvo	7	5.458	8	7.540	138
- celuložno drvo	31	25.042	17	15.515	62
Ukupno četinara :	100	79.642	100	89.917	113
Lišćari					
- trupci „F“ i „L“ klase	0	148	2	1.713	1157
- trupci za rezanje I/III	30	10.623	26	18.898	178
ogrijevno drvo	70	24.877	71	51.505	207
Ukupno lišćara :	100	35.648	100	72.116	202
Sveukupno : KJP SARAJEVO ŠUME	100	115.290	100	162.033	141



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

ŠU HADŽIĆI

Sortimenti	Ostvareno u 2024. godini		Planirano za 2025. godinu		Index 05:03
	% učesća	Neto sortim. m³	% učesća	Neto sortim. m³	
1	2	3	4	5	6
Četinari					
- trupci „F“ klasa	0	109	1	162	149
- trupci za rezanje I/III	58	18.862	71	21.813	116
Stubovi za vodove-do 8 m	0		2	465	
Stubovi za vodove-preko 8m	0		1	155	
- jamsko drvo	7	2.171	8	2.327	107
- celulozno drvo	35	11.186	19	5.691	51
Ukupno četinara :	100	32.328	100	30.613	95
Liščari					
- trupci „F“ i „L“ klase	1	124	4	1.080	871
- trupci za rezanje I/III	34	6.911	32	9.758	141
ogrijevno drvo	65	13.173	65	19.742	150
Ukupno liščara :	100	20.208	100	30.580	151
Sveukupno : ŠU HADŽIĆI	100	52.536	100	61.193	116

OJŠ IGMAN

Sortimenti	Ostvareno u 2024. godini		Planirano za 2025. godinu		Index 05:03
	% učesća	Neto sortim. m³	% učesća	Neto sortim. m³	
1	2	3	4	5	6
Četinari					
- trupci „F“ klasa	0	82	1	129	157
- trupci za rezanje I/III	60	14.893	71	16.813	113
Stubovi za vodove-do 8 m	0		2	379	
Stubovi za vodove-preko 8m	0		1	126	
- jamsko drvo	6	1.487	8	1.877	126
- celulozno drvo	34	8.382	18	4.334	52
Ukupno četinara :	100	24.844	100	23.658	95
Liščari					
- trupci „F“ i „L“ klase	0	5	1	94	1880
- trupci za rezanje I/III	42	1.848	29	1.817	98
ogrijevno drvo	58	2.568	73	4.638	181
Ukupno liščara :	100	4.421	103	6.549	148
Sveukupno : OJ IGMAN	100	29.265	100	30.207	103



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

OJŠ TARČIN

Sortimenti	Ostvareno u 2024. godini		Planirano za 2025. godinu		Index 05:03
	% učešća	Neto sortim. m³	% učešća	Neto sortim. m³	
1	2	3	4	5	6
Četinari					
- trupci „F“ klasa	0	27	0	33	122
- trupci za rezanje I/III	53	3969	72	5.000	126
Stubovi za vodove-do 8 m	0		1	86	
Stubovi za vodove-preko 8m	0		0	29	
- jamsko drvo	9	684	6	450	66
- celuložno drvo	37	2804	20	1357	48
Ukupno četinara :	100	7.484	100	6.955	93
Liščari					
- trupci „F“ i „L“ klase	1	119	4	986	829
- trupci za rezanje I/III	32	5063	33	7.941	157
ogrijevno drvo	67	10605	63	15.104	142
Ukupno liščara :	100	15.787	100	24.031	152
Sveukupno : OJ TARČIN	100	23.271	100	30.986	133

OJŠ TRNOVO

Sortimenti	Ostvareno u 2024. godini		Planirano za 2025. godinu		Index 05:03
	% učešća	Neto sortim. m³	% učešća	Neto sortim. m³	
1	2	3	4	5	6
Četinari					
- trupci „F“ klasa	0	0	1	45	
- trupci za rezanje I/III	22	19	67	3.044	16021
Stubovi za vodove-do 8 m	0		2	88	
Stubovi za vodove-preko 8m	0		1	29	
- jamsko drvo	10	9	12	562	6244
- celuložno drvo	67	58	17	765	1319
Ukupno četinara :	100	86	100	4.533	5271
Liščari					
- trupci „F“ i „L“ klase	0	0	2	565	#DIV/0!
- trupci za rezanje I/III	15	1.468	23	7.172	489
ogrijevno drvo	85	8.339	75	22.822	274
Ukupno liščara :	100	9.807	100	30.559	312
Sveukupno : ŠU TRNOVO	100	9.893	100	35.092	355



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

ŠU SREDNJE					
Sortimenti	Ostvareno u 2024. godini		Planirano za 2025. godinu		Index 05:03
	% učešća	Neto sortim. m³	% učešća	Neto sortim. m³	
1	2	3	4	5	6
Četinari					
- trupci „F“ klasa	1	257	1	425	165
- trupci za rezanje I/III	63	29836	71	38888	130
Stubovi za vodove-do 8 m	0	29	2	1311	4521
Stubovi za vodove-preko 8m	0	30	1	437	1457
- jamsko drvo	7	3278	8	4651	142
- celuložno drvo	29	13798	17	9059	66
Ukupno četinara :	100	47.228	100	54.771	116
Lišćari					
- trupci „F“ i „L“ klase	0	24	1	68	283
- trupci za rezanje I/III	40	2244	18	1.968	88
ogrijevno drvo	60	3365	81	8941	266
Ukupno liščara :	100	5.633	100	10.977	195
Sveukupno : ŠU SREDNJE	100	52.861	100	65.748	124

OJŠ BISTRICA					
Sortimenti	Ostvareno u 2024. godini		Planirano za 2025. godinu		Index 05:03
	% učešća	Neto sortim. m³	% učešća	Neto sortim. m³	
1	2	3	4	5	6
Četinari					
- trupci „F“ klasa	0	0	1	62	#DIV/0!
- trupci za rezanje I/III	55	375	66	4.141	1104
Stubovi za vodove-do 8 m	0		3	187	
Stubovi za vodove-preko 8m	0		1	62	
- jamsko drvo	5	32	11	714	2231
- celuložno drvo	40	276	17	1.066	386
Ukupno četinara :	100	683	100	6.232	912
Lišćari					
- trupci „F“ i „L“ klase	1	21	0	1	
- trupci za rezanje I/III	44	1.710	10	354	21
ogrijevno drvo	55	2142	90	3.126	146
Ukupno liščara :	100	3.873	100	3.481	90
Sveukupno : OJ BISTRICA	100	4.556	100	9.713	213



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

OJŠ GAJEVI					
Sortimenti 1	Ostvareno u 2024. godini		Planirano za 2025. godinu		Index
	% učešća	Neto sortim. m³	% učešća	Neto sortim. m³	05:03
	2	3	4	5	6
Četinari					
- trupci „F“ klasa	1	169	1	175	104
- trupci za rezanje I/III	66	20.739	72	18.066	87
Stubovi za vodove-do 8 m	0	22	3	688	3127
Stubovi za vodove-preko 8m	0	22	1	230	1045
- jamsko drvo	7	2.267	8	1.958	86
- celuložno drvo	26	8.325	16	4.059	49
Ukupno četinara :	100	31.544	100	25.176	80
Liščari					
- trupci „F“ i „L“ klase	0		1	21	
- trupci za rezanje I/III	44	329	21	705	214
ogrijevno drvo	56	414	78	2.608	630
Ukupno liščara :	54	743	100	3.334	449
Sveukupno : OJ GAJEVI	100	32.287	100	28.510	88

OJŠ ŠIĆI					
Sortimenti 1	Ostvareno u 2024. godini		Planirano za 2025. godinu		Index
	% učešća	Neto sortim. m³	% učešća	Neto sortim. m³	05:03
	2	3	4	5	6
Četinari					
- trupci „F“ klasa	1	88	1	188	214
- trupci za rezanje I/III	58	8.722	71	16.681	191
Stubovi za vodove-do 8 m	0	7	2	436	6229
Stubovi za vodove-preko 8m	0	8	1	145	1813
- jamsko drvo	7	979	8	1.979	202
- celuložno drvo	35	5.197	17	3.934	76
Ukupno četinara :	100	15.001	100	23.363	156
Liščari					
- trupci „F“ i „L“ klase	0	3	1	46	1533
- trupci za rezanje I/III	20	205	22	909	443
ogrijevno drvo	80	809	77	3.207	396
Ukupno liščara :	100	1.017	100	4.162	409
Sveukupno : OJ ŠIĆI	100	16.018	100	27.525	172



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

PRILOG 6. PREGLED PLANIRANE REALIZACIJE DRVNIH SORTIMENATA ZA 2025. GODINU ZA PREDUZEĆE, ŠUMSKE UPRAVE I ORGANIZACIONE JEDINICE

UKUPNO "SARAJEVO-ŠUME"

Sortimenti	Količina m ³	Planirana prodajna Cijena	I z n o s KM
Četinari			
trupci "F" klase	632	226	142.832
trupci za rezanje I klase	18.472	189	3.491.208
trupci za rezanje II klase	32.055	171	5.481.405
trupci za rezanje III klase	13.218	149	1.969.482
Stubovi za vodove(preko 8 m ¹)	621	203	126.063
Stubovi za vodove(do 8 m ¹)	1.864	185	344.840
- jamsko drvo	7.540	88	663.520
- celuložno drvo	15.515	70	1.086.050
Ukupno četinari :	89.917		13.305.400
Liščari			
- trupci „F“ klase	216	385	83.160
- trupci „L“ klase	1.498	260	389.480
- trupci za rezanje I klase	2.809	165	463.485
- trupci za rezanje II klase	5.737	150	860.550
- trupci za rezanje III klase	10.292	130	1.337.960
trupci šuma panj	80	90	7.200
ogrijevno drvo I/II klase-oblo	43.680	85	3.712.800
ogrijevno drvo /-prostorno	3.620	68	246.160
ogrijevno drvo -gule	290	51	14.790
ogrijevno drvo prostorno-kod panja	180	46	8.280
ogrijevno drvo iz izd. šuma-šuma panj	3.445	31	106.795
ogrijevno drvo ostatak iza sječe	269	24	6.456
Ukupno liščari :	72.116		7.237.116
Sveukupno :	162.033		20.542.516



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

ŠU "HADŽIĆI"

Sortimenti	Količina m ³	Planirana prodajna Cijena	I z n o s KM
Četinari			
trupci "F" klase	162	226	36.612
trupci za rezanje I klase	5.348	189	1.010.772
trupci za rezanje II klase	11.437	171	1.955.727
trupci za rezanje III klase	5.028	149	749.172
Stubovi za vodove(preko 8 m ¹)	155	203	31.465
Stubovi za vodove(do 8 m ¹)	465	185	86.025
- jamsko drvo	2.327	88	204.776
- celuložno drvo	5.691	70	398.370
Ukupno četinari :	30.613		4.472.919
Liščari			
- trupci „F“ klase	200	385	77.000
- trupci „L“ klase	880	260	228.800
- trupci za rezanje I klase	1.708	165	281.820
- trupci za rezanje II klase	3.262	150	489.300
- trupci za rezanje III klase	4.788	130	622.440
trupci šuma panj	0	90	0
ogrijevno drvo I/II klase-oblo	16.622	85	1.412.870
ogrijevno drvo /-prostorno	1.100	68	74.800
ogrijevno drvo -gule	100	51	5.100
ogrijevno drvo prostorno-kod panja	100	46	4.600
ogrijevno drvo iz izd. šuma-šuma panj	1.720	31	53.320
ogrijevno drvo ostatak iza sječe	100	24	2.400
Ukupno liščari :	30.580		3.252.450
Sveukupno :	61.193		7.725.369



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

OJŠ "IGMAN"

Sortimenti	Količina m ³	Planirana prodajna Cijena	I z n o s KM
Četinari			
trupci "F" klase	129	226	29.154
trupci za rezanje I klase	4.186	189	791.154
trupci za rezanje II klase	8.788	171	1.502.748
trupci za rezanje III klase	3.839	149	572.011
Stubovi za vodove(preko 8 m ¹)	126	203	25.578
Stubovi za vodove(do 8 m ¹)	379	185	70.115
- jamsko drvo	1.877	88	165.176
- celuložno drvo	4.334	70	303.380
Ukupno četinari :	23.658		3.459.316
Liščari			
- trupci „F“ klase	14	385	5.390
- trupci „L“ klase	80	260	20.800
- trupci za rezanje I klase	207	165	34.155
- trupci za rezanje II klase	547	150	82.050
- trupci za rezanje III klase	1.063	130	138.190
trupci šuma panj		90	0
ogrjevano drvo I/II klase-oblo	4.638	85	394.230
ogrjevano drvo /-prostorno		68	0
ogrjevano drvo -gule		51	0
ogrjevano drvo prostorno-kod panja		46	0
ogrjevano drvo iz izd. šuma-šuma panj		31	0
ogrjevano drvo ostatak iza sječe		24	0
Ukupno liščari :	6.549		674.815
Sveukupno :	30.207		4.134.131



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

OJŠ "TARČIN"

Sortimenti	Količina m ³	Planirana prodajna Cijena	I z n o s KM
Četinari			
trupci "F" klase	33	226	7.458
trupci za rezanje I klase	1.162	189	219.618
trupci za rezanje II klase	2.649	171	452.979
trupci za rezanje III klase	1.189	149	177.161
Stubovi za vodove(preko 8 m ¹)	29	203	5.887
Stubovi za vodove(do 8 m ¹)	86	185	15.910
- jamsko drvo	450	88	39.600
- celuložno drvo	1.357	70	94.990
Ukupno četinari :	6.955		1.013.603
Liščari			
- trupci „F“ klase	186	385	71.610
- trupci „L“ klase	800	260	208.000
- trupci za rezanje I klase	1.501	165	247.665
- trupci za rezanje II klase	2.715	150	407.250
- trupci za rezanje III klase	3.725	130	484.250
trupci šuma panj		90	0
ogrijevno drvo I/II klase-oblo	11.984	85	1.018.640
ogrijevno drvo /-prostorno	1.100	68	74.800
ogrijevno drvo -gule	100	51	5.100
ogrijevno drvo prostorno-kod panja	100	46	4.600
ogrijevno drvo iz izd. šuma-šuma panj	1.720	31	53.320
ogrijevno drvo ostatak iza sječe	100	24	2.400
Ukupno liščari :	24.031		2.577.635
Sveukupno :	30.986		3.591.238



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

ŠU "TRNOVO"

Sortimenti	Količina m ³	Planirana prodajna Cijena	I z n o s KM
Četinari			
trupci "F" klase	45	226	10.170
trupci za rezanje I klase	950	189	179.550
trupci za rezanje II klase	1.513	171	258.723
trupci za rezanje III klase	581	149	86.569
Stubovi za vodove(preko 8 m ¹)	29	203	5.887
Stubovi za vodove(do 8 m ¹)	88	185	16.280
- jamsko drvo	562	88	49.456
- celuložno drvo	765	70	53.550
Ukupno četinari :	4.533		660.185
Liščari			
- trupci „F“ klase	5	385	1.925
- trupci „L“ klase	560	260	145.600
- trupci za rezanje I klase	958	165	158.070
- trupci za rezanje II klase	2.024	150	303.600
- trupci za rezanje III klase	4.131	130	537.030
trupci šuma panj	80	90	7.200
ogrjevno drvo I/II klase-oblo	19.197	85	1.631.745
ogrjevno drvo /-prostorno	1.900	68	129.200
ogrjevno drvo -gule	100	51	5.100
ogrjevno drvo prostomo-kod panja	50	46	2.300
ogrjevno drvo iz izd. šuma-šuma panj	1.475	31	45.725
ogrjevno drvo ostatak iza sječe	79	24	1.896
Ukupno liščari :	30.559		2.969.391
Sveukupno :	35.092		3.629.576



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

ŠU "SREDNJE"

Sortimenti	Količina m ³	Planirana prodajna Cijena	I z n o s KM
Četinari			
trupci "F" klase	425	226	96.050
trupci za rezanje I klase	12.174	189	2.300.886
trupci za rezanje II klase	19.105	171	3.266.955
trupci za rezanje III klase	7.609	149	1.133.741
Stubovi za vodove(preko 8 m ¹)	437	203	88.711
Stubovi za vodove(do 8 m ¹)	1.311	185	242.535
- jamsko drvo	4.651	88	409.288
- celulozno drvo	9.059	70	634.130
Ukupno četinari :	54.771		8.172.296
Liščari			
- trupci „F“ klase	11	385	4.235
- trupci „L“ klase	58	260	15.080
- trupci za rezanje I klase	143	165	23.595
- trupci za rezanje II klase	451	150	67.650
- trupci za rezanje III klase	1.373	130	178.490
trupci šuma panj	0	90	0
ogrijevno drvo I/II klase-oblo	7.861	85	668.185
ogrijevno drvo /-prostorno	620	68	42.160
ogrijevno drvo -gule	90	51	4.590
ogrijevno drvo prostorno-kod panja	30	46	1.380
ogrijevno drvo iz izd. šuma-šuma panj	250	31	7.750
ogrijevno drvo ostatak iza sječe	90	24	2.160
Ukupno liščari :	10.977		1.015.275
Sveukupno :	65.748		9.187.571



KJP "SARAJEVO ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

OJŠ "BISTRICA"

Sortimenti	Količina m ³	Planirana prodajna Cijena	I z n o s KM
Četinari			
trupci "F" klase	62	226	14.012
trupci za rezanje I klase	1.433	189	270.837
trupci za rezanje II klase	1.896	171	324.216
trupci za rezanje III klase	812	149	120.988
Stubovi za vodove(preko 8 m ¹)	62	203	12.586
Stubovi za vodove(do 8 m ¹)	187	185	34.595
- jamsko drvo	714	88	62.832
- celuložno drvo	1.066	70	74.620
Ukupno četinari :	6.232		914.686
Liščari			
- trupci „F“ klase	1	385	385
- trupci „L“ klase	1	260	260
- trupci za rezanje I klase	4	165	660
- trupci za rezanje II klase	47	150	7.050
- trupci za rezanje III klase	302	130	39.260
trupci šuma panj		90	0
ogrijevno drvo I/II klase-oblo	2.766	85	235.110
ogrijevno drvo /-prostorno	200	68	13.600
ogrijevno drvo -gule	30	51	1.530
ogrijevno drvo prostomo-kod panja		46	0
ogrijevno drvo iz izd. šuma-šuma panj	100	31	3.100
ogrijevno drvo ostatak iza sječe	30	24	720
Ukupno liščari :	3.481		301.675
Sveukupno :	9.713		1.216.361



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

OJŠ "GAJEVI"

Sortimenti	Količina m ³	Planirana prodajna	I z n o s KM
Četinari			
trupci "F" klase	175	226	39.550
trupci za rezanje I klase	5.452	189	1.030.428
trupci za rezanje II klase	9.182	171	1.570.122
trupci za rezanje III klase	3.432	149	511.368
Stubovi za vodove(preko 8 m ¹)	230	203	46.690
Stubovi za vodove(do 8 m ¹)	688	185	127.280
- jamsko drvo	1.958	88	172.304
- celuložno drvo	4.059	70	284.130
Ukupno četinari :	25.176		3.781.872
Liščari			
- trupci „F“ klase	4	385	1.540
- trupci „L“ klase	17	260	4.420
- trupci za rezanje I klase	49	165	8.085
- trupci za rezanje II klase	165	150	24.750
- trupci za rezanje III klase	491	130	63.830
trupci šuma panj		90	0
ogrijevno drvo I/II klase-oblo	2.253	85	191.505
ogrijevno drvo /-prostomo	220	68	14.960
ogrijevno drvo -gule	30	51	1.530
ogrijevno drvo prostomo-kod panja		46	0
ogrijevno drvo iz izd. šuma-šuma panj	75	31	2.325
ogrijevno drvo ostatak iza sječe	30	24	720
Ukupno liščari :	3.334		313.665
Sveukupno :	28.510		4.095.537



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

OJŠ "ŠIĆI"

Sortimenti	Količina m ³	Planirana prodajna Cijena	I z n o s KM
Četinari			
trupci "F" klase	188	226	42.488
trupci za rezanje I klase	5.289	189	999.621
trupci za rezanje II klase	8.027	171	1.372.617
trupci za rezanje III klase	3.365	149	501.385
Stubovi za vodove(preko 8 m ¹)	145	203	29.435
Stubovi za vodove(do 8 m ¹)	436	185	80.660
- jamsko drvo	1.979	88	174.152
- celuložno drvo	3.934	70	275.380
Ukupno četinari :	23.363		3.475.738
Liščari			
- trupci „F“ klase	6	385	2.310
- trupci „L“ klase	40	260	10.400
- trupci za rezanje I klase	90	165	14.850
- trupci za rezanje II klase	239	150	35.850
- trupci za rezanje III klase	580	130	75.400
trupci šuma panj		90	0
ogrijevno drvo I/II klase-oblo	2.842	85	241.570
ogrijevno drvo /-prostorno	200	68	13.600
ogrijevno drvo -gule	30	51	1.530
ogrijevno drvo prostorno-kod panja	30	46	1.380
ogrijevno drvo iz izd. šuma-šuma panj	75	31	2.325
ogrijevno drvo ostatak iza sječe	30	24	720
Ukupno liščari :	4.162		399.935
Sveukupno :	27.525		3.875.673



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

**PRILOG 7. PLANIRANE DINAMIKE PROIZVODNJE I REALIZACIJE ZA 2025. GODINU ZA PREDUZEĆE,
ŠUMSKE UPRAVE I ORGANIZACIONE JEDINICE**

KJP SARAJEVOŠUME

Mjesec kvartal	Radni dani	ČETINARI m³				Ukupno četinari m³	LIŠČARI m³		Ukupno liščari m³	Sve ukupno m³	Novčani iznos realizacija KM
		Trupci	Dal. i TT stubovi	Jamsko drvo	Celulozno drvo		Trupci	Ogrijev. drvo			
I	21	5.323	205	623	1.283	7.434	1.699	4.263	5.962	13.396	1.698.397
II	20	5.069	196	594	1.222	7.080	1.618	4.060	5.678	12.759	1.617.521
III	20	5.069	196	594	1.222	7.080	1.618	4.060	5.678	12.759	1.617.521
I kvart.	61	15.461	597	1.811	3.726	21.594	4.936	12.383	17.319	38.914	4.933.439
IV	22	5.576	215	653	1.344	7.788	1.780	4.466	6.246	14.034	1.779.273
V	20	5.069	196	594	1.222	7.080	1.618	4.060	5.678	12.759	1.617.521
VI	21	5.323	205	623	1.283	7.434	1.699	4.263	5.962	13.396	1.698.397
II kvart.	63	15.968	616	1.870	3.848	22.302	5.098	12.789	17.887	40.189	5.095.191
VII	23	5.829	225	683	1.405	8.142	1.861	4.669	6.530	14.672	1.860.149
VIII	21	5.323	205	623	1.283	7.434	1.699	4.263	5.962	13.396	1.698.397
IX	22	5.576	215	653	1.344	7.788	1.780	4.466	6.246	14.034	1.779.273
III kvart.	66	16.728	646	1.959	4.031	23.364	5.340	13.398	18.739	42.103	5.337.819
X	23	5.829	225	683	1.405	8.142	1.861	4.669	6.530	14.672	1.860.149
XI	19	4.816	186	564	1.161	6.726	1.537	3.857	5.395	12.121	1.536.645
XII	22	5.576	215	653	1.344	7.788	1.780	4.466	6.246	14.034	1.779.273
IV kvart.	64	16.221	626	1.900	3.909	22.656	5.179	12.992	18.171	40.827	5.176.067
I-XII	254	64.377	2.485	7.540	15.515	89.917	20.553	51.563	72.116	162.033	20.542.516

ŠU HADŽIĆI

Mjesec kvartal	Radni dani	ČETINARI m³				Ukupno četinari m³	LIŠČARI m³		Ukupno liščari m³	Sve ukupno m³	Novčani iznos realizacija KM
		Trupci	Dal. i TT stubovi	Jamsko drvo	Celulozno drvo		Trupci	Ogrijev. drvo			
I	21	1.817	51	192	471	2.531	896	1.632	2.528	5.059	638.712
II	20	1.730	49	183	448	2.411	853	1.555	2.408	4.818	608.297
III	20	1.730	49	183	448	2.411	853	1.555	2.408	4.818	608.297
I kvart.	61	5.277	149	559	1.367	7.352	2.603	4.741	7.344	14.696	1.855.305
IV	22	1.903	54	202	493	2.652	939	1.710	2.649	5.300	669.126
V	20	1.730	49	183	448	2.411	853	1.555	2.408	4.818	608.297
VI	21	1.817	51	192	471	2.531	896	1.632	2.528	5.059	638.712
II kvart.	63	5.451	154	577	1.412	7.593	2.688	4.897	7.585	15.178	1.916.135
VII	23	1.990	56	211	515	2.772	981	1.788	2.769	5.541	699.541
VIII	21	1.817	51	192	471	2.531	896	1.632	2.528	5.059	638.712
IX	22	1.903	54	202	493	2.652	939	1.710	2.649	5.300	669.126
III kvart.	66	5.710	161	605	1.479	7.955	2.816	5.130	7.946	15.901	2.007.379
X	23	1.990	56	211	515	2.772	981	1.788	2.769	5.541	699.541
XI	19	1.644	46	174	426	2.290	811	1.477	2.288	4.577	577.882
XII	22	1.903	54	202	493	2.652	939	1.710	2.649	5.300	669.126
IV kvart.	64	5.537	156	586	1.434	7.714	2.731	4.974	7.705	15.419	1.946.550
I-XII	254	21.975	620	2.327	5.691	30.613	10.838	19.742	30.580	61.194	7.725.369



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

IGMAN

Mjesec kvartal	Radni dani	ČETINARI m³				Ukupno četinari m³	LIŠČARI m³		Ukupno liščari m³	Sve ukupno m³	Novčani iznos realizacija KM
		Trupci	Dal. i TT stubovi	Jamsko drvo	Celulozno drvo		Trupci	Ogrijev. drvo			
I	21	1.401	42	155	358	1.956	158	383	541	2.497	341.798
II	20	1.334	40	148	341	1.863	150	365	516	2.379	325.522
III	20	1.334	40	148	341	1.863	150	365	516	2.379	325.522
I kvart.	61	4.069	121	451	1.041	5.682	459	1.114	1.573	7.254	992.842
IV	22	1.467	44	163	375	2.049	166	402	567	2.616	358.074
V	20	1.334	40	148	341	1.863	150	365	516	2.379	325.522
VI	21	1.401	42	155	358	1.956	158	383	541	2.497	341.798
II kvart.	63	4.202	125	466	1.075	5.868	474	1.150	1.624	7.492	1.025.3
VII	23	1.534	46	170	392	2.142	173	420	593	2.735	374.350
VIII	21	1.401	42	155	358	1.956	158	383	541	2.497	341.798
IX	22	1.467	44	163	375	2.049	166	402	567	2.616	358.074
III kvart.	66	4.402	131	488	1.126	6.147	497	1.205	1.702	7.849	1.074.223
X	23	1.534	46	170	392	2.142	173	420	593	2.735	374.350
XI	19	1.267	38	140	324	1.770	143	347	490	2.260	309.246
XII	22	1.467	44	163	375	2.049	166	402	567	2.616	358.074
IV kvart.	64	4.269	127	473	1.092	5.961	482	1.169	1.650	7.611	1.041.671
I-XII	254	16.942	505	1.877	4.334	23.658	1.911	4.638	6.549	30.207	4.134.131

TARČIN

Mjesec kvartal	Radni dani	ČETINARI m³				Ukupno četinari m³	LIŠČARI m³		Ukupno liščari m³	Sve ukupno m³	Novčani iznos realizacija KM
		Trupci	Dal. i TT stubovi	Jamsko drvo	Celulozno drvo		Trupci	Ogrijev. drvo			
I	21	416	10	37	112	575	738	1.249	1.987	2.562	296.913
II	20	396	9	35	107	548	703	1.189	1.892	2.440	282.775
III	20	396	9	35	107	548	703	1.189	1.892	2.440	282.775
I kvart.	61	1.209	28	108	326	1.670	2.144	3.627	5.771	7.442	862.46
IV	22	436	10	39	118	602	773	1.308	2.081	2.684	311.052
V	20	396	9	35	107	548	703	1.189	1.892	2.440	282.775
VI	21	416	10	37	112	575	738	1.249	1.987	2.562	296.913
II kvart.	63	1.248	29	112	337	1.725	2.214	3.746	5.960	7.686	890.740
VII	23	456	10	41	123	630	808	1.368	2.176	2.806	325.191
VIII	21	416	10	37	112	575	738	1.249	1.987	2.562	296.913
IX	22	436	10	39	118	602	773	1.308	2.081	2.684	311.052
III kvart.	66	1.308	30	117	353	1.807	2.320	3.925	6.244	8.052	933.156
X	23	456	10	41	123	630	808	1.368	2.176	2.806	325.191
XI	19	376	9	34	102	520	668	1.130	1.798	2.318	268.636
XII	22	436	10	39	118	602	773	1.308	2.081	2.684	311.052
IV kvart.	64	1.268	29	113	342	1.753	2.249	3.806	6.055	7.808	904.879
I-XII	254	5.033	115	450	1.357	6.955	8.927	15.104	24.031	30.986	3.591.238



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

TRNOVO

Mjesec kvartal	Radni dani	ČETINARI m ³				Ukupno četinari m ³	LIŠČARI m ³		Ukupno liščari m ³	Sve ukupno m ³	Novčani iznos realizacija KM
		Trupci	Dal. i TT stubovi	Jamsko drvo	Celulozno drvo		Trupci	Ogrijev. drvo			
I	21	255	10	46	63	375	635	1.892	2.527	2.901	300.083
II	20	243	9	44	60	357	605	1.802	2.406	2.763	285.793
III	20	243	9	44	60	357	605	1.802	2.406	2.763	285.793
I kvart.	61	742	28	135	184	1.089	1.844	5.495	7.339	8.428	871.670
IV	22	268	10	49	66	393	665	1.982	2.647	3.039	314.373
V	20	243	9	44	60	357	605	1.802	2.406	2.763	285.793
VI	21	255	10	46	63	375	635	1.892	2.527	2.901	300.083
II kvart.	63	766	29	139	190	1.124	1.904	5.675	7.580	8.704	900.249
VII	23	280	11	51	69	410	695	2.072	2.767	3.178	328.662
VIII	21	255	10	46	63	375	635	1.892	2.527	2.901	300.083
IX	22	268	10	49	66	393	665	1.982	2.647	3.039	314.373
III kvart.	66	803	30	146	199	1.178	1.995	5.945	7.940	9.118	943.118
X	23	280	11	51	69	410	695	2.072	2.767	3.178	328.662
XI	19	231	9	42	57	339	574	1.712	2.286	2.625	271.504
XII	22	268	10	49	66	393	665	1.982	2.647	3.039	314.373
IV kvart.	64	778	29	142	193	1.142	1.935	5.765	7.700	8.842	914.539
I-XII	254	3.089	117	562	765	4.533	7.678	22.880	30.559	35.092	3.629.576

Šu SREDNJE

Mjesec kvartal	Radni dani	ČETINARI m ³				Ukupno četinari m ³	LIŠČARI m ³		Ukupno liščari m ³	Sve ukupno m ³	Novčani iznos realizacija KM
		Trupci	Dal. i TT stubovi	Jamsko drvo	Celulozno drvo		Trupci	Ogrijev. drvo			
I	21	3.250	145	385	749	4.528	168	739	908	5.436	759.602
II	20	3.096	138	366	713	4.313	160	704	864	5.177	723.431
III	20	3.096	138	366	713	4.313	160	704	864	5.177	723.431
I kvart.	61	9.441	420	1.117	2.176	13.154	489	2.147	2.636	15.790	2.206.464
IV	22	3.405	151	403	785	4.744	176	774	951	5.695	795.774
V	20	3.096	138	366	713	4.313	160	704	864	5.177	723.431
VI	21	3.250	145	385	749	4.528	168	739	908	5.436	759.602
II kvart.	63	9.751	434	1.154	2.247	13.585	505	2.218	2.723	16.308	2.278.807
VII	23	3.560	158	421	820	4.960	184	810	994	5.954	831.945
VIII	21	3.250	145	385	749	4.528	168	739	908	5.436	759.602
IX	22	3.405	151	403	785	4.744	176	774	951	5.695	795.774
III kvart.	66	10.215	454	1.209	2.354	14.232	529	2.323	2.852	17.084	2.387.322
X	23	3.560	158	421	820	4.960	184	810	994	5.954	831.945
XI	19	2.941	131	348	678	4.097	152	669	821	4.918	687.259
XII	22	3.405	151	403	785	4.744	176	774	951	5.695	795.774
IV kvart.	64	9.906	440	1.172	2.283	13.801	513	2.253	2.766	16.566	2.314.979
I-XII	254	39.313	1.748	4.651	9.059	54.771	2.036	8.941	10.977	65.748	9.187.571



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

BISTRICA

Mjesec kvartal	Radni dani	ČETINARI m³				Ukupno četinari m³	LIŠČARI m³		Ukupno lišćari m³	Sve ukupno m³	Novčani iznos realizacija KM
		Trupci	Dal. i TT stubovi	Jamsko drvo	Celuložno drvo		Trupci	Ogrijev. drvo			
I	21	347	21	59	88	515	29	258	288	803	100.565
II	20	331	20	56	84	491	28	246	274	765	95.776
III	20	331	20	56	84	491	28	246	274	765	95.776
I kvart.	61	1.009	60	171	256	1.497	85	751	836	2.333	292.118
IV	22	364	22	62	92	540	31	271	302	841	105.354
V	20	331	20	56	84	491	28	246	274	765	95.776
VI	21	347	21	59	88	515	29	258	288	803	100.565
II kvart.	63	1.042	62	177	264	1.546	88	775	863	2.409	301.696
VII	23	381	23	65	97	564	32	283	315	880	110.143
VIII	21	347	21	59	88	515	29	258	288	803	100.565
IX	22	364	22	62	92	540	31	271	302	841	105.354
III kvart.	66	1.092	65	186	277	1.619	92	812	905	2.524	316.062
X	23	381	23	65	97	564	32	283	315	880	110.143
XI	19	314	19	53	80	466	27	234	260	727	90.988
XII	22	364	22	62	92	540	31	271	302	841	105.354
IV kvart.	64	1.059	63	180	269	1.570	89	788	877	2.447	306.485
I-XII	254	4.203	249	714	1.066	6.232	355	3.126	3.481	9.713	1.216.361

GAJEVI

Mjesec kvartal	Radni dani	ČETINARI m³				Ukupno četinari m³	LIŠČARI m³		Ukupno lišćari m³	Sve ukupno m³	Novčani iznos realizacija KM
		Trupci	Dal. i TT stubovi	Jamsko drvo	Celuložno drvo		Trupci	Ogrijev. drvo			
I	21	1.508	76	162	336	2.081	60	216	276	2.357	338.607
II	20	1.436	72	154	320	1.982	57	205	263	2.245	322.483
III	20	1.436	72	154	320	1.982	57	205	263	2.245	322.483
I kvart.	61	4.381	220	470	975	6.046	174	626	801	6.847	983.574
IV	22	1.580	80	170	352	2.181	63	226	289	2.469	354.732
V	20	1.436	72	154	320	1.982	57	205	263	2.245	322.483
VI	21	1.508	76	162	336	2.081	60	216	276	2.357	338.607
II kvart.	63	4.524	228	486	1.007	6.244	180	647	827	7.071	1.015.822
VII	23	1.652	83	177	368	2.280	66	236	302	2.582	370.856
VIII	21	1.508	76	162	336	2.081	60	216	276	2.357	338.607
IX	22	1.580	80	170	352	2.181	63	226	289	2.469	354.732
III kvart.	66	4.740	239	509	1.055	6.542	189	678	866	7.408	1.064.195
X	23	1.652	83	177	368	2.280	66	236	302	2.582	370.856
XI	19	1.364	69	146	304	1.883	54	195	249	2.133	306.359
XII	22	1.580	80	170	352	2.181	63	226	289	2.469	354.732
IV kvart.	64	4.596	231	493	1.023	6.344	183	657	840	7.184	1.031.946
I-XII	254	18.241	918	1.958	4.059	25.176	726	2.608	3.334	28.510	4.095.537



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

ŠIĆI

Mjesec kvartal	Radni dani	ČETINARI m ³				Ukupno četinari m ³	LIŠČARI m ³		Ukupno liščari m ³	Sve ukupno m ³	Novčani iznos realizacija KM
		Trupci	Dal. i TT stubovi	Jamsko drvo	Celulozno drvo		Trupci	Ogrijev. drvo			
I	21	1.395	48	164	325	1.932	79	265	344	2.276	320.430
II	20	1.328	46	156	310	1.840	75	253	328	2.167	305.171
III	20	1.328	46	156	310	1.840	75	253	328	2.167	305.171
I kvart.	61	4.051	140	475	945	5.611	229	770	1.000	6.610	930.772
IV	22	1.461	50	171	341	2.024	83	278	360	2.384	335.688
V	20	1.328	46	156	310	1.840	75	253	328	2.167	305.171
VI	21	1.395	48	164	325	1.932	79	265	344	2.276	320.430
II kvart.	63	4.184	144	491	976	5.795	237	795	1.032	6.827	961.289
VII	23	1.528	53	179	356	2.116	86	290	377	2.492	350.947
VIII	21	1.395	48	164	325	1.932	79	265	344	2.276	320.430
IX	22	1.461	50	171	341	2.024	83	278	360	2.384	335.688
III kvart.	66	4.383	151	514	1.022	6.071	248	833	1.081	7.152	1.007.065
X	23	1.528	53	179	356	2.116	86	290	377	2.492	350.947
XI	19	1.262	43	148	294	1.748	71	240	311	2.059	289.913
XII	22	1.461	50	171	341	2.024	83	278	360	2.384	335.688
IV kvart.	64	4.250	146	499	991	5.887	241	808	1.049	6.935	976.548
I-XII	254	16.869	581	1.979	3.934	23.363	955	3.207	4.162	27.525	3.875.673



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

PRILOG 8. PREGLED RADNE SNAGE PO FAZAMA RADA

Faza sječe - 2025.											
Šumska uprava	Organizaciona jedinica	Vlastita radna snaga (Broj izvršilaca)						Potreba angažovanja		Realizacija	
		m ³	Potrebna radna snaga	Ima radne		Ima radne snage Ukupno	% izvršenja vlastitom radnom snagom	m ³	% izvršenja putem izvođača radova	šuma panj	
				Neodređeno radno vrijeme	Određeno radno vrijeme					šuma	panj
Hadžići	Igman	18.461	18	20	6	26	61	11746	39	0	30.207
	Tarčin	16941	15	13	5	18	55	12.325	40	6	30.986
Trnovo	Ukupno:	35.402	33	33	11	44	57,9	24.071	39,3	2,8	61.193
	Ukupno:	0	2	1	0	1	0,00	33.537	95,6	4,4	35.092
Srednje	Bistrica	750	3	0		0	7,72	8863	91,25	100	9.713
	Gajevi	20.916	18	15	5	20	73	7.519	26	0	28.510
	Sići	16.904	16	12	10	22	61	10.546	38	0	27.525
Sveukupno :	Ukupno :	38.570	37	27	15	42	59	26.928	41	0	65.748
		73.972	72	61	26	87	45,65	84.536	52,17	2,18	162.033



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

Animalna vuča - priprema na traktorske vlake i direktan izvoz -2025											
Šumska uprava	Organizaciona jedinica	Vlastita sredstva									
		Priprema na traktorske vlake m ³	Izvoz na međustovarište m ³	Potrebno animala pari	Ima animala pari	Potrebna radna snaga		Ima radne snage		Ima radne snage Ukupno	Svega m ³
						Broj	radna snaga	Neodređeno radno vrijeme	Određeno radno vrijeme		
Hadžići	Igman	2.842	469	2	5	2			1	1	3.311
	Tarčin	2.081		1	3	1		1	0	1	2.081
	Ukupno:	4.923	469		8	3		1	1	2	5.392
Trnovo	Ukupno:	0		0	0	0		0	0	0	0
Srednje	Bistrica	0	0		0	0		0		0	0
	Gajevi	6.263	782	4	1	4		3		3	7.045
	Šići	4.049	1102	3	5	2		3	0	3	5.151
	Ukupno :	10.312	1.884	7	6	6		6	0	6	12.196
Sveukupno:		15.235	2.353	10	14	9		7	1	8	17.588



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

Izvoz 2025																		
Vlastita sredstva rada																		
Šumska uprava	Organizaciona jedinica	TRAKTORI	Broj		ANIMAL	Potrebna radna snaga za izvoz traktorom	Ima radne snage / izvoz traktorima		Ima radne snage / izvoz traktorima	Ima radne snage / izvoz traktorima	Ima	LIFRANJE	Realizacija	Realizacija				
			Potrebno sredstava	Ima sredstava			Planirani učinak m³	Planirani učinak							Neodređeno radno vrijeme	Određeno radno vrijeme	radne snage Ukupno	direktno
Komada	Komada	m³	Broj	Broj	Broj	m³	m³	m³	m³	m³	m³							
Hadžići	Igman	17.785	3	5	469	6	9	0	9	0	9	0	207	18.461				
	Tarčin	15.886	4	4		8	7		7		7	0	1720	1.055				
	Ukupno:	33.671	7	9	469	14	16	0	16	0	16	0	1.720	1.262				
Tmovo	Ukupno :	0		0	0		0	0	0	0	0	0	1.555	0				
	Bistrica	750	1	0		2	0		0		0	0	100	850				
	Gajevi	20.134	3	5	782	6	6	1	7	0	7	0	75	0				
	Šići	15.669	3	4	1102	6	6	0	6	0	6	133	75	0				
Srednje	Ukupno :	36.553	7	9	1.884	14	12	1	13	1	13	133	250	0				
	Sveukupno :	70.224	14	18	2.353	28	28	1	29	1	29	133	3.525	1.262				



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

PRILOG 9. PREGLED RADNE SNAGE PO ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

ORGANIZACIONA JEDINICA		PLANIRANA RADNA SNAGA ZA 2025. GODINU - na neodređeno vrijeme									
		VSS	"MA" II cikl.Bol.	"BA" I cikl.Bol.	VSS	SSS	VKV	KV	PK	NK	UKUPNO
I UPRAVA PREDUZEĆA											0
Informatičar		1									1
Koordinator/Koordinator za uređivanje šuma		1									1
Koordinator za internu bezbjednost i deminiranje		1									1
II OBLAST ZA OPŠTE POSL.		7	2	5	1	16	0	5	5	2	43
Služba za ekonomsko-fnansijske poslove		2		1	1	3					7
Služba za opće, pravne i kadrovske poslove		2	1	1		4				2	10
Služba za imovinsko-pravne poslove		1				3					4
Služba za marketing i komercijalne poslove			1	1		3		2	1		8
Služba za zaštitu ljudi i imovine		2		2		3		3	4	0	14
III OBLAST ZA ŠUMARSTVO		31	18	1	0	121	0	110	70	15	366
Koordinator za uređivanje šuma		1									1
Veterinar		1									1
Tehnolog za stočarstvo		1									1
Referent registra drvnog fonda i referent za evidencije-operator na računaru						1					1
Služba za pripremu i projektovanje		8	8			3				10	29
Služba za lov i lovni turizam			1			3					4
Služba za druge proizvode		1				1					2
Sektor za zaštićena područja		1				1					2
Služba za uzgoj i zaštitu šuma/čuvari šuma		3	3	1		40			5		52
Služba plana i analize		2	3			2					7
Služba transporta i održavanja mehanizacije		2				3		30			35
Služba za održavanje šumskih komunikacija i objekata		2				3		6	5	1	17
ŠU SREDNJE	UPRAVA	2				1		1			4
	"GAJEVI"		1			13		16	20	1	51
	"ŠIĆI"	1				13		9	18	0	41
	"BISTRICA"	1				3					4
	UKUPNO	4	1	0	0	30	0	26	38	1	100
ŠU HADŽIĆI	UPRAVA	3				1		1			5
	"IGMAN"		1			12		27	6	1	47
	"TARČIN"		1			12		19	14	1	47
	UKUPNO	3	2	0	0	25	0	47	20	2	99
ŠU TRNOVO	UPRAVA	1				1				1	3
	"TRNOVO"	1				8		1	2		12
	UKUPNO	2	0	0	0	9	0	1	2	1	15
IV Odjel interne revizije		1									1
UKUPNO		42	20	6	1	137	0	115	75	17	413



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

ORGANIZACIONA JEDINICA	PLANIRANA RADNA SNAGA ZA 2025. GODINU - na određeno vrijeme									
	VSS	"MA" I cikl. Bol.	"BA" I cikl. Bol.	VŠS	SSS	VKV	KV	PK	NK	UKUPNO
I UPRAVA PREDUZEĆA	6									6
Informatičar										0
Koordinator										0
Koordinator za internu bezbjednost i deminiranje										0
II OBLAST ZA OPŠTE POSL.	1	0	0	0	3	0	2	0	1	7
Služba za ekonomsko-finanjsijske poslove										0
Služba za opće, pravne i kadrovske poslove	1	0								2
Služba za imovinsko-pravne poslove									1	0
Služba za marketing i komercijalne poslove										2
Služba za zaštitu ljudi i imovine					2					3
III OBLAST ZA ŠUMARSTVO	0	1	0	0	14	0	18	9	21	63
Koordinator za uređivanje šuma										0
Veterinar										0
Tehnolog za stočarstvo										0
Referent registra drvnog fonda i referent za evidencije-operator na računaru					1					1
Služba za pripremu i projektovanje		1			1				5	7
Služba za lov i lovni turizam										0
Služba za druge proizvode										0
Sektor za zaštićena područja										0
Služba za uzgoj i zaštitu šuma										0
Služba plana i analize									15	15
Služba transporta i održavanja mehanizacije							2			2
Služba za održavanje šumskih komunikacija i objekata					1		1	1		3
ŠU SREDNJE	UPRAVA									0
	"GAJEVI"				1		3			4
	"ŠIĆI"				1		6			7
	"BISTRICA"				2		2			4
	UKUPNO	0	0	0	0	4	0	11	0	15
ŠU HADŽIĆI	UPRAVA									0
	"IGMAN"				3		2	5	1	11
	"TARČIN"				3		2	3		8
	UKUPNO	0	0	0	0	6	0	4	8	19
ŠU TRNOVO	UPRAVA									0
	"TRNOVO"				1					1
	UKUPNO	0	0	0	0	1	0	0	0	1
IV Odjel Interne revizije										0
UKUPNO	7	1	0	0	17	0	20	9	22	76



KJP "SARAJEVO ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

ORGANIZACIONA JEDINICA		BROJ ZAPOSLENIH PO STVARNOM STANJU - na neodređeno vrijeme na dan 31.10. 2024. g.									
		VSS	"MA" II cikl. Bol.	"BA" I cikl. Bol.	VŠS	SSS	VKV	KV	PK	NK	UKUPNO
I UPRAVA PREDUZEĆA											0
Informatičar		1									1
Koordinator		1									1
Koordinator za internu bezbjednost i deminiranje		1									1
II OBLAST ZA OPŠTE POSL.		6	2	4	1	13	0	4	3	2	35
Služba za ekonomsko-finansijske poslove		1		2	1	2					6
Služba za opće, pravne i kadrovske poslove		2		1		3				2	8
Služba za imovinsko-pravne poslove				1		2					3
Služba za marketing i komercijalne poslove			1			3		2	1		7
Služba za zaštitu ljudi i imovine		3	1			3		2	2	0	11
III OBLAST ZA ŠUMARSTVO		27	14	1	0	110	0	103	68	15	338
Koordinator za uređivanje šuma		1									1
Veterinar		1									1
Tehnolog za stočarstvo		1									1
Referent registra drvnog fonda i referent za evidencije-operator na računaru						1					1
Služba za pripremu i projektovanje		8	6			1				10	25
Služba za lov i lovni turizam						3					3
Služba za druge proizvode						1					1
Sektor za zaštićena područja		1				1					2
Služba za uzgoj i zaštitu šuma/čuvari šuma		2	3	1		32			3		41
Služba plana i analize		2	2			1					5
Služba transporta i održavanja mehanizacije		1				3		25			29
Služba za održavanje šumskih komunikacija i objekata		2				3		4	5	1	15
ŠU SREDNJE	UPRAVA	2				1		1			4
	"GAJEVI"		1			13		16	20	1	51
	"ŠIČI"	1				13		9	18	0	41
	"BISTRICA"	1				3					4
	UKUPNO	4	1	0	0	30	0	26	38	1	100
ŠU HADŽIĆI	UPRAVA	3				1		1			5
	"IGMAN"		1			12		27	6	1	47
	"TARČIN"		1			12		19	14	1	47
	UKUPNO	3	2	0	0	25	0	47	20	2	99
ŠU TRNOVO	UPRAVA	1				1				1	3
	"TRNOVO"	1				8		1	2		12
	UKUPNO	2	0	0	0	9	0	1	2	1	15
IV Odjel interne revizije		1									1
UKUPNO		37	16	5	1	123	0	107	71	17	377



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

ORGANIZACIONA JEDINICA		BROJ ZAPOSLENIH PO STVARNOM STANJU - na određeno vrijeme na dan 31.12. 2024. g.									
		VSS	"MA" II cikl.Bol.	"BA" I cikl.Bol.	VŠS	SSS	VKV	KV	PK	NK	UKUPNO
I UPRAVA PREDUZEĆA		1									1
Informatičar											0
Koordinator/Koordinator za uređivanje šuma											0
Koordinator za internu bezbjednost i deminiranje											0
II OBLAST ZA OPŠTE POSL.		2	0	1	0	1	0	0	0	0	4
Služba za ekonomsko-fnansijske poslove											0
Služba za opće, pravne i kadrovske poslove		1		1							2
Služba za imovinsko-pravne poslove		1									1
Služba za marketing i komercijalne poslove						1					1
Služba za zaštitu ljudi i imovine											0
III OBLAST ZA ŠUMARSTVO		1	1	0	0	15	0	26	4	11	58
Koordinator za uređivanje šuma											0
Veterinar											0
Tehnolog za stočarstvo											0
Referent registra drvnog fonda i referent za evidencije-operator na računaru											0
Služba za pripremu i projektovanje			1								0
Služba za lov i lovni turizam										10	11
Služba za druge proizvode											0
Sektor za zaštićena područja											0
Služba za uzgoj i zaštitu šuma		1				3			2		6
Služba plana i analize											0
Služba transporta i održavanja mehanizacije											0
Služba za održavanje šumskih komunikacija i objekata						1		1	2		4
ŠU SREDNJE	UPRAVA										0
	"GAJEVI"					1		6			7
	"ŠIČI"					1		10			11
	"BISTRICA"										0
	UKUPNO	0	0	0	0	2	0	16	0	0	18
ŠU HADŽIĆI	UPRAVA										0
	"IGMAN"					4		7		1	12
	"TARČIN"					5		2			7
	UKUPNO	0	0	0	0	9	0	9	0	1	19
ŠU TRNOVO	UPRAVA										0
	"TRNOVO"										0
	UKUPNO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV Odjel interne revizije		1									1
UKUPNO		5	1	1	0	16	0	26	4	11	64



Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOG 10. , Analiza Plana poslovanja i poslovnih aktivnostima sa identifikovanim rizicima i kontrolnim mjerama, uz provedbu i nadzor Uprave s ciljem realizacije Plana

Plan poslovanja KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo baziran je na zakonskim principima Zakona o javnim preduzećima u FBiH, a prije svega Planovima gospodarenjima šumama prema važećim šumskogospodarskim osnovama(ŠGO).

Obzirom da je prema šumskogospodarskim osnovama planirana ukupna količina drveta za sječu za period deset (10) godina i koja se dijeli na 1/10 za svaku godinu važenja ŠGU tada se i naturalni plan proizvodnje šumskih drvnih sortimenata (Godišnji plan realizacije) nameće kao jedinstveno rješenje od kojeg se ne može puno odstupati.

Godišnji plan realizacije- Planirana proizvodnja drvnih sortimenata (str. 14 stav 4. 41 Plana poslovanja) je ujedno cjeloukupnog plana poslovanja.

Dosljednom provedbom realizacije plana siječa šumskih drvnih sortimenata i njihovom prodajom obezbjeđuje se 20.542.516 KM ili 81,73% ukupnog prihoda Preduzeća.

Sektor šumarstva je multidisciplinarna oblast privrednog poslovanja u kojem se proizvodnjom i prodajom drveta (kao osnovnom djelatnošću) obezbjeđuju prihodi koji trebaju pokriti direktne troškove na poslovima iskorištavanja šuma i obezbjeđiti dovoljnu razliku prihoda kojom se finansiraju ostali obavezujući radovi i aktivnosti na planiranim radovima za "Biološke investicije" (Plan poslovanja za 2025. godinu dio 11 stav 11 tačka 1 str.35).

Planirane biološke investicije su obavezne prema važećim planovima šumskouzojnih radova i plana zaštite šuma iz šumskogospodarskih osnova.

Obzirom da su biološke investicije u smislu neophodnih finansijskih sredstava za njihovo izvršenje direktni trošak od važnoga značaja za njihovu realizaciju je ostvarenje plana sječa.

Napominjemo da je nivo realizacije plana sječa ujedno je i indirektno proporcionalan nivou izvršenja plana bioloških investicija.

U ukupno planiranom periodu od proizvodnje drveta, radovi na izvršenju plana bioloških investicija terete troškove u iznosu od 2.874.342 KM ili 13,99%.

U okviru svih aktivnosti i obezbjeđenja zakonskih procedura za izvršenje plana sječe drveta od krucijalne važnosti je obezbjeđiti sve uslove na izvršenju kroz složeni mehanizam indirektno povezanih sljedećih poslova:

1. Na vrijeme izvršiti doznaku i odabiranje stabla za sječu, izraditi projekte
2. Obezbjediti dovoljan broj radnika u proizvodnji (sjekači, rukovaoci šumskim traktorima, pomoćni radnici, rukovaoci građevinskim mašinama, furmani)
3. Obezbjediti sve uslove za što produktivniji, efikasniji i ekonomičniji rad na realizaciji izrade šumskih drvnih sortimenata (ŠDS) i iznošenja iz šume kod panja do međustovarišta i opreme (prodaje) šumskih drvnih sortimenata
4. Na osnovu obavezujućih zakonskih principa (odluka o uslovima i načinima prodaje šumskih drvnih sortimenata Vlade Kantona Sarajevo -(KS), pravilnika o načinima i uslovima prodaje ŠDS i ostalih) krajem tekuće godine napraviti plan prodaje (sukcesivno, licitacija, ostali načini) objaviti javne pozive za dodjelu ugovora i tokom godine, te shodno planu objavljivati potrebne javne pozive.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

5. Prema planiranim aktivnostima ("Plan poslovanja za 2025. godinu" str 21-23, dio 6 tačka 1. Faze izvođenja radova) planirano je izvršenje plana sječa (prema važećim normama i učincima radova) vlastitom radnom snagom u količini 73.972 m³ ili 45,65% a putem registrovanih izvođača radova 84.536 m³ ili 52,17% od ukupnog plana sječa.

S tim u vezi od izuzetnog značaja je sukcesivno tokom prvog kvartala objavljivati Javne pozive za nabavku usluga sječe i izvoza ŠDS - te putem izvođača radova.

6. Obzirom da Preduzeće KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo ne raspolaže dovoljnom radnom snagom u vlastitoj režiji za izvršenje planiranih radova na čišćenju površina i pošumljavanju, onda su ti radovi zbog klimackih uticaja (period vegetacije - mogućnosti sadnje samo tokom mjeseca mart-april u proljeće i dva mjeseca oktobar-novembar). Tokom jeseni potrebno je objaviti Javne pozive za nabavku usluga čišćenja i pošumljavanja terena za proljetni aspekt i jesenski putem registrovanih izvođača radova.

7. Putem Javnih poziva nabavkih usluga i roba obezbjediti dovoljne količine sadnog materijala, rezervnih dijelova i opreme, kamenih agregata, građevinskog materijala, nafte i naftnih derivata, kao i svih ostalih potreba za odvijanje neometanih proizvodnih procesa.

8. U ukupnom planu prihoda planiran je prihod od 3.500.000 KM od projekata iz budeta KS, prenesen iz 2024. godine za čiju realizaciju je planirana vlastita proizvodnja putem nadležnih službi po prirodi i tipu projekta za čiju realizaciju je vrlo važno nabaviti putem Javnih poziva (predhodna tačka 7. sve neophodne dodatne usluge i robe za njegovo izvršenje)

Plan poslovanja za 2025. godinu na osnovu svega navedenog u suštini predstavlja optimističan plan koji sadrži niz iskustvenih provjera iz proteklih perioda i prije svega zbog obavezujućih planova šumskogospodarskih osnova neophodan je za normalno funkcioniranje preduzeća na privrednim, ekonomskim i ekološkim osnovama kao obavezujućeg u obezbjeđenju principa dugoročne održivosti šuma i šumskih zemljišta KS.

Međutim, zbog same prirode organizacije i obezbjeđenja privredne održivosti koja je uslovljena vrlo teškim uslovima rada unutar rekonstrukcionih faktora - prirodnog okruženja, realnost plana poslovanja je direktno proporcionalna ostvarenju svih naprijed pobrojanih uslova koji su teško predvidivi.

Cjelokupno okruženje u kojima se obavlja proizvodna djelatnost šumarstva podložna je nizu visoko prihvatljivih rizičnih događaja koji mogu da u određenim periodima značajno ugroziti cjelokupno poslovanje i održivost u ekonomskom smislu.

KLJUČNI RIZICI KOJI MOGU UTIČU NA POSLOVANJE PREDUZEĆA:

-Izvođači radova - Rizik 1.

1. Primarna proizvodnja drveta vlastitom radnom snagom planirana je na nivou 45,65% ili u ostvarenju prihoda od 9.377.658 KM.

Proizvodnja drveta putem registrovanih izvođača radova planirana je na nivou 52,17% ili u ostvarenju prihoda od 10.717.030 KM.

U proizvodnji drveta na osnovu analiza ekonomskog sektora preduzeća prosječno je kubik (m³) prilikom rada vlastitom radnom snagom opterećen troškovima u prosjeku od 60-70KM dok je prilikom rada putem izvođača radova opterećen u prosjeku od 35-45KM.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

Dakle postoji potpuna opravdanost realizacije putem Izvođača radova jer su sami troškovi izvođenja radova značajno manji a i sama organizacija i brzina rada je značajno veća.

Dugoročno gledano neodrživa je postavka te se svi radovi na realizaciji plana sječa isključivo izvode putem vlastite radne snage koja je značajno skuplja i zbog samih mogućih planova ŠGO-v kvalitet šuma na području KS ne može obezbjediti tolike etatne planove sječa.

- „Olip“ društvo sa ograničenom odgovornošću za proizvodnju, unutrašnju i međunarodnu trgovinu, transport i usluge Sarajevo, ul. IV Viteške Brigade br.5, Ilidža, registrovano kod Općinskog suda u Sarajevu, Rješenjem o izmjenama podataka, broj: 065-0-Reg-18-001990 od 27.04.2018. godine, identifikacioni broj: 4200928150007, PDV broj: 200928150007 (u daljem tekstu: **Izvršilac usluga**) koga zastupa **Selman Begon**.

- „Forest“ d.o.o. Kreševo, ul. Polje bb, registrovano kod Općinskog suda u Travniku, Aktuelni izvod iz sudskog registra: 051-0-RegZ-24-001252 od 12.08.2024. godine, identifikacioni broj: 4236252880001, PDV broj: 236252880001 (u daljem tekstu: **Izvršilac usluga**) koga zastupa **Beganović Naim**.

- „Rakitnica“ d.o.o. Sarajevo, ul. Zovik bb, Hadžići, registrovano kod Općinskog suda u Sarajevu, Rješenje o izmjenama podataka: 065-0-Reg-18-000383 od 20.03.2018. godine, identifikacioni broj: 42021799790005, PDV broj: 2021799790005 (u daljem tekstu: **Izvršilac usluga**) koga zastupa **Velić Elmir, direktor**.

- „Ajnur-drvo“ d.o.o. Kreševo, Crnički Kamenik b.b. Kreševo, registrovano kod Općinskog suda u Travniku, Aktuelni izvod iz sudskog registra, broj: 051-0-RegZ-24-000519 od 29.03.2024. godine, identifikacioni broj: 4236600750001, PDV broj: 236600750001 (u daljem tekstu: **Izvršilac usluga**) koga zastupa **Neradin Edhem**.

- „ENERGO SISTEM“ d.o.o. Pale, ul. Mladena Todorovića 4, registrovano kod Okružnog privrednog suda Istočno Sarajevo, Rješenje broj: 061-0-Reg-18-000921 od 15.01.2019. godine, identifikacioni broj: 4404063870003, PDV broj: 404063870003 (u daljem tekstu: **Izvršilac usluga**) koga zastupa **Domazet Mila**.

- „Norebo“ d.o.o. Hreša, Vučija Luka br.36, 71144 Hreša, registrovano kod Okružnog privrednog suda u Istočnom Sarajevu, Aktuelni izvod iz sudskog registra, broj: 061-0-Reg-Z-23-000074 od 18.01.2023. godine, identifikacioni broj: 4404418240006, PDV broj: 404418240006 (u daljem tekstu: **Izvršilac usluga**) koga zastupa **Tadić Miloš**.

Kao što je prikazano u predhodnoj tabeli, na području KS je vrlo slabo razvijeno tržište rada na uslugama sječe i izvoza drveta i obzirom na potrebe Preduzeća predstavlja najveći rizik u ostvarenju postavljenih planova.

Od bitnog značaja je provoditi stabilne napore na motiviranju uspostave tržišta rada, kroz poslovne politike, dobre prakse i naručito na vrijeme donositi provedbene planove Javnih nabavki kako bi se na vrijeme obezbjedili Ugovori o Javnim nabavkama uslugama sječe i izvoza ŠDS-ta.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

Troškovi iz bruto bilansa raspoređeni po organizacionim jedinicama u periodu od 01.01.2024-31.12.2024.godine

	OPIS	Tr. proizvodnje	Tr. Direktni proizvodn ji	Administrativ ni troškovi	Troškovi projekata	Ostali troškovi	Ukupni troškovi	Procena t
1.	Direkcija	232.132,22	238.650,30	1.952.547,80		281.359,72	2.704.650,05	12,43%
2.	ŠU Hadžići	5.659.833,07	108.749,52	/	/	78.468,32	5.738.301,39	26,38%
3.	Šu Srednje	5.773.216,53	109.422,27	/	/	132.087,23	5.905.303,82	27,14%
4.	Šu Trnovo	1.134.685,27	20.478,51	/	/	32.963,41	1.167.648,68	5,36%
5.	Građenje	/	/	/	1.207.023,98	273.930,83	1.480.954,81	6,80%
6.	Transport	1.132.777,87				2.813,21	1.135.591,81	5,21%
7.	Ekologija	/				79.630,96	76.630,396	0,37%
8.	Obl.za Šum.	/				189.458,28	189.458,38	0,88%
9.	Lovstvo	/				103.114,02	103.114,02	0,48%
10.	Planska služba	/			18.799,90	215.090,22	233.890,12	1,08%
11.	Služba za pripremu	1.009.989,27			80.562,26	/	1.090.551,53	5,01%
12.	Uzgoj	976.150,32			897.083,19	3.425,97	1.876.659,48	8,62%
13.	Služba za dr.proizv	/				50.193,91	50.193,91	0,23%
	UKUPNO	15.918.784,55	238.620,30	1.952.547,80	2.203.469,33	1.442.536,15	21.755.583,13	100%

2. Izvršenje plana bioloških investicija koji je direktno zavistan od izvršenja plana siječa, je izuzetno podložan tržištu rada - Usluge šumskouzgojnih radova, Izvođači radova koji gravitiraju na području KS. U proteklm periodima na području KS nije egzistirao ni jedan registrirani Izvođač radova takvog profila. Kao i u predhodnom riziku, Uprava društva prioritarno će morati ostvariti dobre i efikasne i poslovne politike kako bi se ova problematika riješila. Tokom 2024. godine provodeći niz mjera i aktivnosti, Preduzeće šumarstvo je uspjelo po prvi put od svog osnivanja uspješno angažovati putem postupka Javnih nabavki jedinog registovanog Izvođača radova čiji su ugovori u realizaciji ("Green servis" d.o.o. Sarajevo)



Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

3. Problematika sanitarnih sječa

KJP "Sarajevo" šume d.o.o. Sarajevo gospodari šumama i šumskim zemljištem na području Kantona Sarajevo, a u skladu sa stavom m) član 3 Zakona o šumama Kantona Sarajevo.

U okviru gospodarenja šumama i šumskim zemljištem obaveza Preduzeća jeste snabdijevanje kupaca neophodnom sirovinom u kontinuitetu, kako bi i drugi privredni subjekti imali na raspolaganju sirovinu, odnosno šumske drvene sortimente u kapacitetu koji obezbjeđuje proizvodnju. Naglašavamo da smo Preduzeće koje je u pogledu proizvodnje ograničeno odrednicama etata koji je definisan šumsko-privrednom osnovom, te da nismo u mogućnosti "biranja" količina po vrstama proizvoda.

Posebno ističemo da je kontinuirano primjetan nedostatak kvalifikovane radne snage za obavljanje poslova u šumarstvu, pogotovu uzimajući u obzir činjenicu da je često potreban sezonski angažman lokalne radne snage. U današnje vrijeme to je teško obezbijediti, jer je i Kanton Sarajevo, kao i cijela Bosna i Hercegovina, suočen sa problemom migracije stanovništva u inostranstvo, radi obezbjeđivanja boljih uslova za život i rad.

Gospodarenje šumama podrazumijeva u prvom redu uzgoj, zaštitu i korištenje šuma. U provođenje mjera zaštite šuma spada i obaveza doznake i realizacije sanitarnih užitaka. Za područje kojim gospodare KJU za zaštićena područja svojim ljudskim i drugim resursom nisu kapacitirana za obavljanje poslova. doznake i realizaciju sanitarnih užitaka, te navedene poslove vrše KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo. U skladu sa članom 22. pomenutog zakona troškove gospodarenja dužan je obezbijediti vlasnik odnosno korisnik šuma i šumskog zemljišta. Shodno navedenom troškovi koji su za Preduzeće proistekli provođenjem neophodnih mjera zaštite šuma, a u koje spadaju doznaka i realizacija sanitarnih užitaka, potrebno je da se nadoknade.

Naime prilikom pojave sanitarnih užitaka u šumi, bilo da se radi o izvali, prelomu ili pojavi sušenja stabala, potrebno je u što kraćem roku doznačiti i posjeći takva stabla. Fiziološki oslabljena stabla predstavljaju metu napada i prenamnoženja potkornjaka, tako da predstavljaju i opasnost od širenja na okolna zdrava stabla.

Kako je ljeto koje je iza nas bilo toplo nadprosječno, te su visoke temperature trajale duži vremenski period, procjena je da ćemo u narednom periodu imati pojavu još većeg broja sanitarnih užitaka. Ovakvi vremenski uslovi su pogodovali razvoju štetnih insekata, koji izazivaju sušenje stabala, tako da je potrebno obezbijediti sva materijalna tehnička sredstva da se već u narednom periodu krene u doznaku i sječu oboljelih stabala. Samo na takav način, odnosno brzom reakcijom može se spriječiti ekološka katastrofa koja neminovno prijete šumama na području Kantona Sarajevo, a posebno na šumsko-privrednom području ŠGP "Gornjebosansko".

Na osnovu analiza ukupna novčana razlika za realizaciju šumskih drvnih sortimenata iz sanitarnih užitaka, a na osnovu planiranog i ostvarenog sortimentnog napada i kalkulacije za izvođenje radova u odjelima redovne i sanitarne sječe **u 2024. godini iznosi 782.600 KM**

U 2023. godini po Iskazu sječa za 2023. godinu realizovano je ukupno **11.818 m³ neto drvene mase**.

Uzimajući u obzir kalkulacije koje su izrađene za šest mjeseci 2024. godine, odnosno manje ostvarenog prihoda za šumske drvene sortimente iz sanitarne sječe, kao i veće cijene izrade sanitarnih užitaka ukupna razlika je **za 55,90 KM/m³**. Shodno naprijed navedenom ukupno ostvareni manji prihod od šumskih drvnih sortimenata iz sanitarne sječe **za 2023. godinu je iznosio - 660.626 KM**.

Za KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo ukupna novčana razlika za realizaciju šumskih drvnih sortimenata iz sanitarnih užitaka, a na osnovu planiranog i ostvarenog sortimentnog napada i kalkulacije za izvođenje radova u odjelima redovne i sanitarne sječe **u 2023. i 2024. godini iznosi - 1.443.226 KM**.

Shodno naprijed navedenom neophodno je **sufinansiranje od strane resornog ministarstva**, kako bi se obezbijedili preduslovi za pravovremeno provođenje doznake i realizacije sanitarnih užitaka, a da ne bi došlo do ugrožavanja poslovanja Preduzeća.



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

4. Nedostak ljudskih resursa naručito proizvodnih radnika

Glavna problem radne snage u Preduzeću ogleda se u tome što je kod velikog broj radnika utvrđena II kategorija invalidnosti – promijenjena radna sposobnost. U KJP „Sarajevo-šume“ d.o.o. Sarajevo ima 77 (sedamdeset sedam) radnika kod kojih postoji naprijed navedena invalidnost, a većina njih ima ugovor za obavljanje poslova radnog mjesta Radnik na sječi i izradi drvnih sortimenata

5. Kratak osvrt o postupcima javnih nabavki sa mogućim rizicima

Nakon donošenja plana nabavki i njegove objave na portalu javnih nabavki pristupa se provođenju pojedinačnih postupaka javnih nabavki, a u skladu sa planom, kojim su definisani, između ostalog i vrsta postupka i okvirni datum pokretanja postupka.

Hodogram javne nabavke bi u praksi trebao biti sljedeći:

1. Iskazivanje potrebe nekog organizacionog dijela (zahtjev za nabavku);
2. Istraživanje tržišta;
3. Dostavljanje prijedloga za pokretanje postupka odgovornom licu;
4. Donošenje odluke o pokretanju;
5. Priprema i objava tenderske dokumentacije;
6. Otvaranje i pregledanje pristiglih ponuda;
7. Odabir ponuđača (donošenje odluke o izboru);
8. Zaključivanje ugovora o javnoj nabavci;
9. Realizacija i praćenje realizacije ugovora o javnoj nabavci.

Rokovi (dosadašnja praksa i iskustva):

Za provođenje postupka javne nabavke putem konkurentskog zahtjeva za dostavu ponuda, uz poštivanje svih zakonskih rokova moguće je zaključiti ugovor u roku od cca 30 dana od pokretanja javne nabavke.

Za provođenje postupka javne nabavke putem otvorenog postupka, opet uz poštivanje svih zakonskih rokova, minimalno vrijeme za provođenje procedure je 45 dana od dana pokretanja. Izuzetak su javne nabavke čija je procijenjena vrijednost iznad 400.000,00 KM gdje sama objava tenderske dokumentacije na portalu javnih nabavki traje 45 dana. U tim slučajevima period od pokretanja do zaključenja ugovora je duži od dva mjeseca.

Naprijed navedeno se odnosi na idealne uslove, bez predviđanja mogućih rizika. Međutim, prilikom provođenja postupaka, izjavljivanjem žalbe (žalba na tendersku dokumentaciju i žalba na odluku o izboru) postupak se dodatno produžava, u praksi za najmanje 30 dana, koliko je potrebno da se ista proslijedi Uredu za razmatranje žalbi i da po istim Ured i odluči, te dostavi ugovornom organu rješenje ili zaključak.

Posebni rizici su provođenje postupaka koji su od krucijalnog značaja za poslovanje preduzeća (nafta i naftni derivati, ulja i maziva, rezervni dijelovi, motorne pile, HTZ oprema i sl.), te nabavke usluga koje su zakonski obavezujuće (usluge osiguranja ljudi i imovine, osiguranje vozila, periodični ljekarski pregledi uposlenika i sl.). Ovo naročito, jer se u praksi pokazalo da su to ujedno i nabavke kod kojih se skoro pa redovno postupci odugovlače izjavljivanjem žalbi, najviše zbog međusobne konkurencije i netrpeljivosti između ponuđača.

Pored svega navedenog, možda i najrizičnija situacija je kod nabavke usluga sječe i izvoza šumskih drvnih sortimenata, zbog malog broja ponuđača koji se bave ovom djelatnošću, koji je iz godine u godinu sve manji. (prilog: tabela)



KJP "SARAJEVO-ŠUME" D.O.O.
SARAJEVO

Vrsta dok.	Izdavač	RB	Rev
	0103	01	0

PRILOZI PLANU POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

6. Problematika kasnog objavljivanja javnog poziva za dodjelu namjenskih sredstava iz budžeta

Mali procenat ostvarenja planiranih prihoda od realizacije projekata koji se finansiraju putem javnih sredstava Budžeta Kantona Sarajevo je iz razloga što je javni poziv kasno, tako da se ugovori potpisuju u drugoj polovini godine. Imajući u vidu da je realizacija projekata uglavnom uslovljena vremenskim prilikama ne ostaje dovoljno vremena da se neophodni radovi za realizaciju projekata okončaju do kraja godine, te je potrebno i vrši se aneksiranje projekata. Nakon aneksiranja nastavlja se realizacija aneksiranih projekata, a pored toga slijedi javni poziv za projekte iz tekuće godine. Na ovakav način otežano je poslovanje Preduzeća, odnosno planiranje i raspisivanje javnog poziva za nabavku roba i usluga, te dovoljan broj raspoložive radne snage. Da bi se navedeno izbjeglo rješenje bi bilo ranija objava javnog poziva za finansiranje projekata iz Budžeta Kantona Sarajevo, a kako bi Preduzeće imalo dovoljno vremena da se po završetku godine okončaju i radovi po finansiranim projektima, u potpunosti ili najvećim dijelom.

7. Donošenje planova poslovanja KJP "Sarajevo-šume" d.o.o. Sarajevo za naredni period

Poseban rizik kvalitetnog i blagovremenog toka poslovanja planiranih aktivnosti Preduzeća jeste usporen tok internih procedura u samom postupku izrade prijedloga, razmatranja i konačnog usvajanja od strane upravljačkih organa (Uprava društva-Nadzorni odbor-Skupština Preduzeća).

Korak 1.

U početnoj aktivnosti za izradu prijedloga plana poslovanja potrebno je najprije nakon izrađenih projekata za izvođenje do 30.11. tekuće godine sačiniti Godišnji plan realizacije i proslijediti resornom Ministarstvu Privrede KS za dobijanje saglasnosti. Procedura isčekivanja neophodne saglasnosti traje najmanje dva (2)mjeseca.

Korak 2.

Na osnovu sačinjenog prijedloga Godišnjeg plana dobivaju se neophodne količine vrsta i tipova radova, neophodnih za struktuiranje planova ukupnih prihoda i rashoda.

Pomenuta procedura traje uporedo sa procedurom isčekivanja neophodne saglasnosti za godišnji plan gospodarenja.

Korak 3.

Nakon ispunjenih uslova dobijanja saglasnosti na Godišnji plan gospodarenja i izrade prijedloga plana poslovanja, uspostavljaju se uslovi da se isti procesuiraju i usvajanjaju od strane Nadzornog odbora, zatim prema Skupštini Preduzeća (resorno Ministarstvo Privrede KS), Vlada KS jer je skupština Preduzeća vezana za punomoćnika Vlade KS. Period od novembra tekuće godine koji vodi ka koraku 1 (korak 1 - dobijanje konačne saglasnosti od strane skupštine Preduzeća neophodno minimalno tri mjeseca), u konačnici rezultira da plan Javnih nabavki usluga, roba i materijala je ključan u realizaciji ukupnog plana poslovanja počevši od marta naredne godine. Uzimajući u obzir da se i najkraći postupci, propisani Zakonom o Javnim nabavkama, od momenta objave do potpisivanja ugovora minimalno vežu za rokove od 60 dana, dovode do toga da se poslovi vezani za iste, ne mogu pokretati prije aprila sljedeće godine. Pomenuta procedura je rizična i predstavlja otežavajuću okolnost ka realizaciji Plana poslovanja i novonastalog načina funkcionisanja Preduzeća.

11

12

